

VERBALE DI ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**REPUBBLICA ITALIANA**

L'anno duemilaventidue il giorno diciotto del mese di maggio alle ore undici

- 18 maggio 2022, ore 11,00 -

in Roma, nel mio studio.

Avanti a me Avv. Alessandro SQUILLACI, Notaio in Roma, con studio in Viale Giuseppe Mazzini n. 88, iscritto nel Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia,

è presente

- **STEFANI Susanna**, nata a Riese Pio X (TV) il 20 marzo 1945, domiciliata, per la carica, presso la sede della società ove segue, della cui identità personale io Notaio sono certo, la quale, in qualità di presidente del consiglio di amministrazione e nell'interesse di:

-- "**EEMS ITALIA SpA**", società vigente in base all'ordinamento italiano, con sede in Comune di Milano, Piazza Cinque Giornate n. 10, capitale sociale deliberato per Euro 20.450.000,00 (ventimilioniquattrocentocinquantamila virgola zero zero), sottoscritto e versato per Euro 1.649.022,00 (unmilione seicento quarantanove milaventidue virgola zero zero), codice fiscale, partita iva e numero di iscrizione al registro delle imprese di Milano Monza Brianza Lodi 00822980579, numero R.E.A. MI-2628871, indirizzo pec eemsitalia-spa@legalmail.it,

mi chiede di assistere, al fine di elevarne verbale, all'assemblea degli azionisti della società, convocata, in prima convocazione, in questo luogo, il giorno 17 maggio 2022, alle ore 11:00 (undici) ed, in seconda convocazione, in data odierna, alla stessa ora e luogo, per discutere e deliberare sul seguente

ordine del giorno

"1. *Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021; Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della Società di Revisione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione. Presentazione all'Assemblea del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Deliberazioni inerenti e conseguenti.*

2. *Deliberazioni in merito al risultato dell'esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti.*

3. *Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/1998:*

3.1. *deliberazioni in merito alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter c.3-bis del D.Lgs. 58/1998;*

3.2. *deliberazioni in merito alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter c.6 del D.Lgs. 58/1998.*

4. *Ratifica da parte dell'Assemblea dei Soci della decisione dell'Organo Amministrativo di trasferire la sede della So-*

Registrato a Roma 2

il 19 maggio 2022

al n. 17083

serie 1/T

esatti Euro 200,00

cietà da Viale Giovanni Battista Pirelli n. 30, Milano a Piazza Cinque Giornate n. 10, Milano, come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 gennaio 2022 e iscrizione nel Registro delle Imprese in data 8 febbraio 2022, ai sensi dell'art. 2 dello Statuto Sociale.

5. *Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021.*"

Aderendo alla richiesta fattami, io Notaio do atto di quanto segue.

Assume la presidenza dell'assemblea, ai sensi dell'articolo 14 del vigente statuto sociale, la medesima comparente, nella spiegata qualità, la quale, dopo aver rivolto un cordiale benvenuto a tutti gli intervenuti, anche a nome del consiglio di amministrazione e dei dipendenti della società, dà atto che la prima convocazione è andata deserta ed, ai sensi dell'articolo 7 del vigente regolamento assembleare, propone all'assemblea, che accetta, la nomina di me notaio quale segretario della seduta, per la redazione del relativo verbale in forma pubblica.

Procede, quindi, alle operazioni di verifica della regolare costituzione dell'assemblea e dà atto che la seduta si svolge nel rispetto delle disposizioni di legge e dei vigenti statuto sociale e regolamento assembleare, essendo stata regolarmente convocata con avviso del 12 aprile 2022, pubblicato sul sito *internet* della società e, per estratto, sul quotidiano "Milano Finanza" in pari data, avviso rettificato in data 28 aprile 2022; dà atto che il detto avviso di convocazione è stato redatto e pubblicato nel rispetto del disposto degli articoli 12 del vigente statuto sociale, 125-bis decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e s.m.i. (c.d. "TUF") ed 84, secondo comma, della delibera CONSOB 14 maggio 1999 n. 11971 e s.m.i. (c.d. "Regolamento Emittenti"), al fine di discutere e deliberare sul menzionato ordine del giorno, con la precisazione che non sono pervenute alla società richieste di integrazione dello stesso, ai sensi dell'articolo 126-bis del TUF.

Fa presente che il citato avviso di convocazione, ai sensi del secondo e quarto comma dell'articolo 106 del decreto legge 17 marzo 2020 n. 18, convertito, con modificazioni, nella legge 24 aprile 2020 n. 27, recante Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19, la cui applicabilità è stata prorogata, da ultimo, dal decreto legge 30 dicembre 2021 n. 228, convertito, con modificazioni, nella legge 25 febbraio 2022, n. 15, nonostante la previsione di cui all'ultimo comma dell'articolo 13 del vigente statuto, ha reso possibile (anche se non obbligatoria), per gli azionisti con diritto di voto, la partecipazione alla seduta assembleare mediante il rappre-

sentante designato per il conferimento delle deleghe e delle relative istruzioni di voto, di cui all'articolo 135-undecies del TUF, in persona di INFOMATH TORRESI S.R.L., con sede in Roma, Viale Giuseppe Mazzini n. 6, capitale sociale Euro 150.000,00 (centocinquantamila virgola zero zero), interamente versato, codice fiscale 15342071006.

Dà atto, inoltre, che la società ha reso disponibile, presso la sede sociale e sul proprio sito *internet*, il modulo per il conferimento della delega, ai sensi del citato articolo 135-undecies del TUF e del primo comma dell'articolo 134 del Regolamento Emittenti.

Dà, dunque, atto di avere verificato la regolarità delle comunicazioni degli intermediari ai sensi dell'articolo 83-sexies del TUF, ai fini dell'intervento in assemblea da parte dei soggetti a cui spetta il diritto di voto ed, in merito alla legittimazione al voto dei presenti - ricordato che lo stesso diritto di voto inerente alle azioni per le quali non siano stati adempiuti gli obblighi informativi di cui al secondo comma dell'articolo 120 ed al primo comma dell'articolo 122 del TUF, non può essere esercitato e, preso, altresì, atto che, su specifico invito rivolto ai soci presenti ed al menzionato rappresentante, nessuno ha dichiarato carenza di legittimazione al voto - constatata che, alla data di svolgimento dell'assemblea:

- l'unico soggetto che, ai sensi del secondo comma dell'articolo 120 del TUF, partecipa in misura superiore al 5% (cinque per cento) del capitale sociale sottoscritto della società, rappresentato da azioni con diritto di voto, secondo le risultanze del libro soci, integrate dalle comunicazioni di cui all'articolo 120 del TUF e dalle altre informazioni a disposizione della società stessa è:

DICHIARANTE: De Giovanni Giuseppe

AZIONISTA DIRETTO: Gruppo Industrie Riunite S.r.l

QUOTA % SU CAPITALE ORDINARIO: 88,071 (ottantotto virgola zero settantuno)

QUOTA % SU CAPITALE VOTANTE: 88,071 (ottantotto virgola zero settantuno)

- la società non è a conoscenza dell'esistenza di patti parasociali stipulati tra i soci e che

- la società non detiene azioni proprie.

Tutto quanto *supra* constatato, dà, quindi, atto che, ai sensi di legge, dell'articolo 14 del vigente statuto e degli articoli 4, 5 e 6 del vigente regolamento assembleare, è stata accertata la legittimazione all'intervento ed al voto dell'azionista "GRUPPO INDUSTRIE RIUNITE S.R.L.", società vigente in base all'ordinamento italiano, con sede in Comune di Milano, Via Antonio da Recanate n. 1, capitale sociale Euro 500.000,00 (cinquecentomila virgola zero zero), interamente versato, codice fiscale, partita iva e numero di iscrizione nel registro delle imprese di Milano Monza Brianza Lodi

12714421000, numero R.E.A. MI-2567757, che partecipa alla seduta con n. 383.850.087 (trecentoottantatremilionioctocentocinquantamilaottantasette) azioni ordinarie, di sua titolarità, delle n. 444.575.640 (quattrocentoquarantaquattromilionicinquecentosettantacinquemilaseicentoquaranta), costituenti il capitale sociale, pari all'86,341% (ottantasei virgola trecentoquarantuno) del medesimo capitale, rappresentata da INFOMATH TORRESI S.R.L., rappresentante designato dalla società e, per essa, dal legale rappresentante *pro tempore*.

Dato, altresì, atto che sono presenti in assemblea i componenti del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione, nelle persone di se medesima presidente e dei consiglieri Giuseppe DE GIOVANNI, nato a Roma il 29 maggio 1959, amministratore delegato, Stefano MODENA, nato ad Ancona il 3 ottobre 1962 (presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione), Alessia ANTONELLI, nata a Roma il 22 maggio 1971 (membro del Comitato per il Controllo sulla Gestione), nonché è intervenuto mediante collegamento audio - video (ai sensi del D.L. 18/20 conv. in L. 27/20) Riccardo DELLEANI, nato a Roma il 1° gennaio 1960 (membro del Comitato per il Controllo sulla Gestione) - dichiara l'assemblea regolarmente costituita ai sensi di legge, statuto e regolamento assembleare ed idonea a deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Dà, infine, atto che assistono alla seduta, dell'articolo 3 del regolamento assembleare, il dirigente preposto Diego CORSINI, nato a Roma il 23 maggio 1971, l'investor relator e responsabile segreteria societaria Roberta Bontempo, nata all'Aquila il 16 maggio 1969 e l'internal audit ed organismo vigilanza monocratico Daniele Bergamini, nato a Roma il 24 novembre 1965.

Constata e fa constatare che, alla data dell'assemblea, il capitale sociale deliberato ammonta ad Euro 20.450.000,00 (ventimilioniquattrocentocinquantamila virgola zero zero) e che il capitale sociale sottoscritto e versato, alla medesima data, è di Euro 1.649.022,00 (unmilione seicentoquarantove milaventidue virgola zero zero), suddiviso in numero 444.575.640 (quattrocentoquarantaquattromilionicinquecentosettantacinquemilaseicentoquaranta) azioni ordinarie, prive di valore nominale, 53.054.443 (cinquantatremilionicinquantaquattromilaquattrocentoquarantatre) delle quali ammesse alla negoziazione presso il mercato telematico azionario Euronext Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Attesta, inoltre, che sono stati depositati, presso la sede sociale, e resi disponibili, sul sito *internet* della società e presso il meccanismo di stoccaggio *www.lininfo.it*:

(i) con adempimento del 15 aprile 2022, la relazione illustrativa sui punti all'ordine del giorno, redatta ai sensi dell'articolo 125-ter del TUF e dell'articolo 84-ter del Regolamento Emittenti; e

(ii) con adempimento del 23 aprile 2022, la relazione finan-

ziaria annuale, comprensiva del progetto di bilancio d'esercizio, del bilancio consolidato, delle relazioni degli amministratori sulla gestione, delle attestazioni di cui all'articolo 154-bis, quinto comma del *TUF*, approvati dal consiglio di amministrazione in data 12 aprile 2022, nonché le relazioni del comitato di controllo sulla gestione e della società di revisione e le relazioni annuali sulla remunerazione e sul governo societario e gli assetti proprietari;

(iii) con adempimento del 23 aprile 2022, la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione, redatta ai sensi dell'articolo 2446 del codice civile e le osservazioni del comitato per il controllo sulla gestione.

Precisa, inoltre, che la detta documentazione è allegata al verbale della presente assemblea, a formarne parte integrante e sostanziale.

Informa che:

- ai sensi del codice in materia di protezione dei dati personali (decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e regolamento UE 27 aprile 2016 n. 679), i dati dei partecipanti all'assemblea saranno raccolti e trattati dalla società esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori;

- ai sensi del primo comma dell'articolo 2375 del codice civile e del primo comma dell'articolo 85 del *Regolamento Emittenti*, saranno inseriti nel presente verbale l'elenco nominativo dei partecipanti (in proprio e per delega ed, in tale ultimo caso, con indicazione del delegato) all'assemblea, completo di tutti i dati richiesti dalle disposizioni del detto regolamento, con l'indicazione del numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte dell'intermediario all'emittente, ai sensi dell'articolo 83-sexies del *TUF* nonché con l'elenco nominativo dei soggetti che esprimeranno voto favorevole, contrario, o si asterranno o allontaneranno prima di ogni votazione ed il relativo numero di azioni rappresentate (in proprio e/o per delega) e che il verbale medesimo conterrà la sintesi degli interventi, con l'indicazione nominativa degli intervenuti, delle risposte fornite e delle eventuali repliche.

In conclusione della sua trattazione introduttiva, la presidente, ai sensi dell'articolo 16 (a) del vigente regolamento assembleare, dispone che le votazioni sui vari punti all'ordine del giorno debbano avvenire per alzata di mano, previa identificazione del soggetto legittimato e si astiene dal fornire specifiche indicazioni sulla durata degli interventi e delle repliche nel corso della discussione.

* * * * *

Prima di iniziare la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, la presidente:

- dà atto che non sono pervenute domande ai sensi dell'arti-

colo 127-ter del TUF e propone di omettere la lettura della documentazione relativa a tutti gli argomenti all'ordine del giorno - in considerazione del fatto che i documenti stessi sono già stati messi a disposizione del pubblico - limitandosi a dare lettura delle sole parti essenziali e delle proposte di deliberazione.

- dispone di trattare congiuntamente il *quinto* ed il *secondo punto all'ordine del giorno* (con conseguente inversione parziale del medesimo ordine), pur precisando che si procederà ad una votazione analitica su ciascuno di loro.

Prima di dare apertura alla trattazione dei vari punti all'ordine del giorno, la presidente ricorda che l'11 giugno 2021 il Gruppo Industrie Riunite è divenuto il nuovo azionista di riferimento della società, il quale opera nel settore di mercato di EEMS Italia S.p.A.. Sul punto, sottolinea che, a seguito dell'entrata del nuovo azionista, la denominazione "EEMS", originariamente acronimo con differente significato, ha assunto una nuova valenza come acronimo di "Energy and Environmental Model for Sustainability", in linea con la mission della società. Sottolinea come il 2021 sia stato un anno di grande rilevanza per la società. La società, inoltre, ha trasferito la sede sociale dal Comune di Cittaducale (RI) a quello di Milano, attualmente in Piazza Cinque Giornate n. 10. Sottolinea infine con soddisfazione gli ottimi risultati gestionali del sistema di governance monistico, adottato dalla società da poco più di un anno, evidenziando come lo stesso abbia garantito una maggiore coesione nell'adozione delle decisioni, pur mantenendo alto il livello di controllo. In conclusione, evidenzia come grande rilevanza, nel corso dell'esercizio, abbia rivestito l'adozione del prestito obbligazionario convertibile deliberato nel dicembre 2021, per una cui migliore illustrazione rimanda alla successiva trattazione dell'amministratore delegato.

* * * * *

Dà apertura, dunque, alla trattazione del *primo punto all'ordine del giorno* ("**Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021; Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della Società di Revisione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione. Presentazione all'Assemblea del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Deliberazioni inerenti e conseguenti**") ed espone all'assemblea i risultati dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, dal quale risulta una perdita di Euro 1.075.000,00 (unmilionesettantacinquemila virgola zero zero), di cui viene proposto il rinvio a nuovo.

La presidente cede, quindi, la parola al dirigente preposto, Diego CORSINI, per una illustrazione dei principali risultati consolidati nell'anno 2021. Il dirigente evidenzia che i ricavi e gli altri proventi operativi del Gruppo nel corso dell'esercizio 2021 sono stati pari ad Euro 721.000,00 (set-

tecentoventunomila virgola zero zero) e si riferiscono prin-

cipalmente a sopravvenienze attive derivanti da accantonamenti effettuati in esercizi precedenti e rilasciati nel 2021, nell'ambito della risoluzione di un contenzioso tra la controllata cinese EEMS Suzhou e la società Taiji Semiconductors Ltd. (di seguito anche "*Taiji*").

Chiarisce che i costi operativi dell'esercizio, pari a circa Euro 1.363.000,00 (unmilionetrecentosessantatremila virgola zero zero), sono derivati essenzialmente dallo svolgimento di servizi contabili, amministrativi fiscali e legali, comprensivi di quelli legati alla risoluzione dei contenziosi, nonché alle attività propedeutiche alla realizzazione del Piano Industriale. Le imposte, pari ad Euro 142.000,00 (centoquarantaduemila virgola zero zero), fanno riferimento agli accantonamenti resisi necessari in relazione ad un contenzioso per cui la società ha ricevuto una sentenza di condanna in sede di Cassazione, in relazione ad una cartella di pagamento relativa ad Ires, sanzioni ed interessi di esercizi precedenti.

Evidenzia inoltre che, nel corso dell'esercizio, è stato rilasciato il fondo svalutazione crediti, pari ad Euro 543.000,00 (cinquecentoquarantatremila virgola zero zero), a seguito dell'incasso ottenuto dalla *Taiji*, in relazione ai crediti precedentemente svalutati.

Illustra come il risultato operativo del periodo sia negativo per Euro 99.000,00 (novantanovemila virgola zero zero) ed il risultato netto sia negativo per Euro 287.000,00 (duecentototantasettemila virgola zero zero).

Informa che il progetto di bilancio al 31 dicembre 2021, approvato in data 6 aprile 2022 è stato successivamente rivisitato a seguito della notifica alla società, in data 7 aprile 2022, della sentenza di condanna della Corte di Cassazione n. 11332/2022 dell'11 marzo 2022, già sopra sommariamente menzionata; più in dettaglio, espone che, con la citata sentenza, la Suprema Corte ha accolto il ricorso proposto dall'Agenzia delle Entrate contro la società, in relazione ad una cartella di pagamento di complessivi Euro 142.000,00 (centoquarantaduemila virgola zero zero) per Ires, relativa all'esercizio 2010, nonostante la società fosse risultata vincitrice nei primi due giudizi innanzi alla Commissione Tributaria Provinciale di Roma ed alla Commissione Tributaria Regionale del Lazio.

Fa presente che la manifestazione di tale evento è stata giudicata, dal Consiglio di Amministrazione, rilevante ai fini di una parziale rideterminazione del contenuto della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021, approvata dal medesimo Consiglio di Amministrazione il 6 aprile 2022 e che, pertanto, la Relazione stessa è stata modificata e riapprovata nella seduta consiliare del 12 aprile 2022.

Il dottor CORSINI informa ulteriormente che, a seguito

dell'introduzione, nel Bilancio separato della EEMS Italia, dell'accantonamento generato dalla detta sentenza di condanna, la perdita dell'esercizio è risultata ammontare ad Euro 1.075.000,00 (unmilionesettantacinquemila virgola zero zero), mentre il patrimonio netto è risultato pari ad Euro 326.000,00 (trecentoventiseimila virgola zero zero), portando la società ad una situazione patrimoniale astrattamente rilevante ai sensi dell'articolo 2446, primo comma, del codice civile.

Fa presente, tuttavia, che la conversione in azioni delle obbligazioni emesse in esecuzione del prestito obbligazionario convertibile deliberato in data 15 dicembre 2021, ha determinato, alla data di odierna, un incremento del capitale sociale di Euro 1.150.000,00 (unmilionecentocinquantamila virgola zero zero), astrattamente in grado di far uscire la società dalla fattispecie di cui all'articolo 2446 del codice civile. Ciononostante, chiarisce come il Consiglio di Amministrazione abbia ritenuto opportuno attenersi scrupolosamente al dettato della menzionata disposizione, decidendo ulteriormente di utilizzare, in relazione alla perdita emergente dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075.000,00 (unmilionesettantacinquemila virgola zero zero), l'opportunità offerta dal "Decreto Mille Proroghe" (articolo 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni nella legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'articolo 6, comma 1, del Decreto "Liquidità"), a norma del quale, per le perdite emerse nell'esercizio 2021, non trova applicazione la disciplina del secondo e terzo comma dell'articolo 2446 del codice civile.

Il dirigente preposto evidenzia come, nei primi mesi del 2021, in attesa del ripristino della piena operatività, la società sia stata supportata finanziariamente e patrimonialmente dai precedenti azionisti Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l. e che, successivamente all'acquisizione delle azioni della società da parte di Gruppo Industrie Riunite S.r.l., avvenuta in data 11 giugno 2021, la nuova controllante abbia proseguito a supportare la continuità aziendale.

Il dott. CORSINI evidenzia, infine, che il progetto di bilancio sia supportato, oltre che dal Piano Industriale, anche da un piano di cassa, contenente le previsioni finanziarie e patrimoniali, che prevede la possibilità, per la società, di operare in continuità, patrimoniale e finanziaria, per i prossimi dodici mesi, anche nella eventualità che l'operatività stessa cessi per tale lasso temporale.

Al termine dell'intervento del dirigente preposto, la presidente cede la parola all'amministratore delegato Giuseppe DE GIOVANNI, per una breve illustrazione dell'evento di maggior rilevanza intervenuto nel corso dell'esercizio 2021, costituito dalla emissione del prestito obbligazionario convertibile approvata dall'assemblea dei soci in data 15 dicembre

2021. L'amministratore delegato sottolinea come il prestito obbligazionario abbia durata di quarantotto mesi e sia in grado di garantire alla società sia una importante patrimonializzazione, nel tempo, sia un significativo aumento del flottante, attualmente già salito all'11% (undici per cento). Precisa che detti obiettivi finanziari sono raggiungibili grazie alla caratteristica intrinseca del bond, che prevede, da un lato, l'obbligo del sottoscrittore alla conversione e, dall'altro, la facoltà, per la società di accettare detta conversione o rimborsare le obbligazioni, di fatto consentendo alla società stessa di decidere se e quando diluire la partecipazione dell'azionista di riferimento e pianificare le future strategie di business. Prima di concludere il suo intervento, l'amministratore delegato sottolinea come il primo tiraggio del bond sia avvenuto nel dicembre 2021 e che si stia attendendo il luglio di quest'anno per procedere al secondo.

Al termine dell'intervento dell'amministratore delegato, la presidente propone all'assemblea l'adozione della seguente delibera:

"L'Assemblea degli azionisti di EEMS Italia SpA,

- preso atto del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021, da cui si evidenzia un risultato negativo di esercizio di Euro 1.075.000,00 (unmilionesettantacinquemila virgola zero zero);

- preso atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione e delle vigenti disposizioni di legge in materia;

- preso atto della Relazione del Comitato di Controllo sulla Gestione e della Relazione della Società di Revisione,

delibera

di approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 e la Relazione sulla Gestione del Consiglio di Amministrazione. "

La presidente cede, quindi, la parola al presidente del Comitato di Controllo sulla Gestione, Stefano MODENA, il quale, dopo una breve sintesi dell'attività di vigilanza svolta dal Comitato nell'esercizio 2021, dà lettura delle conclusioni della Relazione del comitato stesso, che qui testualmente si riportano:

"Il Comitato di Controllo sulla Gestione, in esito alla attività di vigilanza svolta, tenendo conto delle considerazioni degli Amministratori e del soggetto incaricato della revisione legale dei conti nelle rispettive relazioni, preso atto:

- dell'impegno assunto dall'azionista di riferimento ai fini della copertura dei fabbisogni finanziari della Società per i prossimi dodici mesi e delle ulteriori azioni volte a tutelare tale capacità finanziaria a sostegno della effettiva realizzazione delle previsioni evidenziate nel liquidity plan approvato il 6 aprile [2022];

- della confermata intenzione di Gruppo Industrie Riunite e dell'amministratore delegato di condividere e sostenere una strategia volta a ripristinare la piena operatività della società, in tal senso avendo constatato che l'approvazione del piano industriale ha preso in considerazione l'incertezza dovuta, da un lato, agli effetti, a livello macroeconomico globale e sul mercato dell'energia generata, della grave emergenza sanitaria connessa al Covid 19 e, dall'altro, alla situazione geopolitica in Ucraina, ritiene che non sussistano motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 ed alla proposta in ordine al rinvio a nuovo della perdita dell'esercizio, ferma restando la necessità di monitorare costantemente la concreta attuazione nel breve periodo delle decisioni strategiche assunte, a conferma delle aspettative espresse dall'intero Consiglio di Amministrazione."

Dà, quindi, lettura degli ultimi due capoversi del capitolo conclusivo della relazione della società di revisione, allegata al bilancio di esercizio, che qui si riportano testualmente:

"A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari [omissis] sono coerenti con il bilancio d'esercizio della EEMS Italia al 31 dicembre 2021 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e) del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare."

Concluso l'intervento della dott. MODENA, riprende la parola la presidente, la quale apre la discussione sul primo punto all'ordine del giorno e consente l'intervento del rappresentante designato il quale, in nome e conto dell'azionista presente, dichiara di aver ricevuto, da parte di quest'ultimo, indicazione di esprimere voto favorevole sul detto punto.

* * * * *

La presidente, constatato che nessun altro chiede la parola, dichiara chiusa la discussione e - prima di mettere in votazione la proposta di delibera sul primo punto all'ordine del giorno, sopra esposta - rinnova la propria richiesta di dichiarare l'eventuale sussistenza di cause che comportino la sospensione del diritto di voto.

In assenza di interventi in tal senso, pone ai voti la detta proposta ed, all'esito delle operazioni di voto, dichiara che gli azionisti presenti, titolari di una partecipazione al capitale sociale complessivamente pari all'86,341% (ottantasei virgola trecentoquarantuno per cento), hanno espresso il proprio voto favorevole, mediante alzata di mano e dà, pertanto, atto che l'assemblea, all'unanimità, ha deliberato

di approvare la proposta stessa.

* * * * *

La presidente apre, dunque, la trattazione congiunta del *quinto punto* ("**Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021**") e del *secondo punto* ("**Deliberazioni in merito al risultato dell'esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti**") all'ordine del giorno, esponendo all'assemblea che, in data 7 aprile 2022, è stata notificata alla società la sentenza della Corte di Cassazione n. 11332/2022 dell'11 marzo 2022, che ha accolto il ricorso proposto dall'Agenzia delle Entrate contro la stessa società, in relazione ad una cartella di pagamento di complessivi euro 142.000,00 (centoquarantaduemila virgola zero zero) per Ires relativa all'esercizio 2010, inclusi sanzioni ed interessi.

Precisa che tale notifica è stata giudicata evento rilevante ai fini della redazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2021, già approvata dal consiglio stesso il 6 aprile 2022 e, pertanto, la relazione medesima è stata modificata al fine di tener conto degli effetti della menzionata sentenza ed è stata oggetto di una nuova approvazione consiliare in data 12 aprile 2022.

Fa presente che, a seguito della notifica della sentenza in oggetto, è stato iscritto, nel bilancio separato della società, un accantonamento, il cui appostamento ha generato la perdita di esercizio al 31 dicembre 2021 pari ad Euro 1.075.000,00 (unmilionesettantacinquemila virgola zero zero), meglio evidenziata nella trattazione del *primo punto all'ordine del giorno*, nonché un patrimonio netto di Euro 326.000,00 (trecentoventiseimila virgola zero zero). Sottolinea, pertanto, come, per effetto del detto accantonamento, il capitale sociale, alla medesima data, sia diminuito di oltre un terzo, facendo ricadere la società, nella fattispecie di cui al primo comma dell'articolo 2446 del codice civile.

Illustra all'assemblea il contenuto della relazione del Consiglio di Amministrazione e delle osservazioni del Comitato per il Controllo sulla Gestione redatte ai sensi del secondo periodo del primo comma del menzionato articolo 2446 del codice civile, pubblicati ai sensi della citata disposizione nonché ai sensi del secondo comma dell'articolo 125-ter del TUF nonché dell'articolo 74 del *Regolamento Emittenti*.

In merito, fa ulteriormente presente che:

(i) con delibera dell'assemblea dei soci ricevuta dal notaio Filippo Cammarano Guerriatore di Ravello, con verbale in data 15 dicembre 2021, repertorio 4862/3096, registrata, presso l'agenzia delle entrate - ufficio territoriale di Roma 1, in pari data, al n. 35728, serie 1T ed iscritta, presso il registro delle imprese di Milano Monza Brianza Lodi, in data 21 dicembre 2021, con protocollo 699989/2021, la società ha de-

liberato l'emissione di un prestito obbligazionario convertibile, con conseguente aumento del capitale sociale a servizio della conversione del citato prestito fino ad Euro 20.450.000,00 (ventimilioni quattrocentocinquanta mila virgola zero zero) e che, alla data odierna, a seguito della conversione delle obbligazioni relative all'accordo di investimento con l'investitore Nice & Green SA, sottoscrittore del prestito, il capitale sociale si è incrementato di Euro 1.150.000,00 (unmilione centocinquanta mila virgola zero zero);

(ii) il Piano Industriale approvato dal consiglio di amministrazione in data 12 aprile 2022, prevede l'emissione e la conseguente conversione, nel periodo di piano, di circa Euro 12.300.000,00 (dodicimilioni trecentomila virgola zero zero) ed il raggiungimento di un break-even a partire dall'esercizio 2023;

(iii) la società può avvalersi, delle disposizioni di cui all'articolo 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito, con modificazioni, nella legge 25 febbraio 2022, n. 15, che modifica l'articolo 6, comma 1, del decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23, convertito, con modificazioni, nella legge 5 giugno 2020, n. 40 (c.d. "Decreto Liquidità"), in relazione alla perdita emergente dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, pari ad Euro 1.075.000,00 (unmilione settantacinquemila virgola zero zero).

Propone, pertanto, all'assemblea l'adozione della seguente deliberazione sul quinto punto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea degli azionisti di EEMS Italia SpA,

- esaminato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021;

- preso atto della Relazione illustrativa degli Amministratori e delle osservazioni del Comitato per il Controllo sulla Gestione, ai sensi dell'art. 2446 del codice civile;

- considerato che l'articolo 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni nella legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità" per quanto riguarda la perdita dell'esercizio che comprende la data 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075.000,00 (unmilione settantacinquemila virgola zero zero), prevede che tale perdita non rileva ai fini dell'applicazione dell'articolo 2446, commi 2 e 3, c.c.;

delibera

di rinviare a nuovo la perdita emergente dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075.000,00 (unmilione settantacinquemila virgola zero zero)."

Propone, altresì, all'assemblea l'adozione della seguente deliberazione sul secondo punto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea degli azionisti di EEMS Italia SpA, preso atto:

- del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021, testè appro-

vato, da cui si evidenzia un risultato negativo di esercizio di Euro 1.075.000,00 (unmilionesettantacinquemila virgola zero zero);

- della delibera sul quinto punto all'ordine del giorno e - segnatamente - dei presupposti alla base della stessa;

delibera

di ribadire il riporto a nuovo detta perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, pari ad Euro 1.075.000,00 (unmilionesettantacinquemila virgola zero zero).".

La presidente apre la discussione sul quinto e secondo punto all'ordine del giorno e cede la parola al rappresentante designato il quale, in nome e conto dell'azionista presente, dichiara di aver ricevuto, da parte di quest' ultimo, indicazione di esprimere voto favorevole sulle proposte di delibera del consiglio di amministrazione sui detti punti.

* * * * *

La presidente, constatato che nessun altro chiede la parola, dichiara chiusa la discussione e - prima di mettere in votazione le proposte di delibera sul quinto e secondo punto all'ordine del giorno, sopra esposte - rinnova la propria richiesta di dichiarare l'eventuale sussistenza di cause che comportino la sospensione del diritto di voto.

In assenza di interventi in tal senso, pone ai voti la proposta sul quinto punto all'ordine del giorno ed, all'esito delle operazioni di voto, dichiara che gli azionisti presenti, titolari di una partecipazione al capitale sociale complessivamente pari all'86,341% (ottantasei virgola trecentoquarantuno per cento), hanno espresso il proprio voto favorevole, mediante alzata di mano e dà, pertanto, atto che l'assemblea, all'unanimità, ha deliberato di approvare la proposta stessa.

Pone, quindi, ai voti la proposta sul secondo punto all'ordine del giorno ed, all'esito delle operazioni di voto, dichiara che gli azionisti presenti, titolari di una partecipazione al capitale sociale complessivamente pari all'86,341% (ottantasei virgola trecentoquarantuno per cento), hanno espresso il proprio voto favorevole, mediante alzata di mano e dà, pertanto, atto che l'assemblea, all'unanimità, ha deliberato di approvare la proposta stessa.

* * * * *

Nell'aprire la trattazione del terzo punto all'ordine del giorno ("**Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/1998**"), la presidente dispone di trattare congiuntamente entrambi i sottopunti, per poi procedere ad una loro votazione unitaria.

Aprire dunque la discussione sui punti 3.1 ("**deliberazioni in merito alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter c.3-bis del D.Lgs. 58/1998**") e 3.2 ("**deliberazioni in merito alla seconda sezione della relazione ai sensi**

123-ter c.6 del D.Lgs. 58/1998"), rammentando che, a seguito

dell'entrata in vigore del decreto legislativo 10 maggio 2019 n. 49, l'assemblea è chiamata ad esprimere una deliberazione vincolante sulla politica di remunerazione adottata dalla società (prima sezione della Relazione sulla Remunerazione) ed una nuova deliberazione, di natura consultiva, in ordine ai compensi corrisposti (seconda sezione della detta Relazione).

Precisa che la politica di remunerazione adottata dalla società non ha subito modifiche, rimandando, per tutti i dettagli, sulla stessa e sulla remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, alla Relazione, redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF ed in conformità all'articolo 84-quater del Regolamento Emittenti, come supra pubblicata.

Propone, pertanto, all'assemblea l'adozione della seguente deliberazione:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di EEMS Italia SpA, riunita oggi 18 maggio 2022, validamente costituita e atta a deliberare, sulla base della relazione del Consiglio di Amministrazione, esaminata la politica di remunerazione contenuta nella prima sezione della relazione sulla remunerazione ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98,

delibera

1) di approvare la politica di remunerazione della Società contenuta nella prima sezione della relazione sulla remunerazione ai sensi del comma 3-bis dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98;

2) di approvare la remunerazione degli amministratori, dell'organo di controllo, del direttore generale e dei dirigenti con responsabilità strategiche indicati e descritti nella seconda sezione della relazione ai sensi del comma 6 dell'art.123-ter del D.Lgs. 58/98 e di ritenerli in linea con la politica di remunerazione".

La presidente apre la discussione sul terzo punto all'ordine del giorno e cede la parola al rappresentante designato il quale, in nome e conto dell'azionista presente, dichiara di aver ricevuto, da parte di quest' ultimo, indicazione di esprimere voto favorevole sui punti 3.1 e 3.2.

* * * * *

Riprende la parola la presidente la quale, constatato che nessun altro chiede di intervenire, dichiara chiusa la discussione e - prima di mettere in votazione la proposta di delibera sul terzo punto all'ordine del giorno sopra esposta - rinnova la propria richiesta di dichiarare l'eventuale sussistenza di cause che comportino la sospensione del diritto di voto.

In assenza di interventi in tal senso, pone ai voti la detta proposta ed, all'esito delle operazioni di voto, dichiara che gli azionisti presenti, titolari di una partecipazione

al capitale sociale complessivamente pari all'86,341% (ottantasei virgola trecentoquarantuno per cento), hanno espresso il proprio voto favorevole, mediante alzata di mano e dà, pertanto, atto che l'assemblea, all'unanimità, ha deliberato di approvare la proposta stessa.

* * * * *

La presidente apre la trattazione del *quarto ed ultimo punto all'ordine del giorno* ("**Ratifica da parte dell'Assemblea dei Soci della decisione dell'Organo Amministrativo di trasferire la sede della Società da Viale Giovanni Battista Pirelli n. 30, Milano a Piazza Cinque Giornate n. 10, Milano, come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 gennaio 2022 e iscrizione nel Registro delle Imprese in data 8 febbraio 2022, ai sensi dell'art. 2 dello Statuto Sociale**") ed informa che il Consiglio di Amministrazione di EEMS Italia S.p.A., in data 27 gennaio 2022, ha deliberato lo spostamento dell'indirizzo della sede sociale all'interno del Comune di Milano, dalla Via Giovanni Battista Pirelli n. 30, alla Piazza Cinque Giornate n. 10. Precisa che, ai sensi del secondo comma dell'articolo 2 del vigente statuto sociale, la competenza a trasferire l'indirizzo della sede sociale all'interno del medesimo Comune è riservata al Consiglio di Amministrazione, con delibera che deve essere sottoposta alla ratifica (*rectius* approvazione) da parte dell'assemblea ordinaria dei soci.

Propone, pertanto, all'assemblea l'adozione della seguente deliberazione:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di EEMS Italia SpA, riunita oggi 18 maggio 2022, validamente costituita e atta a deliberare, sulla base della relazione del Consiglio di Amministrazione,

delibera

di ratificare e approvare lo spostamento dell'indirizzo della sede sociale dalla Via Giovanni Battista Pirelli n. 30, Milano, alla Piazza Cinque Giornate n. 10, in Milano, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 27 gennaio 2022".

La presidente apre la discussione sul *quarto punto all'ordine del giorno* e cede la parola al rappresentante designato il quale, in nome e conto dell'azionista presente, dichiara di aver ricevuto, da parte di quest' ultimo, indicazione di esprimere voto favorevole sulla proposta di delibera del consiglio di amministrazione sul detto punto.

* * * * *

Riprende la parola la presidente la quale, constatato che nessun altro chiede di intervenire, dichiara chiusa la discussione e - prima di mettere in votazione la proposta di delibera sul *quarto punto all'ordine del giorno* sopra esposta - rinnova la propria richiesta di dichiarare l'eventuale sussistenza di cause che comportino la sospensione del dirit-

to di voto.

In assenza di interventi in tal senso, pone ai voti la detta proposta ed, all'esito delle operazioni di voto, dichiara che gli azionisti presenti, titolari di una partecipazione al capitale sociale complessivamente pari all'86,341% (ottantasei virgola trecentoquarantuno per cento), hanno espresso il proprio voto favorevole, mediantealzata di mano e dà, pertanto, atto che l'assemblea, all'unanimità, ha deliberato di approvare la proposta stessa.

* * * * *

Null'altro essendovi da deliberare, la presidente dichiara sciolta l'assemblea alle ore undici e minuti quarantotto porgendo un saluto a tutti gli intervenuti in persona ed in collegamento alla seduta ed auspicando che l'attuale contesto geopolitico non favorevole al business della società possa presto evolvere positivamente, consentendo la ripartenza delle attività sociali.

* * * * *

Previa visione della comparente, ed omessane la lettura per espressa sua volontà, si allegano al presente verbale, a formare parte integrante e sostanziale:

(i) sotto la lettera "**A**", in unico inserto, la relazione finanziaria annuale, comprensiva del progetto di bilancio d'esercizio 2021, del bilancio consolidato 2021, delle relazioni degli amministratori sulla gestione e delle attestazioni di cui all'articolo 154-bis, quinto comma del testo unico della finanza, nonché le relazioni del comitato di controllo sulla gestione e della società di revisione;

(ii) sotto la lettera "**B**", la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sui punti all'ordine del giorno, redatta ai sensi dell'articolo 125-ter del TUF;

(iii) sotto la lettera "**C**", la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione, redatta ai sensi dell'articolo 2446 del codice civile e le osservazioni del comitato per il controllo sulla gestione;

(iv) sotto la lettera "**D**", la relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123 ter TUF.

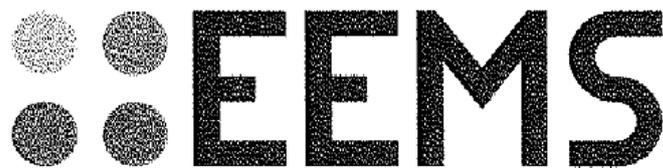
E richiesto io Notaio ho redatto il presente verbale, che ho letto, alla comparente, che lo approva, dichiarandolo conforme alla sua volontà ed, unitamente a me notaio, lo sottoscrive alle ore tredici e minuti cinque.

Scritto in parte a macchina da persona di mia fiducia ed in parte a mano da me Notaio su nove fogli per trentaquattro facciate sin qui.

F.to Susanna Stefani

Alessandro SQUILLACI notaio (l.s.)

ALLEGATO A
AL N° 8588 di RACC.



Energy and Environmental Model for Sustainability

Relazione Finanziaria Annuale
2021

Severino Stofei

[Handwritten signature]

Indice

| | |
|--|-----------|
| Indice | 2 |
| RELAZIONE SULLA GESTIONE | 5 |
| Andamento della gestione del Gruppo EEMS Italia..... | 6 |
| 1. Struttura del Gruppo..... | 6 |
| 2. Organi sociali..... | 6 |
| 3. Natura e Attività dell'impresa..... | 7 |
| 4. Informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale..... | 8 |
| 5. Fatti di rilievo della gestione..... | 11 |
| 6. Analisi della situazione del Gruppo, dell'andamento e del risultato della gestione..... | 21 |
| 7. Prospetto di raccordo tra il risultato di periodo e il patrimonio netto di EEMS Italia S.p.A. e i corrispondenti valori consolidati al 31 dicembre 2021 e 2020..... | 24 |
| 8. Partecipazioni detenute dai membri chiave del management..... | 24 |
| 9. Investimenti..... | 24 |
| 10. Scenario Macroeconomico | 24 |
| 11. Ricerca e sviluppo | 25 |
| 12. Modello Organizzativo di Gestione e Controllo Ex D.Lgs 231/01..... | 25 |
| 13. Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari..... | 25 |
| 14. Trattamento dei dati personali..... | 25 |
| 15. Informativa sulle parti correlate e rapporti infragruppo..... | 26 |
| 16. Operazioni atipiche e/o inusuali..... | 26 |
| 17. Informativa sui rischi finanziari..... | 26 |
| 18. Informativa su altri rischi ed incertezze..... | 29 |
| 19. Prevedibile evoluzione della gestione..... | 36 |
| 20. Eventi successivi alla data di bilancio..... | 36 |
| 21. Sintesi dei risultati di EEMS Italia S.p.A..... | 39 |
| 22. Maggiori azionisti..... | 41 |
| 23. Proposta di approvazione del Bilancio d'esercizio di EEMS Italia S.p.A. e di destinazione del risultato dell'esercizio 2021..... | 41 |
| Bilancio consolidato del Gruppo EEMS Italia | 42 |
| al 31 dicembre 2021 | 42 |
| Conto Economico Consolidato..... | 43 |
| Conto Economico Complessivo Consolidato..... | 44 |
| Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata..... | 45 |
| Rendiconto Finanziario Consolidato..... | 46 |
| Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto Consolidato..... | 47 |
| Note Esplicative al Bilancio consolidato..... | 48 |
| 1. Forma, struttura e perimetro di riferimento del Bilancio consolidato..... | 48 |
| 2. Principi contabili e criteri di valutazione..... | 50 |
| 3. Informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale..... | 58 |
| 4. Informativa di settore..... | 58 |
| 5. Aggregazioni aziendali ed altre vicende societarie..... | 61 |
| 6. Altri proventi..... | 61 |
| 7. Materie Prime..... | 61 |

| | |
|--|-----------|
| 8. Servizi | 62 |
| 9. Altri costi operativi | 62 |
| 10. Ripristini e Svalutazioni | 63 |
| 11. Proventi e Oneri Finanziari | 63 |
| 12. Imposte | 64 |
| 13. Utile per azione | 64 |
| 14. Attività immateriali a vita definita | 65 |
| 15. Crediti vari ed altre attività non correnti e correnti | 65 |
| 16. Crediti commerciali | 66 |
| 17. Crediti tributari | 67 |
| 18. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 67 |
| 19. Patrimonio netto | 68 |
| 20. Passività finanziarie correnti e non correnti | 69 |
| 21. Debiti commerciali | 69 |
| 22. Debiti tributari | 70 |
| 23. Altre passività correnti e non correnti | 71 |
| 24. Indebitamento finanziario netto | 71 |
| 25. Informativa sulle parti correlate e rapporti infragruppo | 73 |
| 26. Informativa su eventi ed operazioni significative non ricorrenti | 73 |
| 27. Operazioni atipiche e/o inusuali | 73 |
| 28. Compensi ai membri chiave del management | 73 |
| 29. Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob | 74 |
| 30. Numero medio dei dipendenti | 74 |
| 31. Eventi successivi alla data di bilancio | 74 |
| 32. Elenco partecipazioni | 74 |
| 33. Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 154 bis del D. Lgs. 58/98 | 76 |
| Bilancio d'esercizio di EEMS Italia S.p.A. | 77 |
| al 31 dicembre 2021 | 77 |
| Conto Economico | 78 |
| Conto Economico Complessivo | 79 |
| Situazione Patrimoniale finanziaria | 80 |
| Rendiconto Finanziario | 81 |
| Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto | 82 |
| Note Esplicative al bilancio d'esercizio | 83 |
| 1. Forma e struttura | 83 |
| 2. Principi contabili e criteri di valutazione | 84 |
| 3. Informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale | 92 |
| 4. Altri proventi | 92 |
| 5. Servizi | 95 |
| 6. Altri costi operativi | 96 |
| 7. Proventi e Oneri Finanziari | 97 |
| 8. Imposte | 97 |
| 9. Partecipazioni | 98 |
| 10. Attività immateriali a vita definita | 99 |
| 11. Crediti vari ed altre attività non correnti e correnti | 99 |
| 12. Crediti commerciali | 100 |
| 13. Crediti e debiti verso società controllate | 100 |
| 14. Crediti tributari | 100 |
| 15. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 101 |

Stefano
Giuseppe

| | |
|---|-----|
| 16. Patrimonio netto..... | 101 |
| 17. Passività finanziarie correnti e non correnti..... | 102 |
| 18. Debiti commerciali..... | 103 |
| 19. Debiti tributari..... | 103 |
| 20. Altre passività correnti e non correnti..... | 104 |
| 21. Indebitamento finanziario netto..... | 104 |
| 22. Informativa sui rischi finanziari..... | 106 |
| 23. Informativa sulle parti correlate e rapporti infragruppo..... | 108 |
| 24. Informativa su eventi ed operazioni significative non ricorrenti..... | 110 |
| 25. Operazioni atipiche e/o inusuali..... | 110 |
| 26. Compensi ai membri chiave del management..... | 110 |
| 27. Informativa sull'attività di direzione e coordinamento..... | 110 |
| 28. Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob..... | 112 |
| 29. Eventi successivi alla data di bilancio..... | 113 |
| 30. Attestazione del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 154 bis del D. Lgs. 58/98..... | 117 |

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Susanne Pfeifer

[Handwritten signature]



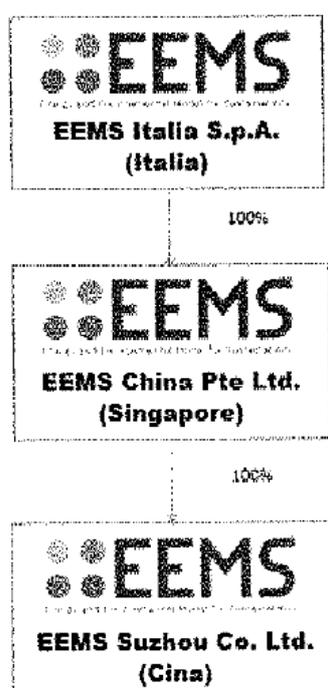
RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

La presente Relazione sulla Gestione contiene dati ed informazioni presentati, in applicazione di quanto previsto dal D.Lgs. 32/2007, a corredo del Bilancio consolidato e del Bilancio d'esercizio di EEMS Italia S.p.A. al 31 dicembre 2021.

Andamento della gestione del Gruppo EEMS Italia

1. Struttura del Gruppo

Il Gruppo EEMS Italia al 31 dicembre 2021 si compone delle seguenti società:



Il Gruppo EEMS Italia fa capo ad EEMS Italia S.p.A. (“Società” o “Capogruppo” o “EEMS Italia”) quotata presso il segmento EXM (Euronext Milan) della Borsa Italiana.

2. Organi sociali

Consiglio di Amministrazione della Capogruppo

In data 15 giugno 2020 l'Assemblea della Società, in sede ordinaria, ha determinato in 5 il numero dei componenti il nuovo Consiglio di Amministrazione (che si componeva per il triennio 2017-2019 di 3 membri) confermando Susanna Stefani, in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, Giuseppe De Giovanni e Stefano Modena (indipendente) quali consiglieri e nominando i nuovi consiglieri Ines Gandini (indipendente) e Riccardo Delleani (indipendente). Gli

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

Amministratori resteranno in carica per tre esercizi sociali e quindi fino all'Assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2022.

Il Consiglio di Amministrazione tenutosi nella medesima data ha nominato Giuseppe de Giovanni quale Amministratore Delegato ed incaricato del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi ai sensi del Codice di Autodisciplina delle società quotate.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto a nominare i consiglieri Stefano Modena, Ines Gandini e Riccardo Delleani quali componenti del Comitato per il Controllo sulla Gestione al quale sono state conferite anche le funzioni attribuite al Comitato Controllo e Rischi dall'art. 7 del Codice di Autodisciplina delle società quotate.

Il consigliere Ines Gandini ha rinunciato alla carica in data 6 ottobre 2021. A seguito della cessazione della Dott.ssa Gandini è stata cooptata, in data 19 ottobre 2021, l'Avv. Alessia Antonelli con la carica di consigliere non esecutivo e indipendente poi confermata con l'Assemblea dei Soci del 15 dicembre 2021. L'Avv. Antonelli è subentrata anche quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione.

Di seguito si riepiloga la composizione attuale del Consiglio di Amministrazione di EEMS Italia:

| Carica | Nome | Data Nomina | Luogo e data di nascita |
|--------------------------|----------------------|------------------|---------------------------------|
| Presidente | Susanna Stefani | 15 giugno 2020 | Riese Pio X (TV), 20 marzo 1945 |
| Amministratore Delegato | Giuseppe De Giovanni | 15 giugno 2020 | Roma, 29 maggio 1959 |
| Consigliere Indipendente | Stefano Modena | 15 giugno 2020 | Ancona, 3 ottobre 1962 |
| Consigliere Indipendente | Riccardo Delleani | 15 giugno 2020 | Roma, 1° gennaio 1960 |
| Consigliere Indipendente | Alessia Antonelli | 15 dicembre 2021 | Roma, 22 maggio 1971 |

I membri del Consiglio di Amministrazione sono domiciliati per la carica presso la sede legale di EEMS Italia, in Milano Piazza Cinque Giornate n.10. Dal 1° agosto 2019 la Società è domiciliata presso lo Studio Torresi e Associati in Roma, Via Giuseppe Mazzini n. 6.

Il Gruppo è attualmente presente in Cina e a Singapore tramite le proprie controllate estere, benché le stesse non siano operative.

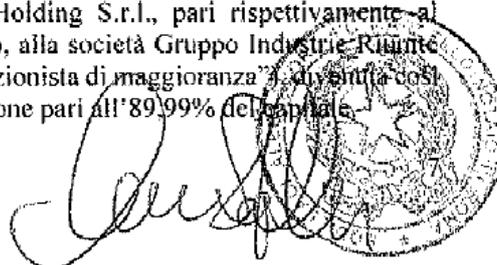
Società di revisione

L'Assemblea degli Azionisti del 29 maggio 2015 ha conferito l'incarico per la revisione legale del bilancio d'esercizio di EEMS Italia S.p.A. e del bilancio consolidato del Gruppo EEMS Italia per gli esercizi dal 2015 al 2023 alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A..

3. Natura e Attività dell'impresa

In data 11 giugno 2021 le partecipazioni detenute nel capitale sociale di EEMS Italia dalla controllante Gala Holding S.r.l. e dall'azionista Flower Holding S.r.l., pari rispettivamente al 62,9844% e al 26,9956%, sono state cedute, a titolo gratuito, alla società Gruppo Industrie Riunite S.r.l. (nel prosieguo "Gruppo Industrie Riunite" o "GIR" o "azionista di maggioranza"), divenuta così l'azionista di riferimento di EEMS Italia con una partecipazione pari all'89,99% del capitale.

Stefano Modena
Ines Gandini



RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

Di conseguenza, a partire da tale data, Gala Holding S.r.l., la sua controllata Gala S.p.A. (già Gala Power S.r.l.), e Flower Holding S.r.l. risultano essere parti terze al Gruppo EEMS Italia.

La società Gruppo Industrie Riunite S.r.l. è una holding di partecipazioni le cui strategie si focalizzano nello sviluppo del business energetico, della chimica industriale e finanziario. L'ingresso della EEMS Italia in tale gruppo ha, di fatto, l'obiettivo di sviluppare e consolidare la sua presenza nel mercato energetico.

Il Gruppo EEMS Italia, precedentemente operativo nel comparto dei semiconduttori e nel fotovoltaico, a partire dal 1° gennaio 2013, ha operato esclusivamente nel settore fotovoltaico attraverso la controllata italiana Solsonica fino a quando quest'ultima ha affittato e poi, nel febbraio 2016, ceduto ad una parte correlata il ramo d'azienda relativo alla produzione di celle e moduli fotovoltaici, in esecuzione del proprio piano concordatario ex art. 161, comma 2 L.F, uscendo successivamente dal perimetro di consolidamento del Gruppo EEMS Italia.

Alla data del 31 dicembre 2021, le società del Gruppo EEMS risultano ancora non operative. Come verrà evidenziato nei paragrafi successivi, a seguito del cambio di proprietà, la EEMS Italia ha iniziato la propria attività operativa di grossista di gas ed energia elettrica a partire dal 12 gennaio 2022.

4. Informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale

La società Gruppo Industrie Riunite S.r.l. in data 9 giugno 2021, ha sottoscritto un accordo vincolante con Gala Holding S.r.l. e con Flower Holding S.r.l. avente ad oggetto la cessione a titolo gratuito di tutte le partecipazioni in EEMS Italia S.p.A. da queste detenute, pari complessivamente all'89,99% del capitale sociale della Società, corrispondente ad un numero di 391.542.395 azioni, di cui 391.521.197 azioni non quotate.

In data 11 giugno 2021 è stato perfezionato il citato accordo di cessione a titolo gratuito; pertanto, a decorrere da tale data, GIR è divenuta l'azionista di controllo di EEMS Italia. Si fa presente che l'Ingegnere Giuseppe De Giovanni, attuale Amministratore Delegato di EEMS Italia S.p.A. controlla direttamente la GIR, che rappresenta una holding di partecipazioni le cui strategie si focalizzano nello sviluppo del business nei seguenti settori strategici: Energia, Chimica Industriale e Finanza.

Ricordiamo che Gala Holding aveva acquisito la Società nel 2015 allo scopo di valorizzarla attraverso l'integrazione funzionale e strategica con il Gruppo Gala. Tuttavia, tale processo di integrazione, supportato dal risanamento di EEMS Italia e dalla fine della procedura concorsuale, si era interrotto a causa di vicende attinenti ad un'altra società del Gruppo Gala. Nel corso dei primi mesi del 2019 Gala Holding aveva comunque manifestato l'intenzione di riavviare, tramite EEMS Italia, il business originario consistente nell'attività autonoma di commercio nel libero mercato di energia elettrica, del gas e di qualsiasi altro vettore energetico.

A tal fine il 15 aprile 2019 il Consiglio di Amministrazione di EEMS Italia aveva approvato apposite Linee Guida strategiche a cui avrebbero dovuto far seguito, subordinatamente ad una verifica di natura organizzativa, tecnica e finanziaria, la stesura del Piano Industriale 2019-2023 e la relativa concreta realizzazione. Le attività di investimento, inizialmente pianificate per la fine dell'esercizio 2019, erano state posticipate a causa principalmente della pandemia da Covid-19; il Consiglio di Amministrazione aveva deliberato di rinviare gli investimenti al primo semestre 2021 e, successivamente, all'esercizio 2022, subordinatamente all'esito positivo delle valutazioni di fattibilità (organizzativa e tecnologica) e alla sostenibilità finanziaria del progetto.

Al fine di supportare finanziariamente e patrimonialmente EEMS Italia ed evitare che quest'ultima potesse incorrere in perdite tali da ridurre il capitale sociale al di sotto del limite indicato dal

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

legislatore, in data 30 settembre 2021, la controllante GIR ha sottoscritto con EEMS Italia un accordo di accollo liberatorio dei debiti finanziari che gli ex-azionisti Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l. vantavano nei confronti della EEMS, pari a complessivi Euro 430 migliaia. Tale importo, esplicitamente rinunciato in pari data dall'azionista di controllo, ha natura di un versamento in conto capitale.

In data 3 novembre 2021, il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato un piano industriale per il periodo 2022-2026 che prevede il rilancio di EEMS Italia come grossista nel libero mercato dell'energia elettrica, del gas e di qualsiasi altro vettore energetico attraverso quattro fasi di esecuzione:

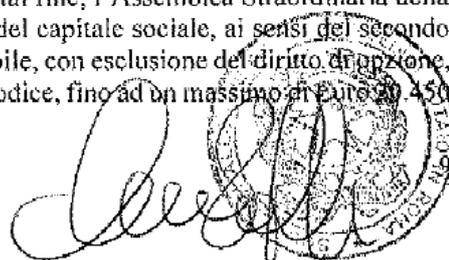
- Fase 1 (primo semestre 2022): avvio delle operazioni come grossista di energia elettrica e gas nella strategia commerciale *business to business* rivolgendosi così a clienti "reseller";
- Fase 2 (secondo semestre 2022): estensione dei servizi di vendita di energia elettrica e gas anche a clienti domestici "retail" (*business to consumer*), che permetterà di avere migliori margini di profitto;
- Fase 3 (primo semestre 2023): avvio delle operazioni commerciali nel comparto della mobilità elettrica e, in particolare, nell'ambito infrastrutturale attraverso l'installazione di centraline di ricarica elettrica;
- Fase 4 (secondo semestre 2023): avvio commerciale nel comparto dell'Efficienza Energetica e Gestione di Comunità Energetiche completando il profilo e il posizionamento di EEMS, come operatore multiservizi dell'energia.

A seguito delle recenti vicende inerenti il conflitto Russia-Ucraina, che hanno determinato, tra l'altro, tensioni sul mercato finale dell'energia elettrica e del gas naturale, nonché dei nuovi scenari geopolitici che si stanno delineando, la Società ha ritenuto opportuno rivedere alcune ipotesi e assunzioni poste alla base del piano industriale.

Il nuovo piano industriale 2022-2026 (il "Piano Industriale"), approvato dal Consiglio di Amministrazione in data odierna, contestualmente alla Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2021, tiene conto di quanto sopra rappresentato, soprattutto in termini di aumento del prezzo delle materie prime, e prevede, in relazione all'evoluzione e alla sperata stabilizzazione della situazione internazionale, la ripresa dell'attività di commercializzazione di energia elettrica e gas naturale a ottobre 2022, posticipando, di conseguenza, le diverse fasi di sviluppo del piano, senza però modificarne obiettivi e linee guida, che si ritengono conseguibili, seppur in ritardo rispetto alla previsione iniziale.

Al fine di reperire le risorse finanziarie necessarie allo sviluppo del business di cui sopra, la Società ha sottoscritto, in data 3 novembre 2021, un contratto di Prestito Obbligazionario Convertibile (di seguito anche "POC") con Nice & Green S.A. (di seguito anche "N&G" o l'"Investitore"), fondo di diritto svizzero specializzato nel finanziamento di società quotate di piccole e medie dimensioni. Il contratto prevede l'emissione di un prestito obbligazionario convertibile in azioni ordinarie quotate EEMS Italia, suddiviso in *tranche*, per un ammontare massimo di Euro 20.450 migliaia, in un periodo di 48 mesi decorrenti dalla data di approvazione dell'emissione della prima tranche di Obbligazioni da parte del Consiglio di Amministrazione della Società. A tal fine, l'Assemblea Straordinaria della Società in data 15 dicembre 2021, ha deliberato l'aumento del capitale sociale, ai sensi del secondo comma dell'articolo 2420-bis del codice civile, in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, ai sensi del quinto comma dell'articolo 2441 del medesimo codice, fino ad un massimo di Euro 20.450

Successo Stefano



RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

migliaia. Per maggiori dettagli si rinvia al paragrafo “*Prestito obbligazionario convertibile*” incluso nei “*Fatti di rilievo dell’esercizio*”.

Sulla base di tale contratto, ad oggi sono state sottoscritte da N&G *tranche* di obbligazioni per un importo complessivo di Euro 1.250 migliaia e, per far fronte alle esigenze correnti del business legato alle prime fasi di esecuzione del piano, si prevede l’emissione del prestito obbligazionario lungo il periodo di piano per complessivi Euro 12.300 migliaia, di cui Euro 3.600 migliaia nel 2022. Al fine di poter emettere le prossime *tranche*, il contratto prevede quale condizione sospensiva la quotazione delle azioni EEMS Italia, attualmente non quotate e detenute dall’azionista di maggioranza, sull’Euronext Milan. A tal riguardo la Società sta effettuando tutte le attività necessarie al fine di ottenere la quotazione di tali azioni.

Al fine di considerare gli elementi di incertezza che impattano le assunzioni poste alla base del Piano Industriale, legati in particolare all’approvazione da parte dell’autorità competente del prospetto informativo predisposto per l’ammissione alla negoziazione delle azioni EEMS Italia sul mercato regolamentato e, di conseguenza, alla possibilità di ottenere la liquidità necessaria dall’unica fonte di finanziamento prevista nel Piano Industriale, nonché ad ulteriori sviluppi del conflitto Russia-Ucraina, al momento non prevedibili, la Società ha ipotizzato un’analisi di *stress test* ed “*worst case*” nello scenario in cui vi sia un rinvio del processo di quotazione che comporterebbe la mancata sottoscrizione di ulteriori *tranche* del POC e un ulteriore rinvio dell’operatività aziendale nel medio periodo, nonché, di conseguenza, il mancato conseguimento di ricavi operativi nel breve termine. In tale scenario di inoperatività, le attuali risorse finanziarie a disposizione della Società e del Gruppo, integrate dall’ottenimento di un finanziamento fruttifero ad un tasso di interesse fisso pari al 2,5%, ottenuto dal socio di maggioranza, in data 6 aprile 2022 con scadenza al 30 giugno 2023, pari a Euro 120 migliaia, saranno sufficienti a soddisfare il proprio fabbisogno finanziario per almeno dodici mesi successivi alla data di approvazione del bilancio e, quindi, a garantire la continuità aziendale nel prevedibile futuro.

Si evidenzia inoltre che, il bilancio separato della EEMS Italia al 31 dicembre 2021 mostra una perdita di euro 1.075 migliaia ed un patrimonio netto di euro 326 migliaia, ricorrendo la fattispecie prevista dall’art. 2446 del codice civile. Ai sensi di tale norma e sulla base di approfondimenti della normativa ad oggi in vigore, gli Amministratori, in data odierna hanno convocato l’Assemblea degli Azionisti alla quale sottoporre la Relazione redatta ai sensi del primo comma dell’art. 2446 codice civile e che dovrà deliberare in merito alla possibilità di avvalersi, per la perdita rilevata nel 2021, dell’art. 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228 - convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l’art. 6, comma 1, del Decreto “Liquidità” - che prevede che la copertura delle perdite possa essere differita al quinto esercizio successivo.

Tale scelta comporta che, a seguito dell’esclusione della perdita derivante dal bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, la Società abbia un patrimonio netto non inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale.

In tale contesto, gli Amministratori, volendo dare corso all’avvio dell’attività autonoma di commercio nel libero mercato di energia elettrica, del gas e di qualsiasi altro vettore energetico, giudicano sussistente, alla data odierna, il presupposto della continuità aziendale e, su tale base, hanno predisposto la Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021.

In relazione ai dubbi sulla concretizzazione delle suddette ipotesi, connesse allo sviluppo del Piano Industriale, si evidenziano alcune incertezze sull’integrità finanziaria della Società e del Gruppo; pertanto gli Amministratori, si riservano di monitorare attentamente l’evolversi della situazione,

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

nonché di valutare ogni iniziativa o strategia volta alla miglior tutela e valorizzazione del patrimonio aziendale di EEMS Italia, consapevoli che l'eventuale protrarsi dell'attuale situazione di assenza di operatività potrebbe comportare l'avvio della procedura di liquidazione della Società ai sensi dell'art. 2484 del Codice Civile.

Il Consiglio terrà di ciò debitamente e tempestivamente informati tutti gli Azionisti e il mercato.

Si precisa, tuttavia, che l'adozione di criteri di liquidazione in luogo di quelli di funzionamento adottati non avrebbe comportato sostanziali differenze di valutazione in merito alla realizzabilità degli attivi patrimoniali iscritti in bilancio, o comunque variazioni significative rispetto a quanto rappresentato in bilancio.

Tale valutazione di merito circa la continuità aziendale è naturalmente frutto di un giudizio soggettivo che ha tenuto conto del grado di probabilità di avveramento degli eventi come sopra ipotizzati e delle incertezze descritte.

Tale giudizio, seppur formulato con la dovuta diligenza e ragionevolezza, è quindi suscettibile di non trovare concreta conferma nell'evoluzione dei fatti e/o delle circostanze, allo stato non agevolmente prevedibili.

5. Fatti di rilievo della gestione

Cambio dell'azionista di riferimento

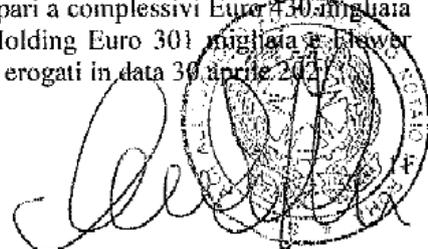
Come già ampiamente evidenziato nei paragrafi precedenti, in data 11 giugno 2021 la società Gruppo Industrie Riunite S.r.l. ha acquisito le partecipazioni detenute dalla Gala Holding S.r.l. e dall'azionista Flower Holding S.r.l., pari complessivamente all'89,99% del capitale sociale di EEMS Italia. L'acquisizione di tali azioni è avvenuta a titolo gratuito ed il superamento della soglia di controllo non ha determinato in capo all'acquirente, il sorgere dell'obbligo di offerta pubblica di acquisto, in virtù degli artt. 106, comma 5, lett. f) del D.Lgs. n. 58/98 e 49, comma 1, lett. h) del Regolamento Consob n. 11971/99 di attuazione del D.Lgs. n. 58/98 concernente la disciplina degli emittenti.

Sostegno patrimoniale e finanziario da parte degli azionisti di riferimento

Nei primi mesi dell'esercizio in corso la Società, in attesa del ripristino della piena operatività, ai fini del mantenimento della continuità aziendale, è stata supportata finanziariamente e patrimonialmente dai precedenti azionisti Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l.. In particolare:

- ✓ in data 20 aprile 2021, Gala Holding, al fine di ripatrimonializzare la Società, ha rinunciato al credito finanziario residuo di Euro 208 migliaia. In pari data anche il socio Flower Holding ha rinunciato al proprio credito di Euro 122 migliaia nei confronti di EEMS Italia;
- ✓ in data 28 aprile 2021, Gala Holding e Flower Holding hanno provveduto a sottoscrivere un nuovo contratto di finanziamento infruttifero in misura pari a complessivi Euro 430 migliaia con scadenza 31 dicembre 2023 così ripartito: Gala Holding Euro 301 migliaia e Flower Holding Euro 129 migliaia; tali finanziamenti sono stati erogati in data 30 aprile 2021.

Sucesso Stefan



RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

Gli Amministratori della EEMS Italia hanno inoltre richiesto ed ottenuto, in data 28 aprile 2021, la proroga del finanziamento fruttifero in essere con la società Gala S.p.A. (già Gala Power S.r.l.) fino a tutto il 31 dicembre 2022 alle stesse condizioni originarie.

Sia il finanziamento infruttifero da parte di Gala Holding S.r.l., sia la proroga del termine di rimborso a favore di Gala S.p.A. (già Gala Power S.r.l.) sono state esaminate dal Comitato per il Controllo sulla Gestione, che ha rilasciato il proprio parere favorevole al compimento delle operazioni. I relativi addendum ai Documenti Informativi sono disponibili sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "Info".

In seguito alla citata cessione della EEMS Italia alla Gruppo Industrie Riunite S.r.l., i finanziamenti concessi dalle società Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l. sono diventate posizioni debitorie verso terzi non prevedendo, gli accordi di cessione delle quote EEMS Italia, una definizione anticipata dei rapporti in questione.

In data 30 settembre 2021 l'attuale controllante Gruppo Industrie Riunite, al fine di garantire il necessario supporto patrimoniale e finanziario alla EEMS Italia ha proceduto all'accollo liberatorio, ai sensi dell'art. 1273, 1° comma, c.c., di entrambe le posizioni sopra citate, comunicando, in pari data, ad EEMS Italia di rinunciare a tale credito quale versamento in conto capitale.

Si segnala che il supporto finanziario e patrimoniale della controllante GIR è proseguito anche nell'esercizio 2022. In particolare, in data 6 aprile 2022, la controllante GIR ha provveduto a sottoscrivere con la EEMS Italia un nuovo contratto di finanziamento, fruttifero di interessi ad un tasso annuo pari al 2,5%, per complessivi Euro 120 migliaia con scadenza 30 giugno 2023. Tale finanziamento è stato erogato dalla controllante, con l'intento di garantire la continuità aziendale per almeno 12 mesi successivi alla data di approvazione della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021, in attesa della possibilità da parte di EEMS Italia di poter emettere le tranche successive alla prima prevista a valere sul programma di emissione di obbligazioni convertibili riservato ("*Convertible Notes Funding Program*") che potrà avvenire alla quotazione delle azioni di EEMS Italia S.p.A., attualmente non quotate e detenute dall'azionista di maggioranza, sull'Euronext Milan. Al momento della sottoscrizione di una tranche di obbligazioni convertibili per un valore, uguale o superiore, all'importo del finanziamento la parte finanziatrice potrà richiedere il rimborso anticipato dello stesso finanziamento.

Liquidazione delle Società asiatiche

La Società, già da alcuni esercizi, ha avviato le attività propedeutiche alla liquidazione delle proprie controllate asiatiche (EEMS China e EEMS Suzhou) con l'obiettivo di massimizzare il flusso di cassa riveniente a suo favore. Ricordiamo che EEMS China aveva evidenziato nei precedenti esercizi un'eccedenza di liquidità rispetto a quella necessaria per completare il proprio prospettato processo di liquidazione. Tale eccedenza di liquidità è stata utilizzata per concedere un finanziamento alla controllante EEMS Italia fino a un importo complessivo di Euro 800 migliaia. Detto finanziamento, in scadenza al 31 dicembre 2023, è stato parzialmente rimborsato da EEMS Italia per consentire a EEMS China di far fronte alle spese necessarie alla procedura di liquidazione. Al 31 dicembre 2021, l'importo residuo del finanziamento è pari a Euro 705 migliaia.

Per espressa pattuizione delle parti, il contratto di finanziamento sarà rimborsato soltanto nella misura necessaria alla chiusura del procedimento di liquidazione di EEMS China.

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

Per quanto riguarda EEMS Suzhou, il Consiglio di Amministrazione della Società aveva già deliberato, nei precedenti esercizi, di procedere alla liquidazione della controllata, tenuto conto del prolungarsi dei tempi per la chiusura del contenzioso in essere con le Autorità doganali cinesi (cfr. il paragrafo successivo "Contenziosi"). L'Assemblea dei Soci di EEMS Suzhou, in data 29 novembre 2019, aveva, pertanto, nominato un Comitato liquidatore rappresentato da membri facenti capo a una società di consulenza indipendente operante in Cina. Il Comitato liquidatore ha iniziato le attività propedeutiche alla liquidazione; tuttavia, a fronte della positiva evoluzione del contenzioso doganale e su parere dei legali locali che assistono la società, la liquidazione è stata rimandata ad una data successiva alla conclusione del contenzioso medesimo.

Il contenzioso in essere con le autorità doganali cinesi si è positivamente concluso nel mese di novembre 2021 con la cancellazione dei libri degli *equipment* presso l'amministrazione doganale, il pagamento delle imposte richieste ed il completo incasso di tutti i crediti residui verso la Taiji.

Da recenti verifiche effettuate tramite i consulenti legali che assistono la controllata, è emerso che la EEMS Suzhou potrà peraltro iniziare il processo di liquidazione solo dopo aver sanato il proprio c.d. "abnormal status" risultante all'amministrazione fiscale cinese e sorto in relazione ad aspetti formali, legati allo spostamento della sede legale avvenuto in esercizi precedenti.

La società sta avviando, pertanto, tutte le azioni necessarie al fine di soddisfare tale adempimenti, seppur incontrando rallentamenti causati da un ulteriore *lockdown* disposto recentemente dalle autorità locali nel distretto di riferimento di Suzhou, in relazione alla pandemia Covid-19. Si stanno comunque adottando tutte le necessarie misure per dare impulso alle attività di liquidazione della società cinese.

Gli amministratori hanno ritenuto, altresì, di non avviare il processo di liquidazione per EEMS China se non a seguito della chiusura della liquidazione della EEMS Suzhou, al fine di non incorrere in ulteriori adempimenti che sarebbero necessari per poter incassare la liquidità che residuerà dal processo di liquidazione della EEMS Suzhou.

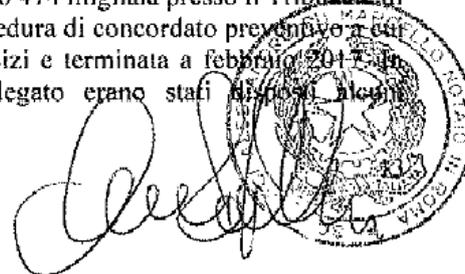
Svincolo dei depositi cauzionali

Nel mese di luglio 2014, EEMS Italia S.p.A. ha subito una verifica da parte della Agenzia delle Dogane e dei Monopoli avente ad oggetto le accise e le relative addizionali sui consumi di energia elettrica per il periodo 2009 – giugno 2014.

In data 26 settembre 2014, la Società ha ricevuto dalla stessa Agenzia delle Dogane alcune cartelle con cui quest'ultima contestava il mancato pagamento di accise per un importo complessivo pari a circa Euro 245 migliaia, poi corrisposte dalla Società nel mese di ottobre 2015, oltre all'integrale ammontare delle sanzioni applicabili per un importo pari a circa Euro 454 migliaia. La Società ha presentato ricorso ed in data 27 maggio 2015 è stata emessa la sentenza di primo grado che ha confermato la correttezza dell'accertamento per quanto concerne le accise, ritenendo diversamente non corretta l'applicazione delle sanzioni comminate. Tale giudizio è stato poi ribadito dalla Commissione Tributaria Regionale che, in data 22 dicembre 2016, ha confermato la sentenza di primo grado della Commissione Provinciale di Roma e, successivamente, in data 8 luglio 2021 dalla Corte di Cassazione Sez. V che ha definitivamente rigettato il ricorso proposto dall'Agenzia delle Dogane relativamente alla non debenza delle sanzioni da parte di EEMS Italia.

La Società per tale contenzioso aveva vincolato depositi per Euro 474 migliaia presso il Tribunale di Rieti, relativi a sanzioni, multe e ammende, a seguito della procedura di concordato preventivo a cui la stessa EEMS Italia era stata sottoposta nei precedenti esercizi e terminata a febbraio 2017. In particolare, all'epoca, con provvedimento del Giudice Delegato erano stati disposti alcuni

Suzhou Stefano



The image shows a handwritten signature in black ink over a circular official stamp. The stamp contains the text "MASSIMO" at the top and "AVVOCATO" at the bottom, with a central emblem. The signature is written in a cursive style.

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

accantonamenti relativi a posizioni creditorie che non erano ancora definite e che avrebbero quindi potuto essere svincolate solo a positiva conclusione dei relativi contenziosi. Tale deposito era riferito esclusivamente alle sanzioni essendo state le accise, come detto, già corrisposte dalla Società. La EEMS Italia, in data 14 settembre 2021, ha presentato istanza di svincolo, presso il Tribunale di Rieti, a seguito della quale, è stato ottenuto, in data 28 settembre 2021, il decreto di svincolo della somma accantonata. In data 29 settembre 2021 sono stati emessi ed incassati i relativi assegni circolari a favore della Società.

Finanziamenti relativi alle ex parti correlate del Gruppo Gala

Accollo dei finanziamenti verso Gala Holding e Flower Holding

In data 30 settembre 2021, la società Gruppo Industrie Riunite, come già ricordato nei paragrafi precedenti, ha stipulato con Gala Holding e con Flower Holding, un accordo con il quale la stessa ha proceduto all'accollo liberatorio del debito finanziario infruttifero della EEMS Italia verso le suddette società per i due finanziamenti infruttiferi, rispettivamente pari ad Euro 301 migliaia ed Euro 129 migliaia, entrambi con scadenza al 31 dicembre 2023. Contestualmente a tale operazione GIR ha specificato che tale accollo costituisce per EEMS Italia un versamento in conto capitale.

Finanziamento verso Gala S.p.A.

Si ricorda che nei precedenti esercizi, EEMS Italia aveva prodotto energia elettrica tramite i propri impianti fotovoltaici presenti nel fabbricato di Cittaducale a Rieti. Tale fabbricato è stato oggetto di successiva cessione, nell'ambito della procedura concordataria che aveva coinvolto la Società negli anni scorsi, a Gala Power S.r.l. in data 31 agosto 2015. Da successive verifiche del GSE per i periodi 2012 - 2014, era emerso che gli incentivi a EEMS Italia fossero stati erogati in eccesso rispetto al dovuto, pertanto il GSE aveva sospeso l'erogazione degli incentivi all'attuale proprietario degli impianti (Gala Power S.r.l.) fino a concorrenza dell'importo dovuto pari a Euro 203 migliaia. A seguito dell'analisi effettuata dagli Amministratori di concerto con i propri legali, la passività potenziale nel corso del 2017 era stata pertanto accantonata per l'intero ammontare nell'attesa che venissero effettuate ulteriori verifiche.

All'esito degli accertamenti condotti da EEMS Italia, anche tramite un esperto indipendente, l'incasso da parte di EEMS Italia delle somme in eccesso versate dal GSE, avrebbe legittimato Gala Power S.r.l. ad agire fondatamente nei confronti di EEMS Italia ai sensi dell'art. 2041 del codice civile con l'azione di arricchimento senza giusta causa. Gala Power S.r.l. aveva concesso alla Società l'opportunità di prorogare il rimborso del credito. Il Consiglio di Amministrazione della medesima aveva deliberato di procedere al riconoscimento del debito nei confronti della parte correlata.

Si evidenzia che, a seguito dell'operazione di fusione per incorporazione che ha interessato il gruppo Gala a partire dal 1° ottobre 2020, Gala Power S.r.l. è stata incorporata in Gala S.p.A. la quale è subentrata in tutti i rapporti giuridici, attivi e passivi, facenti capo alle società incorporate.

Tale finanziamento, che al 31 dicembre 2021 ammonta ad Euro 214 migliaia, comprensivo della quota maturata degli interessi, è stato prorogato fino al 31 dicembre 2022 alle stesse condizioni di stipula, a seguito della richiesta effettuata in data 28 aprile 2021 dagli amministratori di EEMS Italia a Gala S.p.A..

Piano Industriale 2022-2026

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

Il Consiglio di Amministrazione di EEMS Italia in data 3 novembre 2021 ha approvato il Piano Industriale 2022-2026 che rispecchia quanto definito nell'oggetto sociale di EEMS, ovvero operando come "grossista idoneo alle attività di libero mercato nel campo dell'energia elettrica del gas e di qualsiasi altro vettore energetico".

In particolare, la Società intende seguire le seguenti fasi per lo sviluppo del proprio business:

1. avvio delle operazioni come grossista di energia elettrica e gas nella strategia commerciale *business to business* rivolgendosi così a clienti "reseller";
2. estensione dei servizi di vendita di energia elettrica e gas anche a clienti domestici "retail" (*business to consumer*), con la finalità di migliorare i margini di profitto;
3. avvio delle operazioni commerciali nel comparto della mobilità elettrica in particolare nell'ambito infrastrutturale attraverso l'installazione di centraline di ricarica elettrica;
4. avvio commerciale nel comparto dell'Efficienza Energetica e Gestione di Comunità Energetiche completando il profilo e il posizionamento di EEMS come operatore multiservizi dell'energia.

Si evidenzia che tale piano industriale prevede lo sviluppo delle fasi 1-2 e parte della fase 3 in relazione alle attività di preparazione allo sviluppo del business della commercializzazione delle colonnine di ricarica dei veicoli elettrici, mentre è in corso di definizione la strategia implementativa per l'intera fase 4.

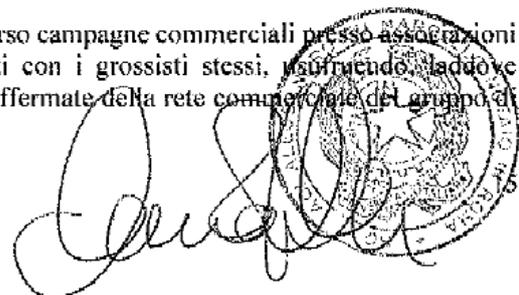
A causa delle recenti vicende legate al conflitto fra Russia e Ucraina, che hanno determinato uno *shock* nei prezzi medi delle materie prime energetiche, già fortemente sollecitati dai rincari che hanno caratterizzato la ripresa economica post pandemica, la Società ha ritenuto opportuno rivedere talune assunzioni poste alla base del piano industriale 2022-2026, precedentemente approvato adeguando gli equilibri economico-finanziari-patrimoniali del Piano alla nuova realtà dei mercati internazionali delle *commodities*.

Il Piano industriale 2022-2026, approvato e aggiornato in data odierna, contestualmente all'approvazione della Relazione Finanziaria, prevede una crescita costante dei ricavi e proventi operativi nel periodo 2022-2026, raggiungendo il break-even già a partire dal 2023.

Il reddito netto atteso è ipotizzato negativo nei primi due anni di piano, raggiungendo un risultato positivo a partire dal 2024, grazie ad una crescita costante dei volumi di vendita di Energia Elettrica e GAS, oltre che dei ricavi derivanti dal business delle colonnine elettriche per la ricarica dei veicoli elettrici.

La crescita prevista è principalmente connessa ad un costante incremento atteso dei volumi di vendita di energia elettrica e gas, nei confronti di un numero sempre maggiore di clienti domestici, PMI, grandi clienti e grossisti, oltre all'incremento degli altri ricavi derivanti dal *business* delle colonnine elettriche di ricarica e della mobilità elettrica. Il presente Piano Industriale, in relazione a quest'ultima fase, include solo le attività di preparazione allo sviluppo del business della commercializzazione delle colonnine di ricarica dei veicoli elettrici, mentre è in corso di definizione la strategia implementativa relativa a una parte della fase 3 e alla fase 4.

Gli obiettivi programmatici saranno conseguiti attraverso campagne commerciali presso associazioni di categoria dei grossisti e attraverso contatti diretti con i grossisti stessi, usufruendo, laddove necessario, anche delle competenze già sviluppate e affermate della rete commerciale del gruppo di cui EEMS Italia fa parte.

Suave Sola


RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

Le linee strategiche su cui la Società intende far leva sono rappresentate da un'elevata semplicità dei processi, supportati da adeguati strumenti informatici e da procedure standardizzate.

I margini prospettici unitari sono stati ipotizzati aggiungendo uno *spread*, determinato *flat* lungo la durata del piano, ai prezzi di acquisto delle materie prime. Lo *spread* considerato risulta in linea con i valori medi di mercato.

Il piano prevede quale unica fonte di finanziamento il Prestito Obbligazionario Convertibile, sottoscritto con l'investitore Nice & Green, per un importo massimo di Euro 20.450 migliaia, per un periodo di 48 mesi decorrenti dalla data di approvazione dell'emissione della prima tranche di Obbligazioni da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, come meglio descritto nel paragrafo successivo.

La Società, per far fronte alle esigenze correnti del business legato alle prime fasi di esecuzione del piano, ha stimato un utilizzo del prestito obbligazionario lungo il periodo di piano pari a complessivi Euro 12.300 migliaia, di cui Euro 3.300 migliaia nel 2022.

La facoltà di utilizzare il prestito obbligazionario fino all'importo massimo di Euro 20.450 migliaia garantisce alla Società l'accesso alla liquidità necessaria per far fronte a potenziali aumenti del prezzo delle *commodities* (energia e gas) e consentirebbe di supportare le esigenze finanziarie derivanti dal futuro ulteriore sviluppo delle fasi 1, 2 e 3 sopra delineate, oltre all'avvio della fase 4 in un mercato in forte evoluzione, con uno strumento dotato di un elevato grado di flessibilità.

Con riferimento alle assunzioni sottostanti all'elaborazione del Piano Industriale 2022-2026, si evidenzia che una parte di esse, dipendendo da eventi e circostanze in parte al di fuori del controllo degli amministratori dell'Emittente, è caratterizzata da un particolare grado di incertezza.

Nel medio termine, le tendenze di sviluppo del mercato stimoleranno nuove opportunità di business e di cross selling per gli operatori che passeranno da un approccio basato sulle materie prime a un approccio basato sui servizi. A guidare questa transizione saranno l'evoluzione normativa già in atto, la spinta verso la digitalizzazione e l'implementazione di nuovi modelli di business integrati basati sull'offerta di una combinazione di prodotto e servizio.

La principale tendenza di mercato è contestualizzabile nella piena liberalizzazione del mercato: dal 2023 il mercato regolamentato dell'elettricità sarà abolito e ciò determinerà un aumento della competitività, che porterà a una progressiva riduzione dei prezzi per i clienti finali e anche a nuove opportunità per operatori entrati nel mercato come EEMS Italia.

Attualmente i clienti del mercato libero sono già in costante e marcato aumento, con prospettive di una notevole espansione anche nei prossimi anni. In tale contesto, l'Emittente intende affacciarsi al mercato dell'energia come un grossista, specializzandosi sulle esigenze sia dei *reseller* sia dei clienti finali e offrendo un servizio di approvvigionamento basato su servizi a valore aggiunto, per poi proseguire e ampliare i servizi inerenti la transizione energetica, relativamente alle colonnine di ricarica elettrica e altri servizi legati alla mobilità elettrica.

Prestito obbligazionario convertibile

In data 3 Novembre 2021, EEMS Italia ha sottoscritto con Nice & Green S.A. un accordo di investimento avente ad oggetto un programma di finanziamento di EEMS Italia mediante emissione di un prestito obbligazionario convertibile in azioni ordinarie EEMS Italia, costituito da obbligazioni convertibili (le "Obbligazioni") di importo nominale pari a Euro 10 migliaia ciascuna, per un importo

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

complessivo massimo di Euro 20.450 migliaia riservato all'Investitore. Le Obbligazioni rappresentano obbligazioni convertibili zero coupon ed avranno una scadenza corrispondente al dodicesimo mese successivo l'emissione di ciascuna *tranche*.

L'Accordo di Investimento prevede l'emissione del POC, in un periodo di 48 mesi (il "Periodo di Emissione") decorrenti dalla data di approvazione dell'emissione della prima *tranche* di Obbligazioni da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, mediante sottoscrizione di massime 24 *tranche* così suddivise:

1. la prima emissione è costituita da un'unica *tranche* del valore nominale di Euro 950 migliaia;
2. la seconda emissione è costituita da un massimo di 4 *tranches*, ciascuna dal valore nominale di Euro 600 migliaia;
3. la terza emissione è costituita da un massimo di 19 *tranches*, ciascuna dal valore nominale di Euro 900 migliaia.

Entrambe le parti avranno il diritto di richiedere, entro 3 mesi dal termine del Periodo di Emissione, per iscritto, di rinnovare l'accordo agli stessi termini e condizioni del presente accordo.

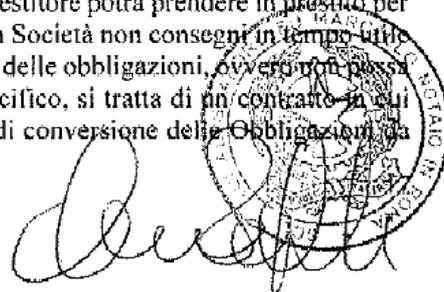
L'accordo prevede l'impegno di Nice & Green a sottoscrivere le diverse *tranches* a seguito di specifica richiesta da parte della Società. La Società avrà, pertanto, il diritto (e non l'obbligo) di richiedere la sottoscrizione di ciascuna *tranche* di obbligazioni presentando a N&G apposita richiesta di sottoscrizione.

Il prezzo di conversione delle Obbligazioni è pari al 93% del minor prezzo medio giornaliero ponderato per i volumi scambiati (*Volume Weighted Average Price* ovvero "VWAP") delle azioni ordinarie della Società registrato nei 6 giorni di mercato aperto precedenti la data di richiesta di conversione delle Obbligazioni da parte dell'Investitore (il "Prezzo di Conversione"). La Società dovrà emettere nuove azioni EEMS Italia per un importo pari al valore nominale delle Obbligazioni diviso per il Prezzo di Conversione (per chiarezza, il numero di nuove azioni EEMS Italia da emettere per ciascuna Obbligazione è determinato dividendo il valore nominale di ciascuna Obbligazione per il Prezzo di Conversione). A seguito della richiesta di conversione da parte dell'Investitore, EEMS Italia potrà, tra l'altro, evitare di convertire le obbligazioni in azioni pagando all'investitore un importo pari all'ammontare di conversione diviso 0,97. Si ricorda infine che le Obbligazioni saranno irrevocabilmente convertite in nuove azioni EEMS Italia alla scadenza.

Al fine dell'emissione delle Obbligazioni è stata convocata l'Assemblea straordinaria degli Azionisti della Società per il giorno 15 dicembre 2021. La suddetta Assemblea ha approvato il prestito obbligazionario fino a un massimo di Euro 20.450 migliaia convertibile in azioni quotate EEMS Italia da emettere in una o più *tranche*, e il connesso aumento di capitale sociale ai sensi dell'art. 2420-bis, comma 2, cod. civ., in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'art. 2441, comma 5, cod. civ., per un importo massimo pari a Euro 20.450 migliaia, incluso il sovrapprezzo, a servizio della conversione.

Inoltre nel contesto dell'Accordo di Investimento, la controllante, Gruppo Industrie Riunite, e l'Investitore hanno sottoscritto un separato accordo di prestito azionario (il "Prestito Azioni"), attraverso il quale GIR si è impegnata a prestare all'Investitore, a titolo gratuito, senza alcuna finalità di compravendita e entro l'emissione della prima *tranche* della seconda emissione, un numero sufficiente di azioni EEMS Italia (le "Azioni Prestate") che l'Investitore potrà prendere in prestito per anticipare l'emissione delle nuove azioni EEMS Italia qualora la Società non consegnerà in tempo utile le nuove azioni richieste dalla N&G a servizio della conversione delle obbligazioni, ovvero non possa emetterle, ovvero le nuove azioni siano non quotate. Nello specifico, si tratta di un contratto in cui GIR si impegna a prestare, entro quattro giorni dalla richiesta di conversione delle Obbligazioni da

Su favore Stefan



RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

parte di N&G, un numero di azioni corrispondente al 120% dell'equivalente del numero di azioni derivanti dalla conversione delle obbligazioni sulla base del valore dell'azione al momento della conversione, nell'ambito della sottoscrizione tra la Società e l'Investitore dell'Accordo di Investimento. L'Investitore avrà la piena titolarità delle Azioni Prestate, compreso il diritto di venderle, fermo restando che l'Investitore non potrà vendere un numero di Azioni Prestate superiore al numero di Azioni Prestate da parte di Gruppo Industrie Riunite in relazione a ciascuna tranche di Obbligazioni.

L'Accordo di Investimento prevede alcuni "events-of-default" che, in caso si avverassero, implicherebbero una interruzione dei flussi finanziari dall'Investitore ad EEMS Italia con conseguenti effetti negativi sulla situazione finanziaria e patrimoniale del Gruppo. Per evento di *default* si intende il verificarsi, ad esempio, di uno dei seguenti eventi:

- l'inadempimento da parte della Società nel pagamento di qualsiasi importo dovuto all'Investitore ai sensi dell'Accordo di Investimento ovvero del Prestito Azioni o del mancato trasferimento delle Azioni Prestate;
- il verificarsi di un *material adverse change* ai sensi dell'Accordo di Investimento ovvero di un'offerta pubblica di acquisto o scambio avente per effetto l'acquisizione del controllo della Società;
- la sospensione volontaria da parte della Società ovvero l'interruzione o liquidazione delle sue attività (salvo nel caso in cui l'operazione avvenga a condizioni di mercato o per un equo corrispettivo), ovvero la Società sia dichiarata fallita, soggetta a liquidazione o a riorganizzazione aziendale;
- il mancato pagamento da parte della Società di un importo superiore a Euro 1.000.000 a seguito della ricezione di una sentenza definitiva emessa dal tribunale competente, fatta salva l'eventuale sospensione della predetta sentenza a seguito di impugnazione;
- la richiesta da parte della competente autorità di sostituire uno o più membri del Consiglio di Amministrazione.

Per maggiori informazioni sul POC e sul Prestito Azioni si rimanda alla Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione pubblicata in data 24 novembre 2021 e al documento informativo datato 29 ottobre 2021 pubblicati entrambi sul sito della Società (www.eems.com).

In data 24 dicembre 2021 è stata incassata la prima *tranche* del POC, al netto dei costi legali (Euro 20 migliaia da corrispondere alla Società Advant NCTM) e delle commissioni corrisposte all'Investitore (5% di ciascuna *tranche* emessa), per complessivi Euro 882 migliaia. In data 27 dicembre 2021, come comunicato al mercato, EEMS Italia ha emesso, a favore di N&G, 95 obbligazioni convertibili in azioni quotate della Società, dal valore unitario di Euro 10 migliaia, per un controvalore complessivo di Euro 950 migliaia.

Contenziosi

Contenzioso fiscale legato alla cessione delle attività produttive alla Taiji

Nel corso dei primi mesi del 2014, a seguito della cessione avvenuta in data 1° gennaio 2013 delle proprie attività produttive da parte di EEMS Suzhou ed EEMS Suzhou Technology, alla Taiji Semiconductor Suzhou Co. Ltd. (in breve Taiji), era stata avviata - dall'Ufficio Doganale di Suzhou - una verifica relativa al libro doganale nel quale erano registrate le movimentazioni in entrata e in

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

uscita dei macchinari e dei materiali di consumo (insieme identificati anche solo come "equipments") di EEMS Suzhou (si ricorda che EEMS Suzhou è una società con sede in una zona agevolata ai fini delle imposte indirette). A esito di tale verifica, l'ente accertatore aveva contestato ad EEMS Suzhou alcune incongruenze tra i dati riportati nel libro doganale e quelli registrati dalla Dogana.

Tale controllo aveva riguardato tutte le movimentazioni riportate sul libro doganale dal 2005, anno di costituzione di EEMS Suzhou, fino al 31 dicembre 2012.

Nell'aprile del 2015 è stato effettuato da parte di una società di revisione terza (*Certified Public Accountant firm*) nominata dalla Dogana stessa un inventario di tutti i macchinari e materiali di consumo presenti presso EEMS Suzhou; tale inventario, denominato "stocktake CPA", è stato inviato alla Dogana come riferimento di quanto allora esistente e posseduto dalla società come macchinari e materiali di consumo.

Oltre all'analisi del libro doganale sui macchinari e sulle parti di ricambio, nel mese di settembre 2015 gli Uffici Doganali hanno richiesto altresì un controllo sull'ultimo libro doganale relativo ai materiali diretti (cosiddetti "bonded materials"). Anche nel caso dei "bonded materials" la Dogana ha riscontrato differenze tra le movimentazioni registrate presso la Dogana e il libro doganale di EEMS Suzhou.

Per risolvere le incongruenze, EEMS Suzhou si è avvalsa della consulenza di esperti in materia per cercare di venire incontro alle pretese delle Autorità Doganali.

A causa di alcuni avvicendamenti nell'amministrazione doganale cinese, il contenzioso ha subito notevoli ritardi e solo a seguito delle ulteriori interlocuzioni con il team di consulenti legali e fiscali che assistevano la società e l'audizione di alcuni ex dipendenti della EEMS Suzhou, il competente ufficio dell'*Anti-Smuggling Bureau* (ASB), in data 13 dicembre 2018, ha dichiarato concluse le investigazioni sia sull'area "equipment" che sull'area "bonded materials" deliberando di non applicare alcuna sanzione e trasferendo il caso all'Ufficio Doganale del distretto industriale di Suzhou al fine di accertare in via definitiva l'ammontare dovuto in termini di imposte indirette sia per il caso dei "bonded materials" che degli "equipment".

A causa dell'impossibilità di raggiungere un accordo con la Taiji in merito alle consistenze inventariali rilevate dalla società di revisione indipendente, EEMS Italia, nel mese di agosto 2020, ha incaricato uno studio legale cinese di verificare la possibilità di procedere ad aprire un contenzioso con la Taiji.

A seguito della approfondita ricognizione da parte del legale cinese, si è potuto procedere a colloqui informali con le controparti ed è emersa la concreta possibilità di risolvere amichevolmente la disputa almeno per quanto riguarda una parte delle contestazioni doganali.

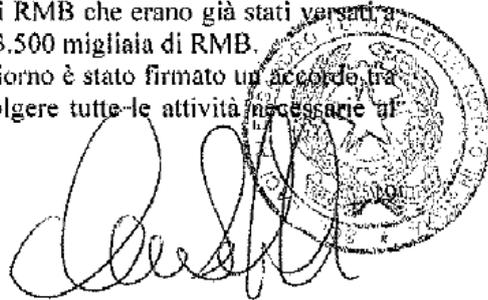
In data 30 dicembre 2020 è stato siglato con la Taiji un *Supplementary Agreement* sulla base del quale EEMS Suzhou ha incassato, in data 19 gennaio 2021, una parte del credito vantato verso Taiji pari a 3.500 migliaia di RMB corrispondenti a circa Euro 436 migliaia e con tale liquidità in data 3 febbraio 2021 ha corrisposto alla Amministrazione Doganale un importo di 1.974 migliaia di RMB pari a complessivi Euro 257 migliaia per la chiusura della questione legata ai "bonded materials".

Per quanto riguarda la parte relativa agli "equipment" in data 11 gennaio 2021, EEMS Suzhou e Taiji hanno firmato un contratto di affidamento comune ad una società terza della conta fisica degli stessi. In data 24 marzo 2021 tale società ha concluso le attività di conta fisica degli "equipment" e il riscontro di tali conte fisiche con i connessi libri contabili.

In data 30 giugno 2021 è stato firmato un *Supplementary Agreement II* con Taiji con il quale quest'ultima ha riconosciuto ad EEMS Suzhou un credito complessivo di 5.443 migliaia di RMB e 581 migliaia di USD (inclusivi dell'importo di 3.500 migliaia di RMB che erano già stati versati a gennaio 2021). In data 8 luglio 2021 la Taiji ha versato ulteriori 3.500 migliaia di RMB.

In ottemperanza del *Supplementary Agreement II*, nello stesso giorno è stato firmato un accordo tra EEMS Suzhou, Taiji e una società di consulenza terza per svolgere tutte le attività necessarie al

Suzhou
Successo



RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

trasferimento alla Taiji dei tre libri relativi agli "equipment" e per la conseguente chiusura e cancellazione di tali libri per la EEMS Suzhou.

In data 26 settembre 2021 sono stati corrisposti all'Amministrazione doganale cinese 2.732 migliaia di RMB pari a complessivi Euro 361 migliaia.

In data 8 ottobre 2021, la Taiji ha liquidato la residua parte del credito a EEMS Suzhou per 2.197 migliaia di RMB, pari a circa Euro 293 migliaia e, nel corso dello stesso mese, si è concluso il trasferimento dei beni relativi agli "equipment" alla Taiji.

In data 9 novembre 2021, la dogana ha confermato l'avvenuta cancellazione dei libri doganali della EEMS Suzhou, chiudendo così anche la questione relativa agli "equipment".

Al 31 dicembre 2021 non residuano importi a credito o a debito nei confronti della Taiji né dell'Amministrazione Doganale cinese.

Di seguito la tabella evidenzia la movimentazione del fondo rischi accantonato per le imposte stimate per il contenzioso in discussione:

| Tipologia di verifica | Motivo | Imposte/Penalità | Importo stimato in | Importo stimato in | In Eur/000 | In Eur/000 | Variazione |
|-----------------------|----------|------------------|--------------------|--------------------|------------|------------|------------|
| | | | RMB | RMB | 31.12.2020 | 31.12.2021 | |
| | | | 31.12.2020 | 31.12.2021 | | | 2020/2021 |
| Material Handbook | Shortage | Imposte | 2.500.000 | - | 312 | 0 | 312 |
| Equipment Handbook | Equipm | Imposte | 1.500.000 | - | 187 | 0 | 187 |
| Totale | | | | | 499 | 0 | 499 |

La variazione del fondo rispetto al precedente esercizio pari a Euro 499 migliaia è dovuto al pagamento dell'Amministrazione doganale cinese che ha determinato la conclusione definitiva del contenzioso.

Verifica Guardia di Finanza IVA IRES 2007

Nel corso dell'esercizio 2009, EEMS Italia è stata sottoposta a una verifica per l'anno di imposta 2007 da parte della Guardia di Finanza. A seguito della notifica dell'avviso di accertamento sono stati emessi, nei confronti della Società, due atti impositivi per maggiore IVA pari ad Euro 326 migliaia, per il disconoscimento di costi ai fini di IRES ed IRAP per Euro 344 migliaia e maggiore imposta IRES pari a Euro 114 migliaia, oltre sanzioni ed interessi.

Tale importo è stato definito mediante il pagamento di un importo pari al 5% del valore della controversia (c.d. pace fiscale) definito in circa Euro 22 migliaia.

Per la definizione formale del giudizio sarà necessario attendere il provvedimento di "cessata materia del contendere" da parte della Suprema Corte, non ancora pervenuto.

Controllo Agenzia delle Entrate ex art 36-bis del DPR 600/73

L'Agenzia delle Entrate, a seguito di un controllo formale ai sensi dell'articolo 36-bis del DPR 600/73, notificava alla Società una cartella di pagamento di Euro 142 migliaia, di cui Euro 100 migliaia per imposta ed il restante importo per sanzioni ed interessi. In particolare, ripercorrendo i calcoli dell'Agenzia delle Entrate e i righi contestati del Modello Unico 2011, risultava

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

presuntivamente imputata la maggior imposta pari a Euro 100 migliaia derivante da partecipazioni in imprese estere (*Controlled Foreign Companies* o CFC) in applicazione dell'aliquota IRES ordinaria del 27,5% anziché l'aliquota del 27% correttamente applicata dalla Società ai sensi e per gli effetti dell'articolo 167, comma 6, del TUIR.

La Società impugnava la cartella di pagamento. La CTP di Rieti in data 11 febbraio 2015 accoglieva il ricorso di EEMS Italia. L'Ufficio, quindi, proponeva appello avverso la predetta sentenza. La CTR del Lazio con sentenza n. 5792/02/2016 respingeva l'appello dell'Ufficio. Quest'ultimo proponeva ricorso per Cassazione. EEMS Italia si costituiva nel predetto procedimento per Cassazione mediante controricorso dell'11 aprile 2017.

In data 4 agosto 2020 la Società ha presentato istanza per richiedere l'anticipo della fissazione dell'udienza poiché a tale contenzioso sono collegati depositi cauzionali per complessivi Euro 172 migliaia.

In data 7 aprile 2022 è stata notificata alla Società la sentenza della Corte di Cassazione (n.1332/2022 dell'11 marzo 2022) che ha accolto il ricorso proposto dall'Agenzia delle Entrate che ribaltava le sentenze della CTP di Roma e della CTR del Lazio. La Società su indicazione dei propri consulenti legali aveva giudicato il rischio di soccombenza in tale contenzioso remoto pertanto, in tale bilancio, sono stati iscritti gli oneri derivanti da tale evento per un importo complessivo di Euro 147.232 inclusivo di Euro 5.600 per spese di lite.

6. Analisi della situazione del Gruppo, dell'andamento e del risultato della gestione.

Indicatori Alternativi di Performance

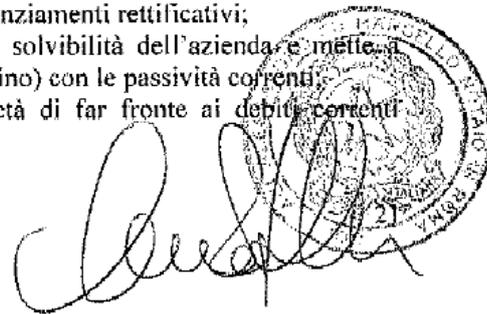
In applicazione della Comunicazione Consob del 3 dicembre 2015, che recepisce in Italia gli orientamenti sugli Indicatori Alternativi di Performance (di seguito anche "IAP") emessi dall'*European Securities and Markets Authority* (ESMA), obbligatori per la pubblicazione di informazioni regolamentate o di prospetti successivamente al 3 luglio 2016, sono definiti nel seguito i criteri utilizzati per l'elaborazione dei principali IAP pubblicati dal Gruppo EEMS Italia.

Gli IAP riportati nel presente Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021 sono i medesimi indicati nella Relazione Finanziaria annuale al 31 dicembre 2020 e sono ritenuti significativi per la valutazione dell'andamento con riferimento ai risultati del Gruppo nel suo complesso, tenuto tuttavia conto dell'inoperatività delle società del Gruppo.

Nel seguito sono elencati e presentati i principali IAP identificati in quanto ritenuti rilevanti dal Gruppo EEMS Italia e una sintetica descrizione della relativa composizione:

- a) "Risultato operativo ante ammortamenti e ripristini svalutazioni di attività non correnti" (EBITDA): è l'indicatore sintetico della redditività lorda derivante dalla gestione operativa, determinato sottraendo i costi operativi dai ricavi operativi, a eccezione di ammortamenti, svalutazioni e ripristini di valore, variazione operativa dei fondi e altri stanziamenti rettificativi;
- b) "Risultato operativo" (EBIT): è l'indicatore che misura la redditività operativa dei capitali complessivamente investiti, calcolato sottraendo dall'EBITDA gli ammortamenti, le svalutazioni e i ripristini di valore, la variazione operativa dei fondi e gli altri stanziamenti rettificativi;
- c) "Margine di Tesoreria": è l'indicatore della condizione di solvibilità dell'azienda e mette a confronto le attività correnti (al netto delle rimanenze di magazzino) con le passività correnti;
- d) "Quoziente di solvibilità": esprime la capacità della società di far fronte ai debiti correnti utilizzando le disponibilità correnti.

Su anne Stefanini



The image shows a handwritten signature in black ink over a circular official stamp. The stamp contains the text 'GRUPPO EEMS ITALIA' and 'SOCIETA' PER AZIONI' around the perimeter, with a central emblem. The signature is written in a cursive style.

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

Si segnala che tali indicatori devono essere letti tenuto conto della situazione di inoperatività del Gruppo.

a) Dati selezionati di Conto Economico

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | % | 31/12/2020 | % |
|---|-------------------|-------------|-------------------|----------------|
| Totale ricavi e proventi operativi | 721 | 100 | 18 | 100 |
| Risultato operativo ante ammortamenti e ripristini/svalutazioni di attività non correnti (EBITDA) | (642) | (89) | (757) | (4.120) |
| Risultato operativo | (99) | (14) | (757) | (4.120) |
| Risultato prima delle imposte | (145) | (20) | (749) | (4.074) |
| Risultato del periodo | (287) | (40) | (757) | (4.116) |
| Numero di azioni | 435.118.317 | | 435.118.317 | |
| Numero dipendenti | - | | - | |

I ricavi e gli altri proventi operativi del Gruppo, pari a Euro 721 migliaia, fanno riferimento principalmente a sopravvenienze attive derivanti per Euro 659 migliaia da rilasci di accantonamenti effettuati in precedenti esercizi nell'ambito della risoluzione di un contenzioso tra la controllata cinese EEMS Suzhou e la società Taiji nel corso dell'esercizio.

I costi operativi dell'esercizio, pari a circa Euro 1.363 migliaia, derivano essenzialmente dallo svolgimento di servizi contabili, amministrativi fiscali e legali, comprensivi di quelli legati alla risoluzione dei contenziosi, nonché alle attività propedeutiche alla realizzazione del Piano Industriale. Le imposte pari ad euro 142 migliaia fanno riferimento agli accantonamenti resisi necessari in relazione ad un contenzioso per cui la Società ha ricevuto una sentenza negativa in sede di Cassazione per una cartella di pagamento relativa ad Ires, sanzioni ed interessi di esercizi precedenti.

Si evidenzia inoltre che nel corso dell'esercizio è stato rilasciato il fondo svalutazione crediti pari a Euro 543 migliaia, a seguito dell'incasso ottenuto dalla Taiji in relazione ai crediti precedentemente svalutati.

Il risultato operativo del periodo è negativo per Euro 99 migliaia e il risultato netto è negativo per Euro 287 migliaia.

b) Dati selezionati del prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI | 274 | 384 |
| TOTALE ATTIVITA' CORRENTI | 2.432 | 2.036 |
| ATTIVITA' DESTINATE A CESSARE | - | - |
| TOTALE ATTIVITA' | 2.706 | 2.420 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 997 | 480 |
| TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI | 6 | 11 |
| TOTALE PASSIVITA' CORRENTI | 1.703 | 1.929 |
| TOTALE PASSIVITA' | 1.709 | 1.940 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' | 2.706 | 2.420 |

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto specificato nelle note esplicative.

c) Dati di sintesi del rendiconto finanziario

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

| (dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|------------|--------------|
| Flusso monetario generato dalla gestione operativa | (691) | (942) |
| Flusso monetario dell'attività di investimento | (3) | - |
| Flusso monetario dell'attività di finanziamento | 1.333 | 650 |
| Effetto cambio sulla liquidità | 26 | 69 |
| Flussi di cassa netti di periodo | 665 | (223) |

L'incremento complessivo del flusso di cassa netto del periodo deriva principalmente dall'aumento del flusso monetario dell'attività di finanziamento dovuto, nello specifico, all'emissione della prima tranche del POC per Euro 937 migliaia (valore nominale pari a Euro 950 migliaia) e dal finanziamento erogato da Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l. per complessivi Euro 430 migliaia. La variazione del flusso monetario generato dalla gestione operativa, non svolgendo il Gruppo, nel corso del 2021, alcuna attività operativa, è dovuto essenzialmente ai pagamenti effettuati dalle società del Gruppo per lo svolgimento dei servizi contabili, amministrativi e legali, nonché ai costi sostenuti per le attività legate all'emissione del POC ed alle attività necessarie alla redazione del Piano Industriale.

Dati di sintesi per settori di attività

Si evidenzia che il Gruppo EEMS Italia ha cessato ogni operatività a decorrere dal 31 dicembre 2014. Nel presente esercizio i ricavi conseguiti si riferiscono esclusivamente a componenti positive di reddito derivanti dal rilascio di accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti, in relazione al contenzioso in essere tra la EEMS Suzhou e la Taiji.

d) Tabella indicatori finanziari di sintesi

| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|------------|------------|
| Indici di redditività: | | |
| ROE (Risultato del periodo/Patrimonio Netto Medio) | -10% | -52% |
| ROI (Risultato operativo/Totale Attività Medie) | -3,9% | -29,5% |
| ROS (Risultato operativo/Ricavi) | -13,9% | -4119,8% |
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Indici di solvibilità: | | |
| Margine di tesoreria ((Attività correnti - Rimanenze di Magazzino)/Passività Correnti) | 1,4 | 1,1 |
| Quoziente di solvibilità (Attività Correnti/Passività Correnti) | 1,4 | 1,1 |

Suzhou Steffo

Tali indicatori alternativi di performance, pur in assenza di riferimenti applicabili, sono in linea con la raccomandazione dell'ESMA, ripresa dalla Comunicazione Consob n. 0092543 del 7 dicembre 2015, che include i criteri applicati per la determinazione degli stessi indicatori.

e) Indicatori non finanziari

1) Soddisfazione del cliente

Alla data di predisposizione del presente Bilancio, il Gruppo non ha intrapreso attività operative che consentano di determinare l'incidenza di tale dato.

2) Efficienza fattori produttivi

Alla data di predisposizione del presente Bilancio, il Gruppo non ha intrapreso attività operative che consentano di determinare l'incidenza di tale dato.

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

7. Prospetto di raccordo tra il risultato di periodo e il patrimonio netto di EEMS Italia S.p.A. e i corrispondenti valori consolidati al 31 dicembre 2021 e 2020.

Si presenta di seguito il prospetto di raccordo tra il risultato del periodo e il patrimonio netto di EEMS Italia S.p.A. e i corrispondenti valori consolidati al 31 dicembre 2021, così come richiesto dalla comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

Tabella riepilogativa

| | Patrimonio Netto al 31.12.2020 | Variazioni patrimoniali del periodo | Risultato d'esercizio | Patrimonio Netto al 31.12.2021 |
|--|-----------------------------------|--|-----------------------|-----------------------------------|
| EEMS Italia | 627.801 | 773.615 | (1.075.482) | 325.934 |
| Differenza valori di carico e pro quota PN Asia | (537.559) | | 768.133 | 250.573 |
| Differenza valori di carico e pro quote PN Singapore | 0 | | | 0 |
| Riserva di conversione | 389.367 | 31.152 | | 420.519 |
| TOTALE BILANCIO CONSOLIDATO | 479.609 | 804.767 | (287.349) | 997.027 |

8. Partecipazioni detenute dai membri chiave del management

Si evidenzia, così come richiesto dall'art. 84-quater comma 4 del Regolamento Emittenti, che alla data del 31 dicembre 2021 l'Amministratore Delegato, Giuseppe De Giovanni, per il tramite di Gruppo Industrie Riunite S.r.l., di cui possiede il 95% delle quote, detiene partecipazioni in EEMS Italia in misura pari all'89,99% del capitale sociale.

Non sussistono altre partecipazioni detenute dai componenti del Consiglio di Amministrazione e dai dirigenti con responsabilità strategiche.

9. Investimenti

Nel corso del 2021 gli investimenti effettuati in immobilizzazioni sono stati estremamente limitati data la non operatività del Gruppo alla data di riferimento.

10. Scenario Macroeconomico

In relazione allo scenario macroeconomico, si evidenzia che nel corso del 2021 la Società risultava ancora inoperativa, pertanto la stessa non ha subito particolari conseguenze di quanto accaduto nell'esercizio. L'attività operativa, iniziata nel corso del 2022, si è inserita invece in uno scenario complesso in cui accanto al riacutizzarsi della pandemia Covid - 19, si sono affiancate le forti tensioni diplomatiche derivanti dalla crisi russo-ucraina sfociata, il 24 febbraio scorso, in un aperto conflitto armato a cui sono seguite le sanzioni imposte dalla Comunità Europea e da altri importanti paesi mondiali verso la Russia. Il conflitto in questione ha portato a nuovi rialzi dei prezzi del gas e dell'energia in Europa, già aumentati nel corso degli ultimi mesi del 2021, nonché a incertezze diffuse sulle stesse forniture che provengono per circa il 30-35% dalla Russia stessa. Il trend dei prezzi futuri del gas e dell'energia europei ed italiani dipenderà dall'esito del conflitto e dalle conseguenze sulle forniture all'Europa. In particolare, analizzando i future sui prezzi, gli stessi dovrebbero presumibilmente assestarsi su livelli più alti rispetto allo scorso esercizio, soprattutto per il gas, anche solo per la necessità di ripristinare le riserve che si sono esaurite. Tale effetto ha implicazioni negative per l'inflazione e la crescita in Italia. Le attese in merito a un'accelerazione della transizione energetica in Italia, ai fini della riduzione della dipendenza dal gas russo, diversificando meglio le forniture di gas ed ampliando la capacità di energie rinnovabili, richiedono tempi medio lunghi stimati attualmente in almeno 3-4 anni.

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

Nel breve periodo molto dipenderà dagli interventi del Governo tesi a contenere gli effetti dell'aumento delle forniture attraverso il taglio delle imposte (accise ed Iva) direttamente gravanti sulle stesse.

Tale rinnovato e inatteso scenario geo-politico europeo ha determinato, come già evidenziato, la necessità per la Società di dover rivedere le proprie previsioni sul piano industriale 2022-2026 approvato il 3 novembre 2021 e rielaborando un Piano Industriale aggiornato sulla base dei recenti sviluppi economici, approvato il 6 aprile 2022.

11. Ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono state sostenute spese di ricerca e sviluppo.

12. Modello Organizzativo di Gestione e Controllo Ex D.Lgs 231/01

Nel febbraio 2006 il Consiglio di Amministrazione ha adottato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo per la prevenzione dei reati previsto dal decreto legislativo n. 231/2001 ed il Codice Etico e ha affidato a un Organismo di Vigilanza il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza di tale Modello, che è stato in seguito aggiornato al fine di includere ulteriori fattispecie rilevanti. L'ultimo aggiornamento del Modello risale al 28 luglio 2017 e consegue alla necessità di tener conto sia dell'ampliamento del catalogo dei reati-presupposto, sia della rispondenza alla complessità organizzativa della Società.

Il Modello attualmente vigente, configurato sulla struttura organizzativa che tiene conto della storica inoperatività della Società, è in fase di adeguamento, coerentemente con il progressivo evolversi del nuovo *business*, dell'inizio della operatività e dell'organizzazione aziendale della EEMS Italia e del Gruppo. In particolare, la Società in data 16 febbraio 2022 ha dato incarico alla Crowe Bompani S.p.A. di supportarla nell'aggiornamento del Modello Organizzativo 231 e del relativo Codice Etico.

Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo adottato consiste in un complesso di regole, strumenti e condotte, funzionali a dotare la Società di un sistema ragionevolmente idoneo a individuare e prevenire le condotte penalmente rilevanti ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 poste in essere dall'ente stesso o dai soggetti sottoposti alla sua direzione e vigilanza.

L'Organismo di Vigilanza monocratico, costituito in aderenza ai requisiti della norma, attua il piano di azione per il monitoraggio e la valutazione dell'adeguatezza del Modello Organizzativo, di Gestione e di Controllo adottato e valuta periodicamente le verifiche svolte e l'esame dei flussi informativi trasmessi dalle funzioni aziendali.

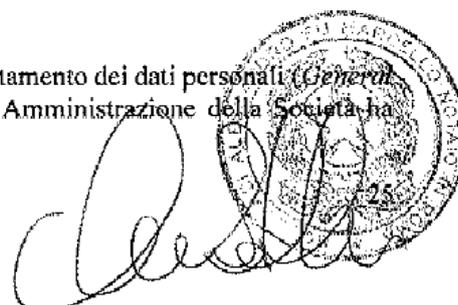
13. Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari

La Relazione predisposta ai sensi dell'art. 123-bis del TUF ed in conformità alla IX edizione del *format* pubblicato da Borsa Italiana nel gennaio 2022, contenente le informazioni relative al sistema di governo societario, agli assetti proprietari e all'adesione ai codici di comportamento, è disponibile per consultazione sul sito web della Società www.eems.com.

14. Trattamento dei dati personali

A seguito dell'emanazione del Regolamento UE 2016/679 sul trattamento dei dati personali (*General Data Protection Regulation* o anche "GDPR"), il Consiglio di Amministrazione della Società ha

Stefano
Susanna



RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

affidato a consulenti esterni l'incarico di adeguare la propria policy in materia di trattamento dei dati personali alle norme del GDPR.

15. Informativa sulle parti correlate e rapporti infragruppo

La Società ha adottato la procedura per le operazioni con parti correlate prevista dal Regolamento Consob, emanato con Delibera n.17221 del 12 marzo 2010 e s.m.i.. Tale procedura è disponibile sul sito internet www.eems.com nella sezione "Governance".

Per il Gruppo EEMS Italia, come già riportato nel paragrafo 3 "Natura e Attività dell'impresa", le società Gala Holding S.r.l., Gala S.p.A. (già Gala Power S.r.l.) e Flower Holding S.r.l. non rivestono più la qualifica di parti correlate.

EEMS Italia è soggetta a direzione e coordinamento da parte di Gruppo Industrie Riunite S.r.l.

Per maggiori informazioni si rinvia al paragrafo di commento n.27 relativo al Bilancio d'Esercizio della Società.

I dati patrimoniali ed economici relativi a dette operazioni sono riepilogati nelle note esplicative, paragrafo 23 del bilancio separato e paragrafo 25 del bilancio consolidato "Informativa sulle parti correlate e rapporti infragruppo".

16. Operazioni atipiche e/o inusuali

Nel periodo in esame non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali.

La Società non detiene azioni proprie.

17. Informativa sui rischi finanziari

EEMS Italia è esposta a rischi finanziari connessi alla propria operatività, riferibili in particolare alle seguenti fattispecie:

- a) rischio di mercato (rischio di tasso e rischio di cambio)
- b) rischio di liquidità
- c) rischio di credito

Il Gruppo monitora in maniera specifica ciascuno dei predetti rischi finanziari, se opportuno, intervenendo con l'obiettivo di minimizzarli.

La responsabilità nella definizione delle Linee Guida della politica di gestione dei rischi e nella creazione di un sistema di gestione dei rischi del Gruppo è del Consiglio di Amministrazione.

La Direzione Amministrazione Finanza e Controllo costituisce l'ufficio responsabile dell'applicazione e del monitoraggio di tali Linee Guida.

a) I RISCHI DI MERCATO

I rischi di mercato, in generale, derivano dagli effetti delle variazioni dei prezzi o degli altri fattori di rischio del mercato quali tassi e valute, sia sul valore delle posizioni detenute nel portafoglio di negoziazione e copertura, sia sulle posizioni rinvenienti dall'operatività commerciale.

La gestione dei rischi di mercato comprende, dunque, tutte le attività connesse con le operazioni di tesoreria e di gestione della struttura patrimoniale. L'obiettivo della gestione del rischio di mercato è la gestione ed il controllo dell'esposizione della Società a tale rischio, entro livelli accettabili ed ottimizzando, allo stesso tempo, il rendimento dei propri investimenti.

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

Tra i rischi di mercato sono annoverati il rischio di tasso ed il rischio di cambio.

a.1) Rischio di cambio: definizione, fonti e politiche di gestione

Il rischio di cambio può essere definito, in generale, come l'insieme degli effetti derivanti dalle variazioni dei rapporti di cambio tra le divise estere sulle *performance* realizzate dall'impresa in termini di risultati economici di gestione, di quote di mercato e flussi di cassa.

Il Gruppo risulta essere esposto a due tipologie di rischio cambio:

- **transattivo**: consiste nella possibilità che variazioni dei rapporti di cambio intervengano tra la data in cui un impegno finanziario tra le controparti diventa altamente probabile e/o certo e la data regolamento della transazione. Tali variazioni comportano una differenza tra i flussi finanziari attesi ed effettivi;
- **traslativo**: tale tipologia di rischio riguarda le differenze di cambio che possono derivare da variazioni nel valore contabile del patrimonio netto espresso nella moneta di conto. Tali variazioni non sono causa di un'immediata differenza tra i flussi finanziari attesi ed effettivi ma avranno solo effetti di natura contabile sul Bilancio di EEMS.

Il Gruppo è soggetto al rischio derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute in quanto, le controllate EEMS China e EEMS Suzhou sono stabilite rispettivamente a Singapore e in Cina e sono sottoposte ai rischi di cambio derivanti dalle valute in cui le società operano localmente (dollaro di Singapore, renmibi cinese e dollaro americano in cui sono operate alcune transazioni). Tale rischio è però estremamente limitato poiché le società in questione sono non operative e sono avviate ad una prossima liquidazione.

Nel corso del 2022, EEMS Italia non prevede di operare su mercati internazionali, per cui le transazioni saranno eseguite in Euro.

Al momento, il Gruppo, non gestisce e, in considerazione dell'eventuale entità del rischio, non intende per ora gestire i rischi di variazione dei tassi di cambio attraverso l'utilizzo di strumenti finanziari derivati mantenendosi, in misura non significativa, esposto alle fluttuazioni dei cambi connessi con i flussi monetari e le poste patrimoniali attive e passive.

Al 31 dicembre 2021, il Gruppo non ha in essere alcun contratto di copertura.

Pertanto, il Gruppo giudica che il **rischio di cambio** sia di rilevanza **bassa**.

a.2) Rischio di tasso: definizione, fonti e politiche di gestione

Il rischio di tasso è rappresentato dall'incertezza associata all'andamento dei tassi di interesse. È il rischio che una variazione del livello dei tassi di mercato possa produrre effetti negativi sul conto economico dell'azienda, in termini di utili (*cash flow risk*), e sul valore attuale dei *cash flows* futuri (*fair value risk*).

Il Gruppo è esposto alle variazioni dei tassi di interesse solo in relazione al finanziamento fruttifero concesso da Gala S.p.A. per euro 200 migliaia, la cui scadenza è stata prorogata al 31 dicembre 2022, legato al tasso di interesse Euribor 6m.

Il Gruppo giudica che il **rischio di tasso** sia di rilevanza **bassa**.

Suzhou
Singapore



RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

b) RISCHIO DI LIQUIDITA': DEFINIZIONE, FONTI E POLITICHE DI GESTIONE

Il rischio di liquidità è rappresentato dalla eventualità che EEMS Italia o una società del Gruppo possa trovarsi nelle condizioni di non poter far fronte agli impegni di pagamento per cassa o per consegna, previsti o imprevisti, per mancanza di risorse finanziarie, pregiudicando l'operatività quotidiana o la situazione finanziaria individuale o di Gruppo.

Il rischio di liquidità cui sono soggette le società del Gruppo può sorgere dalle difficoltà a ottenere tempestivamente finanziamenti a supporto delle attività operative e si può manifestare con l'incapacità di reperire, a condizioni economiche, le risorse finanziarie necessarie con conseguenti impatti negativi sulla situazione patrimoniale e finanziaria.

Il fabbisogno di liquidità di breve e medio-lungo periodo è costantemente monitorato dalle funzioni centrali, con l'obiettivo di garantire tempestivamente il reperimento delle risorse finanziarie o un adeguato investimento delle disponibilità liquide.

Si rammenta che, anche al fine di garantire la liquidità necessaria alla Società, in data 15 dicembre 2021 l'assemblea degli Azionisti della EEMS Italia ha deliberato l'emissione di un prestito obbligazionario fino a un massimo di Euro 20.450.000 convertibile in azioni quotate EEMS Italia da emettere in una o più *tranche*, ed il connesso aumento di capitale sociale ai sensi dell'art. 2420-bis, comma 2 del Codice Civile in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'art. 2441, comma 5, cod. civ. per un importo massimo pari a euro 20.450.000, incluso sovrapprezzo, a servizio della conversione.

Per quanto detto sopra, il Gruppo giudica che il **rischio di liquidità** sia di rilevanza **bassa**.

c) RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite che possono derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte.

Le principali cause di inadempienza sono riconducibili al venir meno dell'autonoma capacità di rimborso della controparte e ai possibili deterioramenti del merito di credito.

Con la ripresa, a partire dal 12 gennaio 2022, dell'attività commerciale il Gruppo è soggetto al rischio di credito che, nel caso di società operanti nel settore energetico, è esistente soprattutto in un periodo, come quello recente ove l'impennata dei prezzi determina tensioni finanziarie e, di conseguenza, possibili allungamenti dei tempi di incasso. L'eventuale inadempimento ai propri obblighi da parte di controparti contrattuali potrebbe avere impatti negativi sulla situazione patrimoniale e finanziaria di EEMS Italia o del Gruppo.

Il verificarsi degli eventi oggetto di tali rischi, che è considerato dalle società del Gruppo di media probabilità di accadimento, potrebbe avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria delle società.

Tenuto conto di quanto precede, il Gruppo stima che il **rischio di credito** sia di rilevanza **media**.

c.1) Gestione del Capitale

Il Gruppo monitora costantemente l'evoluzione del livello di indebitamento in rapporto al patrimonio netto.

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

18. Informativa su altri rischi ed incertezze

I rischi e le incertezze anche in considerazione del riaccutizzarsi dell'epidemia Covid-19 e dell'evoluzione dello scenario macroeconomico assumono una diversa configurazione rispetto ai passati esercizi. Di seguito riepiloghiamo i principali rischi che la Società ritiene di dover fronteggiare.

Rischi connessi alla condizione finanziaria del Gruppo

Descrizione dei rischi connessi alle clausole del POC che comportano limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie.

Con riferimento al citato contratto di investimento, avente ad oggetto un programma di emissione di obbligazioni convertibili riservato per un controvalore complessivo pari ad Euro 20.450.000 sottoscritto tra EEMS Italia e Nice & Green SA, dettagliatamente riportato all'interno del paragrafo 5 "Fatti di rilievo della gestione", l'Investitore ha il diritto di sospendere l'Accordo di Investimento ed eventualmente risolvere lo stesso in particolari situazioni.

L'Accordo di Investimento prevede alcune ipotesi di sospensione e di risoluzione dello stesso che, in caso di avveramento, implicherebbero una interruzione dei flussi finanziari dall'investitore alla EEMS Italia con conseguenti effetti negativi sulla situazione finanziaria e patrimoniale della Società e del Gruppo. Si riportano di seguito alcune delle ipotesi di sospensione:

- (i) l'inadempimento da parte della Società nel pagamento di qualsiasi importo dovuto all'Investitore ai sensi dell'Accordo di Investimento ovvero del Prestito Azioni o del mancato trasferimento delle Azioni Prestate;
- (ii) il verificarsi di un *material adverse change* ai sensi dell'Accordo di Investimento ovvero di un'offerta pubblica di acquisto o scambio avente per effetto l'acquisizione del controllo della Società;
- (iii) la sospensione volontaria da parte della Società ovvero l'interruzione o liquidazione delle sue attività (salvo nel caso in cui l'operazione avvenga a condizioni di mercato o per un equo corrispettivo), ovvero la Società sia dichiarata fallita, soggetta a liquidazione o a riorganizzazione aziendale;
- (iv) il mancato pagamento da parte della Società di un importo superiore a Euro 1.000.000 a seguito della ricezione di una sentenza definitiva emessa dal tribunale competente, fatta salva l'eventuale sospensione della predetta sentenza a seguito di impugnazione;
- (v) la richiesta da parte della competente autorità di sostituire uno o più membri del Consiglio di Amministrazione.

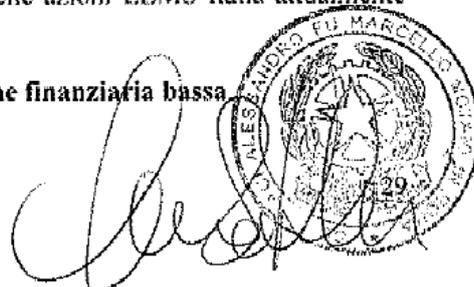
Inoltre, l'Investitore avrà il diritto di sospendere l'Accordo di Investimento nel caso in cui l'importo di ciascuna tranche di Obbligazioni rappresenti un importo maggiore o uguale al 25% del valore totale negoziato giornalmente delle azioni EEMS Italia durante i 42 giorni di borsa antecedenti l'emissione di ciascuna tranche di Obbligazioni.

L'Investitore avrà il diritto di risolvere l'Accordo di Investimento laddove la liquidità delle azioni EEMS Italia non migliori nel corso dei 6 mesi successivi.

Infine, si evidenzia che al fine di poter emettere le successive tranche del POC, rispetto quelle già emesse alla data odierna, il contratto prevede la quotazione delle azioni EEMS Italia attualmente detenute dall'azionista di maggioranza sull'Euronext Milan.

Il Gruppo giudica la rilevanza dei rischi connessi alla situazione finanziaria bassa

Sucesso Stefano



Alexandro Filippelli

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

Rischi connessi alla pandemia da Covid-19

Il Gruppo è esposto al rischio che le misure restrittive adottate dalle Autorità dei paesi in cui opera per contenere la diffusione del virus SARS-CoV-2 e della relativa patologia COVID-19 abbiano un impatto negativo sull'operatività e sui risultati dello stesso.

A partire da febbraio 2020, a seguito della diffusione a livello globale del virus SARS-CoV-2 e della relativa patologia COVID-19, le Autorità della maggior parte dei Paesi, incluso il Governo italiano, hanno adottato misure restrittive volte a contenere l'ulteriore diffusione della pandemia. Tra queste, le più rilevanti hanno comportato restrizioni e controlli sugli spostamenti e la chiusura di stabilimenti produttivi e uffici. Si segnala a tal proposito che il Gruppo, tenuto conto dell'inoperatività delle controllate asiatiche, non risulta particolarmente esposto a tale rischio, sia in ragione del fatto che EEMS Italia opera nel settore dei cd "beni di prima necessità" (ovvero energia elettrica e gas), settore in cui l'impatto negativo del COVID-19 sui volumi di vendita non è significativo, in quanto i consumi energetici dei clienti cosiddetti "domestici" hanno riscontrato un aumento per la prolungata permanenza in casa causata dalle quarantene, sia in ragione del fatto che tutte le attività svolte dalla EEMS Italia possono essere condotte in regime di *smart working* in quanto le stesse prevedono trattazioni di natura elettronica e attività di *back office*.

D'altra parte, il Gruppo è esposto ai rischi connessi all'impatto della diffusione del virus SARS-CoV-2 e della relativa patologia COVID-19 sulla situazione economico finanziaria a livello globale. I risultati finanziari dipendono anche dall'andamento delle condizioni economiche globali: una recessione prolungata quale quella eventualmente causata dalla pandemia di COVID-19 potrebbe far calare la domanda e avere ripercussioni negative sulla sua situazione economica, patrimoniale e finanziaria. In particolare, cause esogene che generano stress finanziari a causa di tensioni geopolitiche non possono essere previste né controllate dalle società del Gruppo.

Tuttavia, il fenomeno pandemico legato alla diffusione del COVID-19 è stato parzialmente limitato e controllato, anche in ragione delle campagne vaccinali in corso, ma non è, comunque, possibile escludere che tale fenomeno possa tornare a inasprirsi ovvero che fenomeni pandemici simili possano verificarsi in futuro e non è quindi possibile escludere che le suddette misure straordinarie possano essere reintrodotte e che, ove reintrodotte, comportino ripercussioni, a livello di condizioni economiche italiane nonché globali con conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo EEMS.

Il verificarsi degli eventi oggetto di tali rischi, che è considerato dal Gruppo di bassa probabilità di accadimento, potrebbe avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria delle società del Gruppo.

Tenuto conto di quanto precede, il Gruppo stima che il rischio connesso alla pandemia Covid-19 sia di rilevanza **bassa**.

Rischi connessi all'attività operativa ed al settore di riferimento

Rischi connessi alla disponibilità e ai costi di energia elettrica e/o gas necessari per lo svolgimento dell'attività

Il prezzo dell'energia elettrica e/o gas è soggetto al rischio di fluttuazioni, anche significative, che dipendono essenzialmente da fattori esogeni e non controllabili dalla EEMS Italia. Tali fluttuazioni potrebbero dipendere dall'introduzione di nuove leggi e regolamenti, da modifiche dei tassi di cambio, da variazioni dei livelli di domanda nei mercati di riferimento, dalla preferenza accordata da parte dei fornitori a favore di soggetti concorrenti nonché interruzioni dei cicli di produzione o

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

fornitura delle materie prime determinati da fattori geopolitici e/o macroeconomici L'instabilità del quadro politico, macroeconomico e finanziario a livello sia europeo che globale, potrebbe influenzare negativamente le prospettive di crescita della Società.

L'instabilità e le incertezze derivanti dal contesto geopolitico globale e dall'evoluzione del panorama politico, normativo ed economico, internazionale e nazionale, compreso il potenziale cambiamento delle politiche commerciali mondiali (in particolare, a livello di sanzioni e introduzione di barriere commerciali), così come i costi di adeguamento a normative sempre più complesse e spesso contrastanti, potrebbero compromettere la capacità della Società di adeguare prodotti, prezzi o strategie necessari ad accrescere la propria attività commerciale, così come potrebbe essere compromessa la capacità della Società di migliorare la propria produttività e mantenere margini operativi in linea con i margini operativi attesi.

In particolare, le tensioni geopolitiche sfociate nel riconoscimento da parte della Russia dell'indipendenza delle province Ucraine del Donbass e la sua successiva occupazione, congiuntamente con una minore offerta sul mercato internazionale di gas, hanno causato l'aumento di prezzi spot del gas naturale dai 18-19 Euro/MWh/ del febbraio 2021 a oltre 85 Euro/MWh del gennaio 2022 (Fonte: <https://www.powernext.com/spot-market-data>).

Il modello di business della EEMS Italia è basato sull'applicazione alle vendite di uno *spread* prefissato rispetto al prezzo di acquisto, per cui la Società ritiene che l'aumento del prezzo non avrà ripercussioni sul margine unitario. Tuttavia, poiché l'acquisto dei vettori energetici è legato al pagamento anticipato, o almeno alla fornitura di adeguate garanzie, i volumi di vendita potrebbero ridursi rispetto al previsto nel caso in cui il prezzo si mantenesse su livelli significativamente superiori a quelli previsti dal piano per un significativo periodo di tempo.

Inoltre, nel caso in cui la Società non fosse in grado di adeguarsi tempestivamente ai cambiamenti normativi, potrebbe essere altresì sottoposta a sanzioni, con effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della stessa.

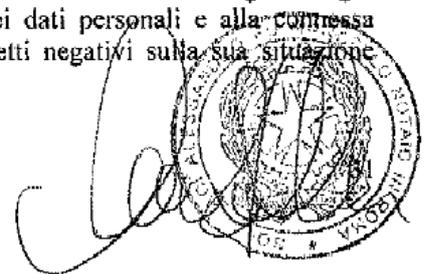
Eventuali mutamenti della specifica regolamentazione di settore o l'eventuale introduzione di un quadro normativo maggiormente restrittivo, potrebbero comportare la necessità di interrompere attività commerciali con clienti ritenuti sanzionabili dagli Stati Uniti e, quindi, di sostenere costi di adeguamento non preventivamente quantificati. L'eventuale peggioramento delle condizioni geopolitiche potrebbe condizionare negativamente, anche in misura significativa, l'attività, le strategie e le prospettive della EEMS Italia.

Il verificarsi degli eventi oggetto di tali rischi, che è considerato dalla Società di bassa probabilità di accadimento, potrebbe avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria delle società del Gruppo.

Tenuto conto di quanto precede, la Società stima che il **rischio connesso alla disponibilità e ai costi di energia elettrica e/o gas** sia di rilevanza **media**.

Rischi connessi alla raccolta, conservazione e trattamento dei dati personali

Le società del Gruppo sono esposte al rischio che le procedure e le misure adottate in relazione alla normativa sulla circolazione e il trattamento dei dati personali si rivelino inadeguate e/o non conformi e/o che non siano tempestivamente o correttamente implementate e, pertanto, che i dati possano essere danneggiati o perduti, oppure sottratti, divulgati o trattati per finalità diverse da quelle per cui i dati sono stati raccolti. Tali circostanze potrebbero condurre all'accertamento di violazioni degli obblighi previsti dalla normativa applicabile in materia di protezione dei dati personali e alla ~~connessa~~ applicazione di sanzioni a carico del Gruppo, con possibili effetti negativi sulla sua situazione economica, patrimoniale e finanziaria.



RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

Nello svolgimento della propria attività, EEMS Italia sarà in possesso, raccoglierà, conserverà e tratterà dati personali dei propri dipendenti, collaboratori e clienti. Al fine di assicurare un trattamento conforme alle prescrizioni normative, la Società ha posto in essere adempimenti richiesti dal Codice in materia di protezione dei dati personali di cui al D.lgs. del 30 giugno 2003, n. 196, come successivamente modificato ("Codice Privacy") e al nuovo Regolamento (UE) 2016/679 in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati ("Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati" o "GDPR").

In ottemperanza alle recenti disposizioni di legge e di regolamento applicabili, la Società, allo scopo di garantire la sicurezza dei dati personali nell'ambito delle attività di trattamento, sta adottando un sistema di gestione dei predetti dati. Tuttavia, l'eventuale mancato rispetto, da parte della Società, degli obblighi di legge relativi al trattamento dei dati personali nel corso dello svolgimento dell'attività, può esporre lo stesso al rischio che tali dati siano danneggiati o perduti, ovvero sottratti, divulgati o trattati per finalità diverse da quelle consentite e/o per cui i soggetti interessati hanno espresso il loro consenso, anche ad opera di soggetti non autorizzati (sia terzi sia dipendenti della Società). Nel caso in cui le procedure per la gestione e il trattamento dei dati personali dei clienti implementate dalla EEMS Italia non risultassero adeguate a prevenire accessi e trattamenti di dati personali non autorizzati e/o comunque trattamenti illeciti, ovvero nel caso in cui venisse accertata una responsabilità della Società per eventuali casi di violazione di dati personali e delle leggi poste a loro tutela, ciò potrebbe dare luogo a richieste di risarcimento ai sensi della normativa, di volta in volta, in vigore, nonché all'erogazione di sanzioni amministrative da parte dell'autorità Garante Privacy, con possibili effetti negativi sull'immagine della Società e sulle sue prospettive di crescita nonché sulla sua situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Il Gruppo tutela i propri dati attraverso adeguati sistemi di sicurezza.

Il verificarsi degli eventi oggetto di tali rischi, che è considerato dalla Società di bassa probabilità di accadimento, potrebbe avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società e del Gruppo.

Tenuto conto di quanto precede, EEMS Italia stima che il **rischio connesso alla raccolta, conservazione e trattamento dei dati personali** sia di rilevanza **media**.

Rischi connessi a fattori ambientali, sociali e di governance

Rischi connessi alle operazioni con parti correlate

La Società ha intrattenuto, intrattiene ed intratterrà rapporti di natura commerciale e/o finanziaria con parti correlate e, sebbene a parere della Società le Operazioni con Parti Correlate avvengano a normali condizioni di mercato, non vi è tuttavia certezza che, ove tali operazioni fossero state concluse con parti terze, le stesse avrebbero negoziato e stipulato i relativi contratti, ovvero eseguito le operazioni stesse, alle stesse condizioni e con le stesse modalità. Sebbene la Società ritenga di applicare con continuità i presidi volti alla gestione dei conflitti di interesse previsti dalla Procedura per la Disciplina delle Operazioni con Parti Correlate, non si può escludere che una eventuale carenza nell'attuazione dei presidi possa influenzare negativamente gli interessi della EEMS Italia e del Gruppo e che le operazioni condotte dal Gruppo e le relative condizioni economiche, siano negativamente influenzate da (i) atti e disposizioni emanati nell'ambito dell'attività di direzione e coordinamento cui la Società è soggetta nonché (ii) posizioni di conflitto di interessi ai sensi dell'art. 2391 del Codice Civile in capo a taluni esponenti aziendali, con conseguenti effetti negativi, anche

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

significativi, sull'operatività e l'interesse sociale della Società nonché sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria di EEMS Italia e del Gruppo.

Il verificarsi degli eventi oggetto di tali rischi, che è considerato dalla Società di bassa probabilità di accadimento, potrebbe avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società e del Gruppo.

Tenuto conto di quanto precede, EEMS Italia stima che il **rischio connesso alle operazioni con parti correlate** sia di rilevanza **bassa**.

Rischi connessi alla dipendenza da figure chiave

EEMS Italia è esposta al rischio della morte o incapacità fisica o psichica dell'Amministratore Delegato Giuseppe De Giovanni, che contribuisce in modo determinante alla gestione e alla crescita della Società svolgendo altresì un ruolo essenziale nella definizione e implementazione della strategia della stessa e controlla direttamente, con una partecipazione pari al 95% del relativo capitale sociale, GIR, attuale azionista di controllo della Società, presso la quale ricopre la carica di Presidente. Alla Data del Prospetto la Società non ha adottato un piano di successione degli amministratori esecutivi.

Tenuto conto di quanto precede, EEMS Italia stima che il **rischio connesso alla dipendenza da figure chiave** sia di rilevanza **medio-alta**.

Rischi connessi alla struttura organizzativa di EEMS Italia

EEMS Italia ha assunto la Dottorssa Roberta Bontempo quale responsabile per lo sviluppo e l'organizzazione delle risorse umane, segreteria societaria e *investor relations*, e ha stipulato in data 31 gennaio 2022 con Consulting Partners S.r.l. un contratto inerente allo sviluppo commerciale sia degli approvvigionamenti sia della rete di vendita del Gruppo.

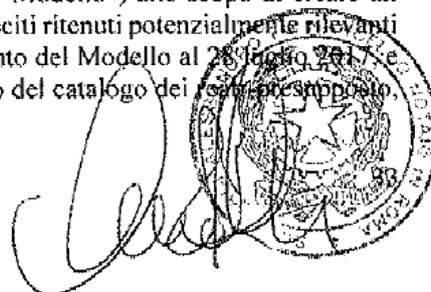
Si segnala altresì che la Società si avvale anche di parti correlate per lo svolgimento di alcune attività legate alla gestione di tutti gli aspetti di natura amministrativa, commerciale, segretariale della Società. A tal proposito, EEMS Italia ha sottoscritto in data 1° febbraio 2022 un contratto con la parte correlata GIR avente ad oggetto la prestazione di alcuni servizi da parte della controllante nelle seguenti aree: (i) commerciale, (ii) amministrazione e finanza, (iii) logistica, (iv) fatturazione attiva, (v) comunicazione e marketing. Tale contratto avrà durata fino al 31 dicembre 2022 e consentirà alla Società di strutturare e definire in modo completo ed efficiente la propria organizzazione a partire dall'esercizio 2023.

Tenuto conto di quanto precede, EEMS Italia stima che il **rischio connesso alla struttura organizzativa della Società** sia di rilevanza **bassa**.

Rischi legati alla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche e all'eventuale inadeguatezza del modello organizzativo di cui al D.lgs. n. 231/2001

La Società ha adottato (sin dal 2006) e, successivamente, aggiornato il modello di organizzazione e gestione previsto dal D.lgs. 231/2001 (di seguito, anche solo il "Modello") allo scopo di creare un sistema di regole atte a prevenire l'adozione di comportamenti illeciti ritenuti potenzialmente rilevanti ai fini dell'applicazione di tale normativa. L'ultimo aggiornamento del Modello al 28 luglio 2021, è conseguito alla necessità di adeguare lo stesso sia all'ampliamento del catalogo dei reati presupposto, sia alla rispondenza alla complessità organizzativa della Società.

Stefano
Giuseppe



RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

Il Modello 231 attualmente vigente è configurato sull'attuale struttura organizzativa e tiene conto della storica inoperatività della Società: pertanto, lo stesso è in fase di adeguamento, coerentemente con il progressivo evolversi del nuovo business, dell'inizio della operatività e dell'organizzazione aziendale della Società e del Gruppo.

Tuttavia, l'adozione di modelli di organizzazione e gestione non esclude di per sé l'applicabilità delle sanzioni previste nel D.Lgs. 231/2001. Infatti, in caso di commissione di un reato che preveda la responsabilità amministrativa della EEMS Italia ai sensi del D.lgs. 231/2001, l'Autorità Giudiziaria è chiamata a valutare tali modelli e la loro concreta attuazione. Qualora l'Autorità Giudiziaria ritenga che il modello adottato dalla Società non sia idoneo a prevenire reati della specie di quello eventualmente verificatosi, ovvero che tale modello non sia stato efficacemente attuato, ovvero qualora ritenga insufficiente la vigilanza sul suo funzionamento e osservanza da parte dell'organismo a ciò appositamente preposto, la Società verrebbe comunque assoggettata a sanzioni con conseguenti effetti negativi, anche significativi, sull'attività, sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sui risultati economici della stessa.

Tenuto conto di quanto precede, EEMS Italia stima che il **rischio connesso al modello organizzativo 231** sia di rilevanza **bassa**.

Rischi connessi all'efficacia e all'efficienza dei processi

Alla data di approvazione del Bilancio la Società sta implementando una struttura organizzativa che può consentirle di gestire al meglio i propri processi operativi. Attualmente la struttura organizzativa è *in itinere*, quindi sarà necessario un attento monitoraggio dei processi e delle procedure implementate.

Tenuto conto di quanto precede, EEMS Italia stima che il **rischio connesso all'efficacia e all'efficienza dei processi** sia di rilevanza **media**.

Rischi connessi al sistema di deleghe

L'attuale sistema di deleghe è ancora limitato all'assegnazione piena dei compiti all'Amministratore Delegato, pertanto sarà necessario verificare la corretta attribuzione delle deleghe e dei poteri coerentemente con lo sviluppo della struttura organizzativa.

Tenuto conto di quanto precede, la Società stima che il **rischio connesso al sistema di deleghe** sia di rilevanza **bassa**.

Rischi connessi all'adeguatezza delle risorse umane

Il Gruppo ha attualmente una sola risorsa e utilizza molto l'attività di collaboratori esterni, pertanto è ancora poco esposto alla adeguatezza delle risorse umane.

La Società stima che il **rischio connesso all'adeguatezza delle risorse umane** sia **non significativo**.

Rischi connessi all'adeguatezza del sistema informativo

Le informazioni utilizzate a supporto delle decisioni strategiche ed operative, sebbene talvolta connotate da manualità, sono disponibili, complete, corrette, affidabili e tempestive. Attualmente, il

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

sistema informativo è in fase di adeguamento per tener conto del progressivo evolversi del *business* e dell'inizio della operatività della EEMS Italia.

EEMS Italia stima che il rischio connesso all'adeguatezza del sistema informativo sia non significativo.

Rischi connessi al quadro legale e normativo

Rischio autorizzativo connesso alla vendita del gas naturale ai clienti finali

L'attività di vendita di gas naturale è soggetta al preventivo ottenimento dell'autorizzazione di cui all'articolo 17, commi 1 e 5, del decreto legislativo 23 maggio 2000, n.164, come modificato dall'articolo 30 del decreto legislativo 1 giugno 2011, n.93 ("*Decreto Letta*"), nonché del decreto del Ministro dello sviluppo economico 29 dicembre 2011, rilasciata dal Ministero della Transizione Ecologica.

Inoltre, le modalità con cui l'attività stessa è condotta sono soggette a uno stretto controllo da parte dell'ARERA, tanto in termini di codici di condotta e di contenuti minimi e di forma dei contratti, quanto di vigilanza ispettiva.

Esistono inoltre obblighi di reportistica periodica all'ARERA.

Fra i requisiti soggettivi e le condizioni oggettive per il rilascio e il mantenimento dell'autorizzazione alla vendita di gas naturale si segnala, in particolare, quanto segue:

- disponibilità di un servizio di modulazione adeguato, in base ai criteri di cui all'art. 18 del d.lgs. n. 164/2000, alle necessità delle forniture, comprensivo delle relative capacità di stoccaggio, ubicate nel territorio nazionale;
- dimostrazione della provenienza del gas naturale e dell'affidabilità del sistema di trasporto;
- adeguatezza delle capacità tecniche e finanziarie dell'impresa richiedente.

L'autorizzazione alla vendita di gas naturale è un elemento essenziale, mancando il quale un'impresa grossista di gas naturale, oltre a commettere gravi illeciti in caso di prosecuzione dell'attività risulta anche priva di avviamento, dal momento che il sistema regolamentare prevede rimedi automatici che in brevissimo tempo sottraggono tutto il portafoglio clienti al grossista non più autorizzato. Tali rimedi possono addirittura essere anticipati nei casi di c.d. default trasporto o default distribuzione, ossia laddove l'impresa grossista sia sprovvista dei contratti di trasporto e di distribuzione necessari alla consegna (anche in punti virtuali) del gas naturale.

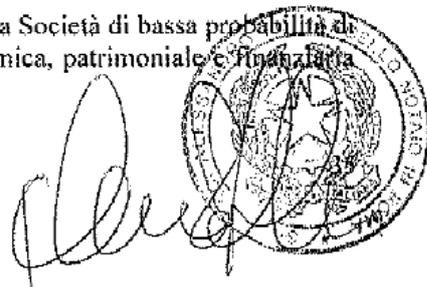
La Società è iscritta nell'elenco del Ministero della Transizione Ecologica (aggiornato al 31 dicembre 2021) quale operatore autorizzato alla vendita ai clienti finali (codice 1678) con specifico riguardo a una capacità pari a 200.000 mc annui ed ha ottenuto l'autorizzazione dall'ARERA con codice identificativo 37463.

Una eventuale revoca dell'autorizzazione potrebbe intervenire qualora non vi fosse il perfezionamento dei contratti relativi alla fornitura di gas naturale e non vi fosse disponibilità delle capacità di trasporto, di distribuzione e di stoccaggio di modulazione o qualora la loro efficacia dovessero venir meno.

L'eventuale perdita dell'autorizzazione potrebbe provocare un effetto negativo sull'attività, sulle prospettive e sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società e del Gruppo.

Il verificarsi degli eventi oggetto di tali rischi, che è considerato dalla Società di bassa probabilità di accadimento, potrebbe avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Stefano
Stefano



RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

Tenuto conto di quanto precede, EEMS Italia stima che il rischio connesso alla vendita del gas naturale ai clienti finali sia di rilevanza bassa.

19. Prevedibile evoluzione della gestione

L'evoluzione prevedibile della gestione dipende dall'implementazione del Piano Industriale 2022-2026, come meglio specificato in precedenza, e del quale è stata resa ampia informativa in ordine al presupposto della continuità aziendale, alla quale si rimanda per ulteriori dettagli.

20. Eventi successivi alla data di bilancio

Successivamente alla data del 31 dicembre 2021 si sono verificati i seguenti fatti di rilievo:

Avvio dell'attività operativa

In data 12 gennaio 2022 EEMS Italia ha avviato l'attività operativa a seguito del contratto stipulato con Onova S.r.l. per la somministrazione di gas naturale per un quantitativo previsto di 200 migliaia di metri cubi. A seguito dei descritti eventi legati alla crisi Ucraina-Russia, attualmente il suddetto contratto è rimasto l'unico sottoscritto in quanto la Società ha dovuto ridefinire le modalità di realizzazione del Piano Industriale stesso per le incertezze che tale evento ha portato nel mondo delle *commodities* energetiche.

Emissione delle obbligazioni convertibili e conversione del POC

Nel corso del 2022, EEMS Italia ha ricevuto, da parte di Nice & Green e in esecuzione del POC, le richieste di conversione di Obbligazioni evidenziate nella seguente tabella:

| Tranche n. | Data richiesta | N. obbligazioni | Importo convertito | N. azioni sottoscritte | N. azioni in circolazione | Valore del CS post sottoscrizione |
|------------|----------------|-----------------|--------------------|------------------------|---------------------------|-----------------------------------|
| 1 | 14/01/2022 | 5 | 50.000 | 426.257 | 435.544.574 | 549.022 |
| 1 | 17/01/2022 | 45 | 450.000 | 3.836.317 | 439.380.891 | 999.022 |
| 1 | 21/01/2022 | 25 | 250.000 | 2.016.129 | 441.397.020 | 1.249.022 |
| 1 | 01/02/2022 | 10 | 100.000 | 688.231 | 442.085.251 | 1.349.022 |
| 1 | 15/02/2022 | 10 | 100.000 | 668.896 | 442.754.147 | 1.449.022 |
| 2 | 14/03/2022 | 20 | 200.000 | 1.821.493 | 444.575.640 | 1.649.022 |

Nel corso dei primi mesi del 2022, N&G ha richiesto la conversione di n. 95 Obbligazioni relative alla prima *tranche* per un controvalore complessivo di Euro 950 migliaia. A fronte di tale richiesta la Società ha emesso complessivamente 7.635.830 azioni ordinarie EEMS Italia a favore dell'Investitore.

In data 23 febbraio 2022, EEMS Italia ha emesso, a favore di N&G, ulteriori 30 Obbligazioni convertibili in azioni quotate della Società, dal valore unitario di Euro 10 migliaia, per un controvalore complessivo di Euro 300 migliaia, relative ad un anticipo della prima *tranche* della seconda emissione prevista dal POC.

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

Nel mese di marzo 2022, N&G ha richiesto la conversione parziale delle Obbligazioni relative alla prima *tranche* della seconda emissione del POC. Nello specifico, l'Investitore ha richiesto la conversione di n. 20 obbligazioni per un controvalore di Euro 200 migliaia. In data 15 marzo 2022 la Società ha emesso 1.821.493 azioni ordinarie in favore di N&G.

Per maggiori informazioni relativamente alla conversione delle obbligazioni del POC, si rimanda ai comunicati pubblicati sul sito internet della Società www.eems.com nella sezione *Sala Stampa / Comunicati stampa price sensitive*.

Sottoscrizione di un contratto di servizi tra EEMS Italia e Gruppo Industrie Riunite

In data 1° febbraio 2022, EEMS Italia, a seguito del parere favorevole rilasciato in data 27 gennaio 2022, dal Comitato per il Controllo sulla Gestione, riunitosi in veste di Comitato per le operazioni con parti correlate, ha sottoscritto con la controllante, Gruppo Industrie Riunite S.r.l., un contratto di servizi in forza del quale quest'ultima si è impegnata a prestare, in favore della Società, alcuni servizi di consulenza e assistenza nelle seguenti aree: commerciale (nell'ambito dei servizi di *front e back office* commerciale), amministrazione e finanzia, logistica, fatturazione attiva, comunicazione e marketing e coordinamento IT. Il contratto ha durata dal 1° febbraio 2022 al 31 dicembre 2022, per un corrispettivo pari a Euro 210 migliaia.

Tale contratto è stato successivamente modificato in data 6 aprile 2022 introducendo una clausola di maggiore garanzia per EEMS Italia, resasi necessaria a seguito delle mutate condizioni legate all'operatività della Società per le conseguenze del conflitto Russia-Ucraina, già citate nei precedenti paragrafi, che consentirà alla stessa EEMS Italia di sospendere insindacabilmente il servizio e conseguentemente non dover sostenere i costi connessi qualora "*si verifichino circostanze eccezionali e/o emergenziali (a titolo esemplificativo e non esaustivo: embargo, conflitti, rivolte popolari, disastri nucleari, calamità naturali, etc.) che comportino una significativa variazione o volatilità dei prezzi dell'energia e delle materie prime*"

Il Documento informativo relativo alla sottoscrizione del contratto del 1° febbraio con la propria correlata GIR, e qualificabile come di maggiore rilevanza, ai sensi dell'Allegato 3 al Regolamento Consob n. 17221/2010 e dell'art. 5 della Procedura per le Operazioni con parti correlate adottata dalla Società, è disponibile sul meccanismo di stoccaggio autorizzato Info all'indirizzo www.linio.it e sul sito internet della Società www.eems.com sezione *Governance*.

La successiva modifica del contratto del 6 aprile 2022 è stata esaminata dal Comitato per il Controllo sulla Gestione, che ha rilasciato il proprio parere favorevole al compimento dell'operazione.

Impatto del conflitto Russia – Ucraina

Il conflitto fra Ucraina e Russia, iniziato in data 24 febbraio 2022, come già evidenziato nei paragrafi precedenti ha determinato un diffuso rialzo nei prezzi medi delle materie prime energetiche, già fortemente sollecitati dai rincari che hanno caratterizzato la ripresa economica post pandemia. Tali tensioni hanno una evidente conseguenza sul mercato finale dell'energia elettrica e del gas naturale, almeno nel breve e medio periodo. La spesa energetica, a parità di consumi, sia per i clienti consumer che i clienti business, aumenterà in maniera drastica rispetto ai valori attesi ante-conflitto. A tal fine, contestualmente alla presente Relazione Finanziaria, è stato approvato il nuovo Piano Industriale. Per maggiori approfondimenti si rimanda al paragrafo relativo alla continuità aziendale.

Sottoscrizione di un contratto di finanziamento con Gruppo Industrie Riunite

Stefano
Suave



RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

In data 6 aprile 2022, come già evidenziato nel paragrafo relativo al "Sostegno patrimoniale e finanziario da parte degli azionisti di riferimento" la controllante GIR ha provveduto a sottoscrivere con la EEMS Italia un nuovo contratto di finanziamento, fruttifero di interessi ad un tasso annuo pari al 2,5%, per complessivi Euro 120 migliaia con scadenza 30 giugno 2023. Tale finanziamento è stato erogato dalla controllante, con l'intento di garantire la continuità aziendale per almeno 12 mesi successivi alla data di approvazione della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021, in attesa della possibilità da parte di EEMS Italia di poter emettere le *tranche* successive alla prima prevista a valere sul programma di emissione di obbligazioni convertibili riservato ("Convertible Notes Funding Program") che potrà avvenire alla quotazione delle azioni di EEMS Italia S.p.A., attualmente non quotate e detenute dall'azionista di maggioranza, sull'Euronext Milan. Al momento della sottoscrizione di una *tranche* di obbligazioni convertibili per un valore, uguale o superiore, all'importo del finanziamento la parte finanziatrice potrà richiedere il rimborso anticipato dello stesso finanziamento.

Eventi di rilievo dopo l'approvazione del progetto di bilancio civilistico e bilancio consolidato al 31 dicembre 2021 del 6 aprile 2022.

Riapprovazione del progetto di bilancio civilistico e bilancio consolidato al 31 dicembre 2021

In data 7 aprile è stata notificata alla Società una sentenza della Corte di Cassazione (n. 11332/2022 dell'11 marzo 2022) che ha accolto il ricorso proposto dall'Agenzia delle Entrate contro la stessa EEMS Italia in relazione ad una cartella di pagamento di complessivi euro 142 migliaia per Ires relativa all'esercizio 2010, inclusi sanzioni e interessi (per maggiori informazioni si rimanda agli eventi di rilievo dell'esercizio al paragrafo "Contenziosi"). Poiché la manifestazione di tale evento ha un effetto rilevante sulla Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2021, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 6 aprile 2022, la stessa Relazione è stata modificata per tener conto al suo interno degli effetti di tale sentenza.

Riduzione del capitale sociale di oltre un terzo in conseguenza di perdite

Si rileva che a seguito del citato accantonamento iscritto nel bilancio separato della EEMS Italia al 31 dicembre 2021, per gli effetti della sentenza descritta nel paragrafo precedente, la perdita dell'esercizio ammonta ad euro 1.075 migliaia ed il patrimonio netto è pari ad euro 326 migliaia, pertanto, il capitale sociale alla medesima data è diminuito di oltre un terzo ricadendo, la Società, nella fattispecie normata dall'art. 2446 1° comma del codice civile.

In merito si osserva quanto segue:

- ✓ la Società ha stipulato in data 3 novembre 2021 un prestito obbligazionario convertibile ed ha deliberato, in data 15 dicembre 2021, un conseguente aumento di capitale fino a 20.450 migliaia che, alla data odierna, a seguito della conversione delle obbligazioni relative al menzionato accordo di investimento con l'investitore Nice & Green, ha determinato un incremento del capitale sociale di euro 1.150 migliaia.
- ✓ il Piano Industriale approvato in pari data all'approvazione del presente bilancio prevede l'emissione e la conseguente conversione, nel periodo di piano, di circa euro 12.300 migliaia e il raggiungimento di un break even positivo a partire dall'esercizio 2023;

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

In considerazione di quanto sopra si evidenzia che la Società può avvalersi delle disposizioni di cui all'art. 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità" in relazione alla perdita emergente dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075 migliaia. Pertanto, al fine di verificare se il patrimonio netto si sia ridotto ad una misura inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale, così come previsto dalla citata normativa, è possibile escludere la perdita conseguita nel 2021, per i cinque esercizi successivi alla sua emersione, dal computo del patrimonio netto; in tal senso, il patrimonio netto della Società, pari ad Euro 1.401 migliaia, non risulta essere inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale. Per tale motivo il Consiglio d'Amministrazione ha proposto il rinvio a nuovo della citata perdita dell'esercizio.

21. Sintesi dei risultati di EEMS Italia S.p.A.

Le informazioni relative alla gestione di EEMS Italia S.p.A., riconducibile a quella di holding di partecipazioni, sono riportate nelle precedenti sezioni di questa relazione. Di seguito si riportano alcuni dati economici e finanziari di EEMS Italia S.p.A.

Tabella dei Principali Indicatori di conto economico di EEMS Italia S.p.A.

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | % | 31/12/2020 | % |
|--|-------------------|----------|-------------------|----------|
| Totale ricavi e proventi operativi | 8 | 100,0 | 18 | 100,0 |
| Risultato operativo ante ammortamenti e ripristini/svalutazioni di attività non correnti | (940) | -12328% | (665) | -3622% |
| Risultato operativo | (940) | -12328% | (665) | -3622% |
| Risultato prima delle imposte | (934) | -12249% | (665) | -3624% |
| Risultato del periodo | (1.075) | -14107% | (665) | -3624% |
| Quota di pertinenza del Gruppo | (1.075) | -14107% | (665) | -3624% |
| Quota di pertinenza di terzi | - | - | - | - |
| Numero di azioni | 435.118.317 | | 435.118.317 | |
| Numero dipendenti | - | | - | |

Il numero di dipendenti è relativo all'organico di fine periodo

I ricavi dell'esercizio derivano per Euro 8 migliaia da sopravvenienze attive.

I costi dell'esercizio sono legati alle attività amministrative e di governance, legali e fiscali della Società, nonché alle attività propedeutiche alla realizzazione del Piano Industriale e sono pari a Euro 948 migliaia.

Le imposte pari ad euro 142 migliaia fanno riferimento agli accantonamenti resisi necessari in relazione ad un contenzioso per cui la Società ha ricevuto una sentenza negativa in sede di Cassazione per una cartella di pagamento relativa ad Ires, sanzioni ed interessi di esercizi precedenti.

Il risultato operativo è negativo per Euro 940 migliaia e il risultato del periodo è negativo per Euro 1.075 migliaia.

Tabella dei Principali Indicatori di stato patrimoniale di EEMS Italia S.p.A.



Susanne Steiner

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|--------------|--------------|
| TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI | 620 | 732 |
| TOTALE ATTIVITA' CORRENTI | 2.073 | 1.354 |
| ATTIVITA' DESTINATE A CESSARE | - | - |
| TOTALE ATTIVITA' | 2.694 | 2.086 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 326 | 628 |
| TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI | 711 | 11 |
| TOTALE PASSIVITA' CORRENTI | 1.657 | 1.447 |
| TOTALE PASSIVITA' | 2.368 | 1.458 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' | 2.694 | 2.086 |

Tabella di sintesi del rendiconto finanziario di EEMS Italia S.p.A.

| (Dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|------------|--------------|
| Flusso monetario assorbito dalla gestione operativa | (946) | (718) |
| Flusso monetario impiegato nell'attività di investimento | (3) | - |
| Flusso monetario (assorbito) generato dall'attività di finanziamento | 1.300 | 593 |
| Effetto cambio sulla liquidità | - | - |
| Flussi di cassa netti di periodo | 351 | (125) |

Il flusso di cassa dell'esercizio è positivo per Euro 351 migliaia. I pagamenti effettuati per lo svolgimento della attività amministrative, contabili e legali della Società sono stati sostanzialmente "finanziati" attraverso immissioni di liquidità da parte degli ex soci Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l. per circa Euro 430 migliaia e dall'emissione della prima tranche di obbligazioni connesse con l'Accordo di Investimento stipulato con N&G, come ampiamente descritto nei paragrafi precedenti. Nel corso dell'esercizio è stato invece rimborsato per Euro 35 migliaia il finanziamento verso la controllata EEMS China.

Di seguito si riportano alcuni indicatori finanziari di sintesi

| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|------------|------------|
| Indici di redditività: | | |
| ROE (Risultato del periodo/Patrimonio Netto Medio) | NS* | NS* |
| ROI (Risultato operativo/Totale Attività Medie) | -39,3% | -30,9% |
| ROS (Risultato operativo/Ricavi) | NS* | NS* |
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Indici di solvibilità: | | |
| Margine di tesoreria ((Attività correnti - Rimanenze di Magazzino)/Passività Correnti) | 1,3 | 0,9 |
| Quoziente di solvibilità (Attività Correnti/Passività Correnti) | 1,3 | 0,9 |

* non rappresentativo

Tali indicatori alternativi di performance, pur in assenza di riferimenti applicabili, sono in linea con la raccomandazione dell'ESMA, ripresa dalla Comunicazione Consob n. 0092543 del 7 dicembre 2015, che include i criteri applicati per la determinazione degli stessi indicatori.

RELAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2021
RELAZIONE ANNUALE SULLA GESTIONE
GRUPPO EEMS ITALIA

22. Maggiori azionisti

Il numero di azioni emesse, solo ordinarie, è di 435.118.317. Le partecipazioni superiori al 3%, alla data del 31 dicembre 2021, sono riferibili alla sola Gruppo Industrie Riunite S.r.l. che detiene l'89,99% del capitale sociale.

23. Proposta di approvazione del Bilancio d'esercizio di EEMS Italia S.p.A. e di destinazione del risultato dell'esercizio 2021

Signori azionisti, alla luce di quanto sopra esposto Vi ringraziamo per la fiducia e Vi esortiamo a approvare il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 così come presentato.

Il Consiglio di Amministrazione, poiché, in applicazione delle disposizioni di cui all'art. 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità", al fine di verificare se il patrimonio netto si sia ridotto ad una misura inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale, può escludere dal computo del patrimonio netto la perdita relativa all'esercizio 2021, pari a complessivi euro 1.075.482, per i cinque esercizi successivi alla sua emersione, propone all'Assemblea di:

- rinviare a nuovo la perdita dell'esercizio pari a Euro 1.075.482.

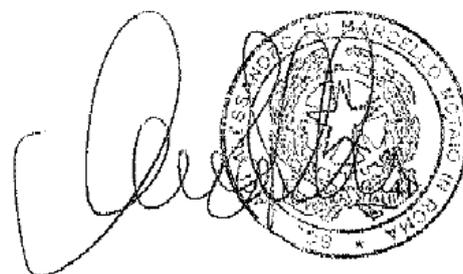
12 aprile 2022

Il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato

Giuseppe De Giovanni

Susanne Stefan



**Bilancio consolidato del Gruppo EEMS Italia
al 31 dicembre 2021**

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS ITALIA
AL 31 DICEMBRE 2021
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Conto Economico Consolidato

| (Dati in migliaia di Euro) | Note | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|------|--------------|--------------|
| <i>*utile (perdita) per azione espresso in unità di Euro</i> | | | |
| Ricavi | | - | - |
| Altri proventi | 6 | 721 | 18 |
| Totale ricavi e proventi operativi | | 721 | 18 |
| Materie prime e materiali consumo utilizzati | 7 | 1 | 4 |
| Servizi | 8 | 1.086 | 757 |
| Costo del personale | | - | - |
| Altri costi operativi | 9 | 276 | 14 |
| Risultato operativo ante ammortamenti e ripristini/svalutazioni di attività non correnti | | (642) | (757) |
| Ammortamenti | | - | - |
| Ripristini/Svalutazioni | 10 | (543) | - |
| Risultato operativo | | (99) | (757) |
| Proventi finanziari | 11 | 11 | 17 |
| Oneri finanziari | 11 | (57) | (9) |
| Risultato prima delle imposte | | (145) | (749) |
| Imposte | 12 | 142 | 8 |
| Risultato del periodo | | (287) | (757) |
| Quota di pertinenza del Gruppo | | (287) | (757) |
| Quota di pertinenza di terzi | | - | - |
| Utile (perdita) del Gruppo per azione | 13 | (0,0007) | (0,0017) |
| Utile (perdita) del Gruppo diluito per azione | | (0,0007) | (0,0017) |

Successo Stefano



BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS ITALIA
AL 31 DICEMBRE 2021
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Conto Economico Complessivo Consolidato

| (Dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| Risultato del periodo | (287) | (757) |
| Altre componenti del conto economico complessivo: | | |
| Differenze di conversione di bilanci esteri | 31 | 34 |
| Utili/(Perdite) attuariali su TFR | - | - |
| Effetto fiscale relativo agli altri Utili/(Perdite) | - | - |
| Altre componenti del conto economico complessivo, al netto degli effetti fiscali | 31 | 34 |
| Totale conto economico complessivo | (256) | (723) |
| Quota di pertinenza del Gruppo | (256) | (723) |
| Quota di pertinenza di terzi | - | - |

La voce "Altre componenti del conto economico complessivo" dello schema Conto Economico Complessivo Consolidato include esclusivamente componenti, con le relative imposte, che non potranno essere riclassificate successivamente a conto economico.

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS ITALIA
AL 31 DICEMBRE 2021
SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA CONSOLIDATA

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata

| (Dati in migliaia di Euro) | Note | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|------|--------------|--------------|
| Attività non correnti | | | |
| Attività immateriali | | | |
| Avviamento | | - | - |
| Attività immateriali a vita definita | 14 | 3 | - |
| Attività materiali | | | |
| Immobili, impianti e macchinari di proprietà | | - | - |
| Beni in locazione finanziaria | | - | - |
| Altre attività non correnti | | | |
| Crediti vari e altre attività non correnti | 15 | 271 | 384 |
| TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI | | 274 | 384 |
| Attività correnti | | | |
| Crediti commerciali | 16 | - | 638 |
| Crediti tributari | 17 | 402 | 90 |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 18 | 1.970 | 1.305 |
| Altre attività correnti | 15 | 60 | 3 |
| TOTALE ATTIVITA' CORRENTI | | 2.432 | 2.036 |
| TOTALE ATTIVITA' | | 2.706 | 2.420 |
| Patrimonio netto | | | |
| Patrimonio netto quota di pertinenza della Capogruppo | 19 | 997 | 480 |
| Patrimonio netto quota di pertinenza di Terzi | | - | - |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | | 997 | 480 |
| Passività non correnti | | | |
| Passività finanziarie non correnti | 20 | - | - |
| TFR e altri fondi relativi al personale | | - | - |
| Fondo imposte differite | | - | - |
| Fondi per rischi e oneri futuri | | - | - |
| Debiti vari e altre passività non correnti | 23 | 6 | 11 |
| TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI | | 6 | 11 |
| Passività correnti | | | |
| Passività finanziarie correnti | 20 | 1.150 | 541 |
| Debiti commerciali | 21 | 270 | 669 |
| Debiti verso società controllate | | - | - |
| Fondo rischi ed oneri futuri correnti | | - | - |
| Debiti tributari | 22 | 152 | 6 |
| Altre passività correnti | 23 | 131 | 713 |
| TOTALE PASSIVITA' CORRENTI | | 1.703 | 1.929 |
| TOTALE PASSIVITA' | | 1.709 | 1.940 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' | | 2.706 | 2.420 |

Susanna Stefanini

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS ITALIA
AL 31 DICEMBRE 2021
RENDICONTO FINANZIARIO

Rendiconto Finanziario Consolidato

| (dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|--------------|--------------|
| Risultato del periodo | (287) | (757) |
| Rettifiche per riconciliare il risultato del periodo ai flussi di cassa generati dalla gestione operativa: | | |
| Ammortamenti | - | - |
| Accantonamento TFR | - | - |
| Altri elementi non monetari | 65 | (59) |
| Variazione dell'Attivo Circolante: | | |
| Decrem. (increm.) crediti commerciali ed altri | 653 | 4 |
| Decrem. (increm.) crediti tributari | (23) | (2) |
| Decrem. (increm.) rimanenze | - | - |
| Increm. (decrem.) debiti commerciali ed altri | (435) | 5 |
| Increm. debiti / (decrem.) debiti tributari | 145 | (13) |
| Altre variazioni | (809) | (120) |
| Flusso monetario generato dalla gestione operativa | (691) | (942) |
| Acquisti di immobilizzazioni immateriali | (3) | - |
| Decrem. (increm.) depositi cauzionali | - | - |
| Flusso monetario impiegato nell'attività di investimento | (3) | - |
| Finanziamento da terzi | 430 | 650 |
| Emissione prestiti obbligazionari | 903 | - |
| Flusso monetario impiegato dalla attività di finanziamento | 1.333 | 650 |
| Effetto cambio sulla liquidità | 26 | 69 |
| Aumento (diminuzione) della liquidità | 665 | (223) |
| Liquidità all'inizio del periodo | 1.305 | 1.528 |
| Liquidità alla fine del periodo | 1.970 | 1.305 |

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS ITALIA
AL 31 DICEMBRE 2021
PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto Consolidato

| (dati in migliaia di Euro) | Capitale Sociale | Riserva Legale | Riserva FTA | Riserva differenza di conversione | Altre riserve | Utili (perdite) portati a nuovo | Utile (perdita) del periodo | Totale patrimonio netto del Gruppo |
|---|------------------|----------------|-------------|-----------------------------------|---------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| 01/01/2020 | 499 | 100 | 1.125 | 354 | 1.067 | (1.970) | (923) | 252 |
| Risultato del periodo | | | | | | | (757) | (757) |
| Differenze di conversione di bilanci esteri | | | | 34 | | | | 34 |
| Totale risultato complessivo | | | | 34 | | (923) | (757) | (723) |
| Ripporto a nuovo utile (perdite) 2019 | | | | | 450 | | 923 | 450 |
| Rinuncia al credito del 5 marzo 2020 | | | | | 500 | | | 500 |
| Rinuncia al credito del 16 settembre 2020 | | | | | 1 | | | 1 |
| Altre variazioni | | | | | | | | |
| 31/12/2020 | 499 | 100 | 1.125 | 388 | 2.018 | (2.893) | (757) | 480 |
| Risultato del periodo | | | | | | | (287) | (287) |
| Differenze di conversione di bilanci esteri | | | | 31 | | | | 31 |
| Totale risultato complessivo | | | | 31 | | (757) | (287) | (256) |
| Ripporto a nuovo utile (perdite) 2020 | | | | | 330 | | 757 | 330 |
| Rinuncia al credito del 20 aprile 2021 | | | | | 430 | | | 430 |
| Rinuncia al credito del 30 settembre 2021 | | | | | 14 | | | 14 |
| Variazioni IAS 32 | | | | | (1) | | | (1) |
| Non corrispondenti | | | | | | | | |
| 31/12/2021 | 499 | 100 | 1.125 | 419 | 2.791 | (3.650) | (287) | 997 |


 Susanna Stefanini

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Note Esplicative al Bilancio consolidato

1. Forma, struttura e perimetro di riferimento del Bilancio consolidato

Informazioni generali

EEMS Italia S.p.A. (di seguito anche la “Società” o la “Capogruppo”) è una società italiana le cui azioni sono quotate presso l’Euronext Milan – Segmento EXM gestito da Borsa Italiana (cod. Reuters EEMS.MI, cod. Bloomberg EEMS IM). La Società ha sede legale in Milano (MI). Gruppo Industrie Riunite S.r.l. detiene il controllo della Società e ne esercita il coordinamento e la direzione ai sensi dell’art. 2497 del Codice Civile.

Il progetto di Bilancio consolidato è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 12 aprile 2022.

Forma, contenuto e principi contabili

Il presente Bilancio Consolidato è stato redatto in conformità ai principi contabili internazionali (*International Accounting Standards - IAS e International Financial Reporting Standards - IFRS*), integrati dalle relative interpretazioni (*Standing Interpretations Committee - SIC e International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC*) emesse dall’*International Accounting Standards Boards* (IASB) e omologati dall’Unione Europea.

Il principio generale adottato nella predisposizione del bilancio è quello del costo per tutte le attività e passività a eccezione degli strumenti derivati e di talune attività/passività finanziarie per le quali potrebbe essere applicato il principio del *fair value*.

Si precisa che la classificazione, la forma, l’ordine e la natura delle voci di bilancio, così come i principi contabili adottati, non sono cambiati rispetto al Bilancio approvato al 31 dicembre 2020.

La classificazione adottata per la Situazione Patrimoniale - Finanziaria, sia per l’attivo sia per il passivo, è quella di “corrente” e “non corrente”. La forma del prospetto è a sezioni divise e contrapposte. L’ordine è attività, patrimonio netto, passività a liquidità crescente (da non corrente a corrente). Per non appesantire la struttura e per utilizzare i medesimi schemi anche per le situazioni periodiche, si è prevista l’indicazione nel prospetto unicamente delle macrovoci: tutte le sub-classificazioni (natura del debitore/creditore, scadenze, ecc.) sono invece riportate nelle note.

Il contenuto della Situazione Patrimoniale - Finanziaria adottato è quello minimo previsto dallo IAS 1 poiché non sono state individuate poste rilevanti o particolari tali da richiedere indicazione separata. La classificazione adottata per il Conto Economico è per natura poiché, considerata l’attività del Gruppo, non si ritiene che la classificazione per destinazione riesca a rappresentare meglio la situazione economica. Nella redazione del Rendiconto Finanziario, predisposto secondo il “metodo indiretto”, è riportata la separata indicazione dei flussi di cassa derivanti da attività operative, di investimento, di finanziamento e da attività cessate. Il prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto riporta i proventi e oneri del periodo e le altre movimentazioni delle riserve. Tutti i prospetti e i dati inclusi nelle presenti Note, salvo diversa indicazione, sono presentati in migliaia di Euro, senza cifre decimali.

Al fine di agevolare la comprensione del presente Bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 si precisa quanto segue:

- non sono state realizzate operazioni che abbiano significativamente inciso sulle attività e passività del Bilancio né sul patrimonio netto e sui flussi finanziari al di là di quelle descritte nelle note esplicative;
- le stime effettuate non si basano su presupposti differenti da quelli già utilizzati per la redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020, fatto salvo per il loro fisiologico aggiornamento.

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

- nel corso del 2021 non sono stati pagati dividendi agli azionisti.

Criteri e procedure di consolidamento

L'area di consolidamento include il bilancio della Capogruppo EEMS Italia S.p.A. e delle sue controllate al 31 dicembre 2021. Per società controllate si intendono quelle nelle quali la Capogruppo detiene il potere decisionale sulle politiche finanziarie e operative. L'esistenza del controllo è presunta quando è detenuta, direttamente o indirettamente, più della metà dei diritti di voto effettivi o potenzialmente esercitabili in Assemblea alla data di rendicontazione. Per società collegate si intendono le società nelle quali la Capogruppo esercita un'influenza significativa. Tale influenza è presunta quando è detenuto più del 20% dei diritti di voto effettivi o potenzialmente esercitabili alla data di rendicontazione. Le società controllate sono consolidate a partire dalla data in cui il Gruppo ne acquisisce il controllo e deconsolidate a partire dalla data in cui tale controllo viene meno.

L'acquisizione delle società controllate e collegate è contabilizzata in base al metodo dell'acquisto. Il costo di acquisizione corrisponde al valore corrente delle attività acquisite, azioni emesse o passività assunte alla data di acquisizione, più i costi direttamente attribuibili. L'eccesso del costo di acquisizione rispetto alla quota di pertinenza del Gruppo del valore corrente delle attività nette della acquisita è contabilizzato come avviamento per le società controllate, mentre è incluso nel valore della partecipazione per le società collegate.

Ai fini del consolidamento delle società controllate è applicato il metodo dell'integrazione globale, assumendo cioè l'intero importo delle attività e passività patrimoniali e tutti i costi e ricavi a prescindere dalla percentuale effettiva di partecipazione. Il valore contabile delle partecipazioni consolidate è quindi eliminato a fronte del relativo patrimonio netto. Le operazioni, i saldi nonché gli utili e le perdite non realizzati sulle transazioni infragruppo sono elisi per la quota di interessenza. Ai fini del consolidamento, tutti i bilanci delle società del Gruppo sono predisposti alla stessa data, con i medesimi principi contabili e sono riferiti a un esercizio di uguale durata.

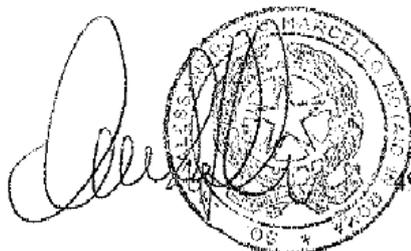
Nella preparazione del bilancio consolidato vengono assunte, linea per linea, le attività, le passività, nonché i costi e i ricavi delle società consolidate nel loro ammontare complessivo, attribuendo, in apposite voci dello stato patrimoniale e del conto economico, l'eventuale quota del patrimonio netto e del risultato del periodo di spettanza di terzi.

Il valore contabile della partecipazione in ciascuna delle controllate è eliminato a fronte della corrispondente quota del patrimonio netto di ciascuna delle controllate rettificato, per tener conto del *fair value* delle attività e passività acquisite. La differenza emergente, se positiva, è iscritta alla voce dell'attivo "Avviamento" (o *goodwill*) e come tale contabilizzata ai sensi dell'IFRS 3, se negativa, invece, è rilevata a conto economico.

In sede di consolidamento, sono elisi i valori derivanti da rapporti intercorsi tra le società controllate consolidate, così come gli utili e le perdite realizzati tra le società controllate consolidate integralmente.

L'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento è riportato nella nota 32 "Elenco partecipazioni".

Conversione dei bilanci in moneta diversa dall'Euro

The image shows a handwritten signature in black ink over a circular stamp. The stamp contains the text "BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS" and "AL 31 DICEMBRE 2021" around the perimeter, with a central emblem. The signature is written in a cursive style.

Stefano
Simeone

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Il bilancio consolidato è presentato in Euro, che rappresenta la valuta funzionale e di presentazione adottata dalla Capogruppo. I bilanci utilizzati per la conversione sono quelli espressi nella valuta funzionale delle controllate.

La valuta funzionale adottata dalle controllate EEMS Suzhou Co. Ltd ed EEMS China Pte Ltd è il dollaro statunitense.

Le regole applicate per la traduzione nella valuta di presentazione dei bilanci delle società espressi in valuta estera diversa dell'Euro sono le seguenti:

- le attività e le passività sono convertite utilizzando i tassi di cambio in essere alla data di riferimento del bilancio;
- le componenti del patrimonio netto, a esclusione dell'utile del periodo, sono convertite ai cambi storici di formazione;
- i costi e i ricavi, gli oneri e i proventi, sono convertiti al cambio medio di ciascun mese del periodo.

Le differenze originate dalla conversione vengono imputate alla voce di patrimonio netto "Riserva di conversione" per la parte di competenza del Gruppo e alla voce "Capitale e riserve di terzi" per la parte di competenza di terzi.

Le differenze di cambio sono rilevate a conto economico al momento della cessione della controllata. Nella predisposizione del rendiconto finanziario consolidato vengono utilizzati i tassi medi di cambio per convertire i flussi di cassa delle imprese controllate estere.

La fonte dei tassi di cambio è rappresentata dalla Banca Centrale Europea.

| Mese di riferimento | Valuta | Cambio medio mensile | Cambio di fine periodo |
|---------------------|---------|----------------------|------------------------|
| Gennaio | EUR/USD | 1,2171 | |
| Febbraio | EUR/USD | 1,2098 | |
| Marzo | EUR/USD | 1,1899 | |
| Aprile | EUR/USD | 1,1979 | |
| Maggio | EUR/USD | 1,2146 | |
| Giugno | EUR/USD | 1,2047 | |
| Luglio | EUR/USD | 1,1822 | |
| Agosto | EUR/USD | 1,1772 | |
| Settembre | EUR/USD | 1,1770 | |
| Ottobre | EUR/USD | 1,1601 | |
| Novembre | EUR/USD | 1,1414 | |
| Dicembre | EUR/USD | 1,1304 | 1,1326 |

2. Principi contabili e criteri di valutazione

Strumenti finanziari

Gli strumenti finanziari comprendono le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti, le attività e passività finanziarie (come definite dall'IFRS 9, che includono, tra l'altro, i crediti e debiti commerciali).

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Attività finanziarie (Crediti commerciali e altri crediti)

Al momento della rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono classificate, a seconda dei casi, in base alle successive modalità di misurazione, cioè al costo ammortizzato, al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo OCI e al *fair value* rilevato nel conto economico.

La classificazione delle attività finanziarie al momento della rilevazione iniziale dipende dalle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie e dal modello di business che il Gruppo usa per la loro gestione.

Affinché un'attività finanziaria possa essere classificata e valutata al costo ammortizzato o al *fair value* rilevato in OCI, deve generare flussi finanziari che dipendono solamente dal capitale e dagli interessi sull'importo del capitale da restituire (cosiddetto '*solely payments of principal and interest* (SPPI)'). Questa valutazione è indicata come test SPPI e viene eseguita a livello di strumento.

I crediti inclusi sia fra le attività non correnti che fra le correnti sono iscritti inizialmente al *fair value*, valutati successivamente al costo ammortizzato e svalutati in caso di perdite di valore.

I crediti originati nel corso dell'attività caratteristica e tutte le attività finanziarie, incluse tra le attività correnti e non correnti, per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se hanno una scadenza prefissata, al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo (Finanziamenti e Crediti).

Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo di acquisizione.

I crediti commerciali, che generalmente hanno scadenza non superiore ai 90 giorni, non sono attualizzati e sono iscritti al costo, al netto di eventuali riduzioni di valore. Tale riduzione di valore è effettuata in presenza di concreti elementi di valutazione relativi all'incassabilità, da parte della Società, del credito, in tutto o in parte, e sono determinate sulla base del valore attuale dei flussi di cassa futuri attesi. I crediti inesigibili vengono svalutati al momento della loro individuazione con contestuale rilevazione di un onere a conto economico.

I crediti con scadenza superiore a un anno, o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati utilizzando i tassi di mercato.

Non sono state realizzate operazioni di cessione/trasferimento delle attività finanziarie che potevano implicarne la cancellazione.

L'acquisto o la vendita di attività finanziarie sono contabilizzati per data di regolamento.

Passività finanziarie (Debiti commerciali e altri debiti)

Le passività finanziarie si riferiscono a finanziamenti, passività per leasing e debiti commerciali, in sede di prima iscrizione in bilancio, sono rilevate al loro "*fair value*", che normalmente corrisponde all'ammontare ricevuto comprensivo dei costi di transazione e delle commissioni direttamente imputabili al costo di acquisto (Passività al costo ammortizzato).

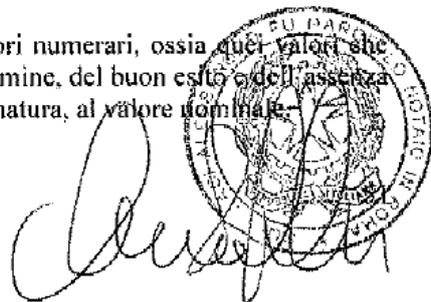
Dopo l'iniziale rilevazione, i finanziamenti sono valutati con il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso di interesse effettivo.

Ogni utile o perdita è contabilizzato a conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento.

I debiti commerciali, la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali, non sono attualizzati e sono iscritti al costo (identificato dal loro valore nominale).

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti comprendono i valori numerari, ossia quei valori che possiedono i requisiti della disponibilità a vista o a brevissimo termine, del buon esito o dell'assenza di spese per la riscossione e sono iscritte, tenuto conto della loro natura, al valore nominale.

Susanna Stefanini


BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Criteria per la determinazione del *fair value*

Per le valutazioni al *fair value* il Gruppo applica l'IFRS 13. Il *fair value* è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività, o che si pagherebbe per il trasferimento di una passività, in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione.

La valutazione al *fair value* presuppone che l'operazione di vendita dell'attività o di trasferimento della passività abbia luogo nel mercato principale, ossia nel mercato in cui ha luogo il maggior volume e livello di transazioni per l'attività o la passività. In assenza di un mercato principale, si suppone che la transazione abbia luogo nel mercato più vantaggioso al quale la Società ha accesso, vale a dire il mercato suscettibile di massimizzare i risultati della transazione di vendita dell'attività o di minimizzare l'ammontare da pagare per trasferire la passività.

Il *fair value* di un'attività o di una passività è determinato utilizzando le assunzioni che gli operatori di mercato prenderebbero in considerazione per definire il prezzo dell'attività o della passività, assumendo che gli stessi agiscano secondo il loro migliore interesse economico. Gli operatori di mercato sono acquirenti e venditori indipendenti, informati, in grado di concludere una transazione per l'attività o la passività e motivati, ma non obbligati o diversamente indotti a perfezionare la transazione. Nella misurazione del *fair value*, la Società tiene conto delle caratteristiche delle specifiche attività o passività, in particolare:

- i prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione;
- Input diversi dai prezzi quotati inclusi al primo punto, osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o per la passività;
- tecniche di valutazione per le quali i dati di input non sono osservabili per l'attività o per la passività.

Nella misurazione del *fair value* delle attività e delle passività, la Società utilizza tecniche di valutazione adeguate alle circostanze e per le quali sono disponibili dati sufficienti per valutare il *fair value* stesso, massimizzando l'utilizzo di input osservabili e riducendo al minimo l'utilizzo di input non osservabili.

Attività e passività finanziarie valutate al costo ammortizzato

Nella categoria degli strumenti finanziari in esame rientrano i crediti e debiti commerciali, i depositi vincolati, i finanziamenti passivi, i mutui ed altre passività e attività (ad esempio le anticipazioni finanziarie su contratti con clausola *take or pay*) valutate al costo ammortizzato.

Tali attività e passività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente, tenendo conto del tasso effettivo di interesse e dei costi accessori, al loro costo ammortizzato.

Il *fair value* delle voci in esame viene determinato calcolando il valore attuale dei flussi contrattuali attesi, capitale ed interessi, sulla base della curva dei rendimenti dei titoli di stato alla data di valutazione. In particolare, il *fair value* delle passività finanziarie a medio lungo termine è determinato utilizzando la curva *risk free* alla data di bilancio, incrementata di uno spread creditizio adeguato.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri rappresentano passività probabili di ammontare e/o scadenza incerta derivanti da eventi passati il cui accadimento comporterà un esborso finanziario. Gli accantonamenti sono stanziati esclusivamente in presenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, nei confronti di terzi, che rende necessario l'impiego di risorse economiche, sempre che possa essere effettuata una

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS

AL 31 DICEMBRE 2021

NOTE ESPLICATIVE

stima attendibile dell'obbligazione stessa. L'importo rilevato come accantonamento rappresenta la migliore stima dell'onere necessario per l'adempimento dell'obbligazione alla data di rendicontazione. I fondi accantonati sono riesaminati a ogni data di rendicontazione e rettificati in modo da rappresentare la migliore stima corrente.

Laddove è previsto che l'esborso finanziario relativo all'obbligazione avvenga oltre i normali termini di pagamento e l'effetto dell'attualizzazione è rilevante, l'importo dell'accantonamento è rappresentato dal valore attuale dei pagamenti futuri attesi per l'estinzione dell'obbligazione.

Le attività e passività potenziali non sono contabilizzate; è fornita, tuttavia, adeguata informativa a riguardo.

Riconoscimento dei ricavi

La Società rileva i ricavi derivanti da contratti con clienti in modo da rappresentare fedelmente il trasferimento dei beni e servizi promessi ai clienti, per un ammontare che riflette il corrispettivo al quale la Società si aspetta di avere diritto in cambio dei beni e dei servizi forniti.

La Società applica questo principio cardine utilizzando il modello costituito da cinque fasi (step) previsto dall'IFRS 15:

- individuazione del contratto con il cliente (step 1);
- individuazione delle obbligazioni di fare (step 2);
- determinazione del prezzo dell'operazione (step 3);
- ripartizione del prezzo dell'operazione (step 4);
- rilevazione dei ricavi (step 5).

La Società rileva i ricavi quando (o man mano che) ciascuna obbligazione di fare è soddisfatta con il trasferimento del bene o servizio promesso al cliente, ovvero quando il cliente ne acquisisce il controllo.

Interessi

Gli interessi attivi e passivi sono rilevati in base al criterio della competenza temporale, tenuto conto del tasso effettivo applicabile.

Gli oneri finanziari associati ad asset specifici sono capitalizzati secondo quanto previsto da IAS 23.

Imposte sul reddito

Imposte correnti

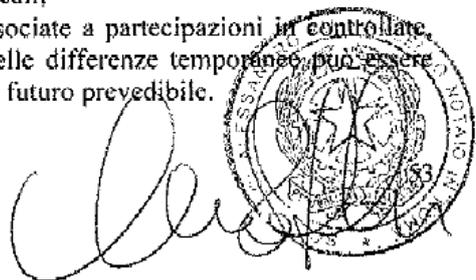
Le imposte correnti sono rilevate al valore che ci si attende di recuperare o corrispondere alle autorità fiscali. Le aliquote e la normativa fiscale utilizzate per calcolare l'importo sono quelle emanate o sostanzialmente emanate alla data di chiusura di bilancio.

Imposte differite

Le imposte differite attive e passive sono calcolate usando il cosiddetto "liability method" sulle differenze temporanee risultanti alla data di bilancio fra i valori fiscali presi a riferimento per le attività e passività e i valori riportati a bilancio.

Le imposte differite passive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee tassabili, ad eccezione:

- di quando le imposte differite passive derivino dalla rilevazione iniziale dell'avviamento o di un'attività o passività in una transazione che non è una aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non comporti effetti né sull'utile dell'esercizio calcolato ai fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati ai fini fiscali;
- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e joint venture, nel caso in cui il rigiro delle differenze temporanee può essere controllato ed è probabile che esso non si verifichi nel futuro prevedibile.



Stefano
S. M. M.

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee deducibili nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati imponibili fiscali futuri che possano rendere applicabile l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili, eccetto il caso in cui:

- l'imposta differita attiva collegata alle differenze temporanee deducibili derivi dalla rilevazione iniziale di un'attività o passività in una transazione che non è un'aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non influisce né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali;
- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e joint venture, le imposte differite attive sono rilevate solo nella misura in cui sia probabile che le differenze temporanee deducibili si riverseranno in futuro e che vi siano adeguati imponibili fiscali a fronte dei quali le differenze temporanee possano essere utilizzate. La probabilità del recupero delle imposte differite attive è valutata con riferimento, in particolare, all'imponibile atteso nei successivi esercizi ed alle strategie fiscali che il Gruppo intende adottare (ad esempio, accordi di *consolidato fiscale*).

Il valore da riportare in bilancio delle imposte differite attive viene riesaminato a ciascuna data di chiusura del bilancio.

Le imposte differite attive non riconosciute sono riesaminate con periodicità annuale alla data di chiusura del bilancio.

Le imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate all'esercizio in cui tali attività si realizzano o tali passività si estinguono, sulla base delle aliquote che saranno già emanate o sostanzialmente emanate alla data di bilancio.

Le imposte sul reddito relative a poste rilevate direttamente a patrimonio netto sono imputate a patrimonio netto e non a conto economico.

Le imposte differite attive e passive vengono compensate, qualora esista un diritto legale a compensare le attività per imposte correnti con le passività per imposte correnti e tali imposte differite siano esigibili nei confronti della stessa autorità fiscale.

Utile per azione

L'utile base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni in circolazione durante l'esercizio. Ai fini del calcolo dell'utile diluito per azione, la media ponderata delle azioni in circolazione è modificata assumendo la conversione di tutte le potenziali azioni aventi effetto diluitivo. Anche il risultato netto del Gruppo è rettificato per tener conto degli effetti, al netto delle imposte, della conversione.

Conversione delle poste in valuta estera

Le transazioni in valuta estera sono rilevate, inizialmente, al tasso di cambio in essere alla data dell'operazione. Le attività e le passività monetarie denominate in valuta estera sono riconvertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in essere alla data di chiusura del bilancio.

Le poste non monetarie valutate al costo storico in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di iniziale rilevazione dell'operazione.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS APPLICATI DAL 1° GENNAIO 2021

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2021:

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

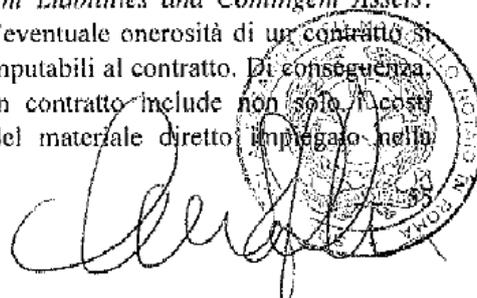
- In data 31 marzo 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Covid-19-Related Rent Concessions beyond 30 June 2021 (Amendments to IFRS 16)” con il quale estende di un anno il periodo di applicazione dell'emendamento emesso nel 2020, che prevedeva per i locatari la facoltà di contabilizzare le riduzioni dei canoni connesse al Covid-19 senza dover valutare, tramite l'analisi dei contratti, se fosse rispettata la definizione di *lease modification* dell'IFRS 16. Pertanto i locatari che hanno applicato tale facoltà nell'esercizio 2020, hanno contabilizzato gli effetti delle riduzioni dei canoni di affitto direttamente a conto economico alla data di efficacia della riduzione. L'emendamento del 2021, disponibile soltanto per le entità che abbiano già adottato l'emendamento del 2020, si applica a partire dal 1° aprile 2021 ed è consentita un'adozione anticipata. L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.
- In data 25 giugno 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Extension of the Temporary Exemption from Applying IFRS 9 (Amendments to IFRS 4)”. Le modifiche permettono di estendere l'esenzione temporanea dall'applicazione IFRS 9 fino al 1° gennaio 2023 per le compagnie assicurative. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.
- In data 27 agosto 2020 lo IASB ha pubblicato, alla luce della riforma sui tassi di interesse interbancari quale l'IBOR, il documento “Interest Rate Benchmark Reform—Phase 2” che contiene emendamenti ai seguenti standard:
 - IFRS 9 *Financial Instruments*;
 - IAS 39 *Financial Instruments: Recognition and Measurement*;
 - IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures*;
 - IFRS 4 *Insurance Contracts*; e
 - IFRS 16 *Leases*.

Tutte le modifiche sono entrate in vigore il 1° gennaio 2021. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA, NON ANCORA OBBLIGATORIAMENTE APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO AL 31 DICEMBRE 2021

- In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:
 - ✓ *Amendments to IFRS 3 Business Combinations*: le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell'IFRS 3 al *Conceptual Framework* nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio.
 - ✓ *Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment*: le modifiche hanno lo scopo di non consentire la deduzione dal costo delle attività materiali l'importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell'attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.
 - ✓ *Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*: l'emendamento chiarisce che nella stima sull'eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull'eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella

Stefano
Saverio



BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

lavorazione), ma anche tutti i costi che l'impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come, ad esempio, la quota dell'ammortamento dei macchinari impiegati per l'adempimento del contratto).

- ✓ *Annual Improvements 2018-2020*: le modifiche sono state apportate all'IFRS 1 *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*, all'IFRS 9 *Financial Instruments*, allo IAS 41 *Agriculture* e agli *Illustrative Examples* dell'IFRS 16 *Leases*.

Tutte le modifiche entreranno in vigore il 1° gennaio 2022. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tali emendamenti.

- ✓ In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 17 – *Insurance Contracts* che è destinato a sostituire il principio IFRS 4 – *Insurance Contracts*.

L'obiettivo del nuovo principio è quello di garantire che un'entità fornisca informazioni pertinenti che rappresentano fedelmente i diritti e gli obblighi derivanti dai contratti assicurativi emessi. Lo IASB ha sviluppato lo standard per eliminare incongruenze e debolezze delle politiche contabili esistenti, fornendo un quadro unico *principle-based* per tenere conto di tutti i tipi di contratti di assicurazione, inclusi i contratti di riassicurazione che un assicuratore detiene.

Il nuovo principio prevede inoltre dei requisiti di presentazione e di informativa per migliorare la comparabilità tra le entità appartenenti a questo settore.

Il nuovo principio misura un contratto assicurativo sulla base di un *General Model* o una versione semplificata di questo, chiamato *Premium Allocation Approach* ("PAA").

Le principali caratteristiche del *General Model* sono:

- le stime e le ipotesi dei futuri flussi di cassa sono sempre quelle correnti;
- la misurazione riflette il valore temporale del denaro;
- le stime prevedono un utilizzo estensivo di informazioni osservabili sul mercato;
- esiste una misurazione corrente ed esplicita del rischio;
- il profitto atteso è differito e aggregato in gruppi di contratti assicurativi al momento della rilevazione iniziale; e,
- il profitto atteso è rilevato nel periodo di copertura contrattuale tenendo conto delle rettifiche derivanti da variazioni delle ipotesi relative ai flussi finanziari relativi a ciascun gruppo di contratti.

L'approccio PAA prevede la misurazione della passività per la copertura residua di un gruppo di contratti di assicurazione a condizione che, al momento del riconoscimento iniziale, l'entità preveda che tale passività rappresenti ragionevolmente un'approssimazione del *General Model*. I contratti con un periodo di copertura di un anno o meno sono automaticamente idonei per l'approccio PAA. Le semplificazioni derivanti dall'applicazione del metodo PAA non si applicano alla valutazione delle passività per i *claims* in essere, che sono misurati con il *General Model*. Tuttavia, non è necessario aggiornare quei flussi di cassa se ci si attende che il saldo da pagare o incassare avverrà entro un anno dalla data in cui è avvenuto il *claim*.

L'entità deve applicare il nuovo principio ai contratti di assicurazione emessi, inclusi i contratti di riassicurazione emessi, ai contratti di riassicurazione detenuti e anche ai contratti di investimento con una *discretionary participation feature* (DPF).

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

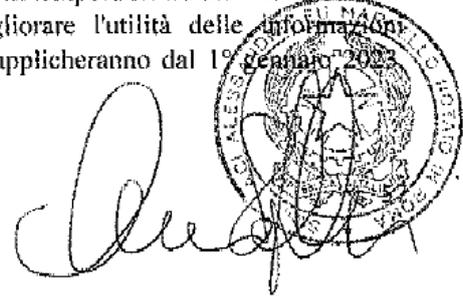
Il principio si applica a partire dal 1° gennaio 2023 ma è consentita un'applicazione anticipata, solo per le entità che applicano l'IFRS 9 – *Financial Instruments* e l'IFRS 15 – *Revenue from Contracts with Customers*. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di questo principio.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS NON ANCORA OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "*Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current*". Il documento ha l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2023; è comunque consentita un'applicazione anticipata.
Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.
- In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati "*Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2*" e "*Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8*". Le modifiche sono volte a migliorare la *disclosure* sulle *accounting policy* in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di *accounting policy*. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata.
Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tali emendamenti.
- In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "*Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction*". Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata.
Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.
- In data 9 dicembre 2021, lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "*Amendments to IFRS 17 Insurance contracts: Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 – Comparative Information*". L'emendamento è un'opzione di transizione relativa alle informazioni comparative sulle attività finanziarie presentate alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 17. L'emendamento è volto ad evitare disallineamenti contabili temporanei tra attività finanziarie e passività di contratti assicurativi, e quindi a migliorare l'utilità delle informazioni comparative per i lettori di bilancio. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023 unitamente all'applicazione del principio IFRS 17.

Subscritto Stefano



BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

- In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio *IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts* che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (*“Rate Regulation Activities”*) secondo i precedenti principi contabili adottati. Non essendo la Società/il Gruppo un *first-time adopter*, tale principio non risulta applicabile.

Valutazioni discrezionali e stime contabili significative

La preparazione del Bilancio del Gruppo richiede agli Amministratori di effettuare valutazioni discrezionali, stime ed ipotesi che influenzano i valori di ricavi, costi, attività e passività, e l'indicazione di passività potenziali alla data di bilancio. Gli Amministratori hanno effettuato le proprie stime e valutazioni alla data di predisposizione del presente Bilancio sulla base di tutte le informazioni disponibili alla data. A tal riguardo si evidenzia che, data l'inoperatività della Società e del Gruppo, le valutazioni effettuate dagli amministratori hanno riguardato principalmente la capacità della Società di operare in continuità per i prossimi 12 mesi, come descritto nel prosieguo.

3. Informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale

La società Gruppo Industrie Riunite S.r.l. in data 9 giugno 2021, ha sottoscritto un accordo vincolante con Gala Holding S.r.l. e con Flower Holding S.r.l. avente ad oggetto la cessione a titolo gratuito di tutte le partecipazioni in EEMS Italia S.p.A. da queste detenute, pari complessivamente all'89,99% del capitale sociale della Società, corrispondente ad un numero di 391.542.395 azioni, di cui 391.521.197 azioni non quotate.

In data 11 giugno 2021 è stato perfezionato il citato accordo di cessione a titolo gratuito; pertanto, a decorrere da tale data, GIR è divenuta l'azionista di controllo di EEMS Italia. Si fa presente che l'Ingegnere Giuseppe De Giovanni, attuale Amministratore Delegato di EEMS Italia S.p.A. controlla direttamente la GIR, che rappresenta una holding di partecipazioni le cui strategie si focalizzano nello sviluppo del business nei seguenti settori strategici: Energia, Chimica Industriale e Finanza.

Ricordiamo che Gala Holding aveva acquisito la Società nel 2015 allo scopo di valorizzarla attraverso l'integrazione funzionale e strategica con il Gruppo Gala. Tuttavia, tale processo di integrazione, supportato dal risanamento di EEMS Italia e dalla fine della procedura concorsuale, si era interrotto a causa di vicende attinenti ad un'altra società del Gruppo Gala. Nel corso dei primi mesi del 2019 Gala Holding aveva comunque manifestato l'intenzione di riavviare, tramite EEMS Italia, il business originario consistente nell'attività autonoma di commercio nel libero mercato di energia elettrica, del gas e di qualsiasi altro vettore energetico.

A tal fine il 15 aprile 2019 il Consiglio di Amministrazione di EEMS Italia aveva approvato apposite Linee Guida strategiche a cui avrebbero dovuto far seguito, subordinatamente ad una verifica di natura organizzativa, tecnica e finanziaria, la stesura del Piano Industriale 2019-2023 e la relativa concreta realizzazione. Le attività di investimento, inizialmente pianificate per la fine dell'esercizio 2019, erano state posticipate a causa principalmente della pandemia da Covid-19; il Consiglio di Amministrazione aveva deliberato di rinviare gli investimenti al primo semestre 2021 e, successivamente, all'esercizio 2022, subordinatamente all'esito positivo delle valutazioni di fattibilità (organizzativa e tecnologica) e alla sostenibilità finanziaria del progetto.

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Al fine di supportare finanziariamente e patrimonialmente EEMS Italia ed evitare che quest'ultima potesse incorrere in perdite tali da ridurre il capitale sociale al di sotto del limite indicato dal legislatore, in data 30 settembre 2021, la controllante GIR ha sottoscritto con EEMS Italia un accordo di accollo liberatorio dei debiti finanziari che gli ex-azionisti Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l. vantavano nei confronti della EEMS, pari a complessivi Euro 430 migliaia. Tale importo, esplicitamente rinunciato in pari data dall'azionista di controllo, ha natura di un versamento in conto capitale.

In data 3 novembre 2021, il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato un piano industriale per il periodo 2022-2026 che prevede il rilancio di EEMS Italia come grossista nel libero mercato dell'energia elettrica, del gas e di qualsiasi altro vettore energetico attraverso quattro fasi di esecuzione:

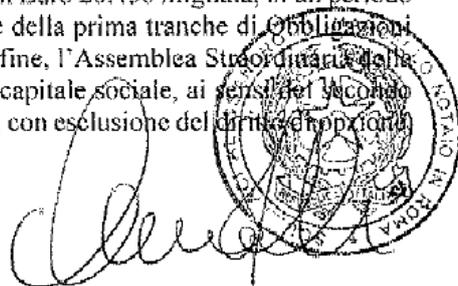
- Fase 1 (primo semestre 2022): avvio delle operazioni come grossista di energia elettrica e gas nella strategia commerciale *business to business* rivolgendosi così a clienti "reseller";
- Fase 2 (secondo semestre 2022): estensione dei servizi di vendita di energia elettrica e gas anche a clienti domestici "retail" (*business to consumer*), che permetterà di avere migliori margini di profitto;
- Fase 3 (primo semestre 2023): avvio delle operazioni commerciali nel comparto della mobilità elettrica e, in particolare, nell'ambito infrastrutturale attraverso l'installazione di centraline di ricarica elettrica;
- Fase 4 (secondo semestre 2023): avvio commerciale nel comparto dell'Efficienza Energetica e Gestione di Comunità Energetiche completando il profilo e il posizionamento di EEMS, come operatore multiservizi dell'energia.

A seguito delle recenti vicende inerenti il conflitto Russia-Ucraina, che hanno determinato, tra l'altro, tensioni sul mercato finale dell'energia elettrica e del gas naturale, nonché dei nuovi scenari geopolitici che si stanno delineando, la Società ha ritenuto opportuno rivedere alcune ipotesi e assunzioni poste alla base del piano industriale.

Il nuovo piano industriale 2022-2026 (il "Piano Industriale"), approvato dal Consiglio di Amministrazione in data odierna, contestualmente alla Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2021, tiene conto di quanto sopra rappresentato, soprattutto in termini di aumento del prezzo delle materie prime, e prevede, in relazione all'evoluzione e alla sperata stabilizzazione della situazione internazionale, la ripresa dell'attività di commercializzazione di energia elettrica e gas naturale a ottobre 2022, posticipando, di conseguenza, le diverse fasi di sviluppo del piano, senza però modificarne obiettivi e linee guida, che si ritengono conseguibili, seppur in ritardo rispetto alla previsione iniziale.

Al fine di reperire le risorse finanziarie necessarie allo sviluppo del business di cui sopra, la Società ha sottoscritto, in data 3 novembre 2021, un contratto di Prestito Obbligazionario Convertibile (di seguito anche "POC") con Nice & Green S.A. (di seguito anche "N&G" o l'"Investitore"), fondo di diritto svizzero specializzato nel finanziamento di società quotate di piccole e medie dimensioni. Il contratto prevede l'emissione di un prestito obbligazionario convertibile in azioni ordinarie quotate EEMS Italia, suddiviso in *tranche*, per un ammontare massimo di Euro 20.450 migliaia, in un periodo di 48 mesi decorrenti dalla data di approvazione dell'emissione della prima *tranche* di Obbligazioni da parte del Consiglio di Amministrazione della Società. A tal fine, l'Assemblea Straordinaria della Società in data 15 dicembre 2021, ha deliberato l'aumento del capitale sociale, ai sensi del secondo comma dell'articolo 2420-bis del codice civile, in via scindibile, con esclusione del diritto di prelazione

Successo Stefan
Succes



BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

ai sensi del quinto comma dell'articolo 2441 del medesimo codice, fino ad un massimo di Euro 20.450 migliaia. Per maggiori dettagli si rinvia al paragrafo "Prestito obbligazionario convertibile" incluso nei "Fatti di rilievo dell'esercizio".

Sulla base di tale contratto, ad oggi sono state sottoscritte da N&G *tranche* di obbligazioni per un importo complessivo di Euro 1.250 migliaia e, per far fronte alle esigenze correnti del business legato alle prime fasi di esecuzione del piano, si prevede l'emissione del prestito obbligazionario lungo il periodo di piano per complessivi Euro 12.300 migliaia, di cui Euro 3.600 migliaia nel 2022. Al fine di poter emettere le prossime *tranche*, il contratto prevede quale condizione sospensiva la quotazione delle azioni EEMS Italia, attualmente non quotate e detenute dall'azionista di maggioranza, sull'Euronext Milan. A tal riguardo la Società sta effettuando tutte le attività necessarie al fine di ottenere la quotazione di tali azioni.

Al fine di considerare gli elementi di incertezza che impattano le assunzioni poste alla base del Piano Industriale, legati in particolare all'approvazione da parte dell'autorità competente del prospetto informativo predisposto per l'ammissione alla negoziazione delle azioni EEMS Italia sul mercato regolamentato e, di conseguenza, alla possibilità di ottenere la liquidità necessaria dall'unica fonte di finanziamento prevista nel Piano Industriale, nonché ad ulteriori sviluppi del conflitto Russia-Ucraina, al momento non prevedibili, la Società ha ipotizzato un'analisi di *stress test* ed "*worst case*" nello scenario in cui vi sia un rinvio del processo di quotazione che comporterebbe la mancata sottoscrizione di ulteriori *tranche* del POC e un ulteriore rinvio dell'operatività aziendale nel medio periodo, nonché, di conseguenza, il mancato conseguimento di ricavi operativi nel breve termine. In tale scenario di inoperatività, le attuali risorse finanziarie a disposizione della Società e del Gruppo, integrate dall'ottenimento di un finanziamento fruttifero ad un tasso di interesse fisso pari al 2,5%, ottenuto dal socio di maggioranza, in data 6 aprile 2022 con scadenza al 30 giugno 2023, pari a Euro 120 migliaia, saranno sufficienti a soddisfare il proprio fabbisogno finanziario per almeno dodici mesi successivi alla data di approvazione del bilancio e, quindi, a garantire la continuità aziendale nel prevedibile futuro.

Si evidenzia inoltre che, il bilancio separato della EEMS Italia al 31 dicembre 2021 mostra una perdita di euro 1.075 migliaia ed un patrimonio netto di euro 326 migliaia, ricorrendo la fattispecie prevista dall'art. 2446 del codice civile. Ai sensi di tale norma e sulla base di approfondimenti della normativa ad oggi in vigore, gli Amministratori, in data odierna hanno convocato l'Assemblea degli Azionisti alla quale sottoporre la Relazione redatta ai sensi del primo comma dell'art. 2446 codice civile e che dovrà deliberare in merito alla possibilità di avvalersi, per la perdita rilevata nel 2021, dell'art. 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228 - convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità" - che prevede che la copertura delle perdite possa essere differita al quinto esercizio successivo.

Tale scelta comporta che, a seguito dell'esclusione della perdita derivante dal bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, la Società abbia un patrimonio netto non inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale.

In tale contesto, gli Amministratori, volendo dare corso all'avvio dell'attività autonoma di commercio nel libero mercato di energia elettrica, del gas e di qualsiasi altro vettore energetico, giudicano sussistente, alla data odierna, il presupposto della continuità aziendale e, su tale base, hanno predisposto la Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021.

In relazione ai dubbi sulla concretizzazione delle suddette ipotesi, connesse allo sviluppo del Piano Industriale, si evidenziano alcune incertezze sull'integrità finanziaria della Società e del Gruppo; pertanto gli Amministratori, si riservano di monitorare attentamente l'evolversi della situazione,

**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE**

nonché di valutare ogni iniziativa o strategia volta alla miglior tutela e valorizzazione del patrimonio aziendale di EEMS Italia, consapevoli che l'eventuale protrarsi dell'attuale situazione di assenza di operatività potrebbe comportare l'avvio della procedura di liquidazione della Società ai sensi dell'art. 2484 del Codice Civile.

Il Consiglio terrà di ciò debitamente e tempestivamente informati tutti gli Azionisti e il mercato.

Si precisa, tuttavia, che l'adozione di criteri di liquidazione in luogo di quelli di funzionamento adottati non avrebbe comportato sostanziali differenze di valutazione in merito alla realizzabilità degli attivi patrimoniali iscritti in bilancio, o comunque variazioni significative rispetto a quanto rappresentato in bilancio.

Tale valutazione di merito circa la continuità aziendale è naturalmente frutto di un giudizio soggettivo che ha tenuto conto del grado di probabilità di avveramento degli eventi come sopra ipotizzati e delle incertezze descritte.

Tale giudizio, seppur formulato con la dovuta diligenza e ragionevolezza, è quindi suscettibile di non trovare concreta conferma nell'evoluzione dei fatti e/o delle circostanze, allo stato non agevolmente prevedibili.

4. Informativa di settore

Il Gruppo EEMS Italia non ha un settore di riferimento di cui riportare un'informativa alla data di predisposizione del presente Bilancio, in considerazione dell'uscita dal settore fotovoltaico conseguente alla cessione, in data 1° febbraio 2016, a Gala Tech S.r.l. del ramo d'azienda relativo alla produzione di celle e moduli fotovoltaici.

5. Aggregazioni aziendali ed altre vicende societarie

Nel corso del 2021 non si sono registrate aggregazioni aziendali.

6. Altri proventi

Tabella riepilogativa.

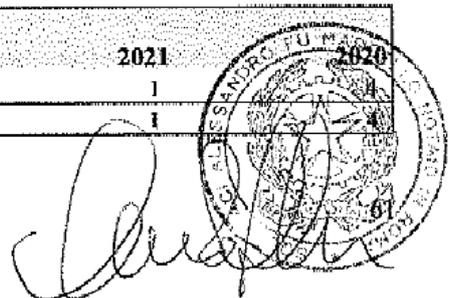
| (Dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|----------------------------|------------|------------|
| Altri | 721 | 18 |
| TOTALE | 721 | 18 |

Nel 2021, gli Altri Proventi derivano principalmente da elementi positivi di reddito per il rilascio di accantonamenti effettuati in precedenti esercizi in relazione a consulenti legali per Euro 35 migliaia e al debito verso Taiji per complessivi Euro 659 migliaia, a seguito della positiva conclusione dell'accordo stipulato con la Taiji come già ampiamente descritto nella Relazione sulla Gestione a cui rimandiamo per maggiori informazioni.

7. Materie Prime

Tabella riepilogativa

| (Dati in migliaia di Euro) | 2021 | 2020 |
|--|----------|----------|
| Costo d'acquisto di materie prime e materiali di consumo | 1 | 1 |
| TOTALE | 1 | 1 |



 Susanna Stefanini

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Nel corso dell'esercizio i costi di acquisto di materie prime sono stati pari a Euro 1 migliaia, essendo legati al solo acquisto di materiali e cancelleria per le varie società del Gruppo.

8. Servizi

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|--------------|------------|
| Competenze per amministratori e sindaci | 187 | 198 |
| Servizi di revisione contabile | 47 | 57 |
| Consulenze tecniche/amministrative | 243 | 252 |
| Consulenze legali/fiscali | 212 | 76 |
| Costi aggiornamento/manutenzione software | 56 | 53 |
| Energia elettrica ed altre utenze | 2 | 2 |
| Spese di viaggio | 2 | 3 |
| Altri Servizi | 337 | 116 |
| TOTALE | 1.086 | 757 |

Il saldo dei costi per servizi relativi all'esercizio 2021 mostra un incremento pari a Euro 329 migliaia di Euro rispetto al precedente esercizio.

I suddetti costi sono stati sostenuti per lo svolgimento delle attività amministrative, legali e fiscali del Gruppo come di seguito evidenziato:

- ✓ dalla controllante EEMS Italia per Euro 898 migliaia e si riferiscono principalmente alle attività svolte dagli Amministratori e Sindaci pari a Euro 187 migliaia, a consulenze tecniche ed amministrative per Euro 238 migliaia, alle consulenze fiscali e legali, sia per l'attività ordinaria che relativa ai contenziosi in essere, pari a Euro 145 migliaia, alle attività di governance connesse alla presenza in Borsa della Società pari a Euro 118 migliaia (compresa all'interno della voce altri servizi), alle attività di revisione pari a Euro 47 migliaia, incluso del contributo di vigilanza, ed alle attività di mantenimento del software informatico per circa Euro 56 migliaia;
- ✓ dalle controllate asiatiche per Euro 188 migliaia. Tali costi si riferiscono sia alle attività svolte dai consulenti fiscali e legali per la risoluzione del contenzioso, citato nei precedenti paragrafi, di EEMS Suzhou con le Autorità Doganali ed alle consulenze per lo svolgimento delle attività amministrative nonché alle attività di revisione sui bilanci locali delle società in parola.

L'incremento dell'esercizio deriva dai costi che la Società ha sostenuto propedeuticamente alle attività inerenti l'avvio dell'operatività aziendale e dagli oneri sostenuti in relazione alla risoluzione del contenzioso tra EEMS Suzhou, amministrazione doganale cinese e la Taiji.

9. Altri costi operativi

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|------------|------------|
| Perdite nette su cambi | 6 | - |
| Abbonamenti ed iscrizioni ad associazioni | 1 | 1 |
| Altro | 269 | 13 |
| TOTALE | 276 | 14 |

**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE**

Il saldo della voce altri costi operativi è pari a Euro 276 migliaia e deriva principalmente:

- ✓ da oneri derivanti da EEMS Suzhou, al fine di adeguare la passività per le imposte dovute alla Dogana cinese e per le spese relative alla chiusura del contenzioso con Taiji, come meglio descritto nella Relazione sulla gestione all'interno del paragrafo "Fatti di rilievo della gestione", per complessivi Euro 195 migliaia;
- ✓ da sopravvenienze passive per Euro 36 migliaia relativi a circa Euro 31 migliaia per minori accantonamenti di costi nei precedenti esercizi oltre che per Euro 5 migliaia circa ad un accordo transattivo con la società assicurativa Coface in merito allo svincolo di una polizza assicurativa;
- ✓ da accantonamenti resisi necessari in relazione a oneri diversi e spese di legittimità per Euro 12 migliaia derivanti da contenziosi per cui la EEMS Italia ha ricevuto sentenze negative;
- ✓ da costi relativi a imposte di bollo e tasse per circa Euro 17 migliaia;
- ✓ da perdite nette su cambi per Euro 6 migliaia.

10. Ripristini e Svalutazioni

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|----------------------------|--------------|------------|
| Ripristini/Svalutazioni | (543) | - |
| TOTALE | (543) | - |

Il saldo al 31 dicembre 2021 della voce ripristini e svalutazioni è pari a Euro 543 migliaia, dovuto esclusivamente alla rettifica del fondo svalutazione legato al credito verso la Taiji.

A tal riguardo si evidenzia che, in data 9 luglio 2021, EEMS Suzhou ha incassato un importo di 3.500 migliaia di RMB (circa Euro 456 migliaia). Essendo tale incasso superiore al valore del credito verso la Taiji al netto del relativo fondo, si è proceduto a rettificare parzialmente il fondo stanziato su tale credito, per circa Euro 250 migliaia.

In data 8 ottobre 2021 la Taiji ha, però, liquidato la residua parte del credito a EEMS Suzhou per 2.197 migliaia di RMB (circa Euro 293 migliaia). Questo incasso ha determinato un ulteriore rilascio del fondo stanziato su tale credito, per un valore pari a Euro 293 migliaia.

11. Proventi e Oneri Finanziari

Proventi Finanziari

Tabella riepilogativa

| (Dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|------------|------------|
| Interessi attivi bancari | 3 | |
| Proventi finanziari da attualizzazione crediti | 8 | |
| TOTALE | 11 | |

Successo Coface

**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE**

Oneri finanziari

Tabella riepilogativa

| (Dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| Interessi passivi su altri finanziamenti | 3 | 3 |
| Altri interessi | 3 | - |
| Perdite su cambi da valutazione attività finanziarie | 51 | 4 |
| Altro | - | 2 |
| TOTALE | 57 | 9 |

Gli oneri e proventi finanziari derivano principalmente dagli oneri su cambi relativi a poste in valuta e dagli aggiustamenti fatti in sede di attualizzazione delle poste relativi a crediti tributari e commerciali considerati a lungo termine.

Sono stati inoltre contabilizzati circa Euro 3 migliaia di oneri finanziari connessi al finanziamento passivo nei confronti di Gala S.p.A..

12. Imposte

I principali componenti delle imposte sul reddito sono i seguenti (tra parentesi sono indicate le componenti economiche positive):

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| Differite: | | |
| Totale Differite | - | - |
| Correnti: | | |
| Imposte esercizi precedenti | 142 | 8 |
| IRES Correnti | - | - |
| Imposte relative a società controllate | - | - |
| Totale Correnti | 142 | 8 |
| TOTALE | 142 | 8 |

Non sono state accantonate imposte correnti dalla Capogruppo in quanto sia la base imponibile ai fini IRES che quella IRAP mostrano dei saldi negativi. Non si è ritenuto di iscrivere imposte anticipate sulle perdite pregresse poiché attualmente non si ritiene probabile ipotizzare redditi imponibili futuri, alla luce del fatto che la Società ha iniziato l'attività operativa solo nel corso del 2022 e alla data di redazione del bilancio non sono ancora presenti tutti gli elementi necessari alla Società per giudicare probabile l'emersione di tali imponibili futuri.

Le voce "imposte esercizi precedenti" comprende i costi relativi al pagamento della cartella avente ad oggetto un accertamento da parte dell'Agenzie delle Entrate ex art 36-bis del DPR 600/73 attinente maggior Ires per l'anno 2010, come ampiamente descritto nella Relazione sulla gestione nel paragrafo 5 "Fatti di rilievo della gestione", per Euro 142 migliaia, comprensivo di interessi e sanzioni.

13. Utile per azione

**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE**

La seguente tabella fornisce i dati utilizzati nel calcolo dell'utile/(perdita) base per azione per i due periodi presentati.

| (Dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|-------------|-------------|
| Risultato del periodo | (287) | (757) |
| N. Azioni in circolazione nell'esercizio | 435.118.317 | 435.118.317 |
| Utile/(perdita) per azione (espressa in euro)* | -0,0007 | -0,0017 |

* dato calcolato considerando il Risultato netto espresso in unità di Euro

In assenza di strumenti con potenziale effetto diluitivo, l'utile base per azione sopra riportata coincide con l'utile diluito per azione.

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati nuovi investimenti per acquisizioni di immobilizzazioni materiali.

Alla data del 31 dicembre 2021 il Gruppo non ha in essere impegni per l'acquisto di macchinari.

Beni in locazione finanziaria

Il Gruppo al 31 dicembre 2021 non detiene beni in locazione finanziaria.

14. Attività immateriali a vita definita

Attività immateriali a vita definita

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|----------------------------|------------|------------|
| Altre Attività immateriali | 3 | - |
| TOTALE | 3 | - |

La voce "altre attività immateriale" per circa Euro 3 migliaia è relativa all'acquisto di licenze software.

15. Crediti vari ed altre attività non correnti e correnti

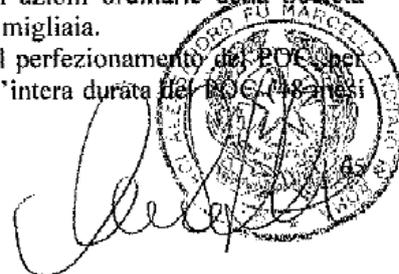
Altre attività correnti

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-------------------------|------------|------------|
| Ratei e risconti attivi | 45 | - |
| Altre attività correnti | 15 | 3 |
| TOTALE | 60 | 3 |

Come già riportato in paragrafi precedenti, in data 3 novembre 2021, è stato sottoscritto un accordo di investimento con la N&G avente ad oggetto un programma di finanziamento di EEMS Italia mediante emissione di un prestito obbligazionario convertibile in azioni ordinarie della Società riservate all'Investitore per un importo complessivo di Euro 20.450 migliaia.

La Società, a tal fine, ha sostenuto costi di transazione connessi al perfezionamento del POC per complessivi Euro 181 migliaia. Tali costi sono stati riscontati per l'intera durata del POC (48 mesi).



BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

decorrenti dalla data di approvazione dell'emissione della prima tranche di Obbligazioni da parte del Consiglio di Amministrazione della Società).

Nella voce "Ratei e risconti attivi" è compresa la quota a breve dei costi connessi all'intero prestito obbligazionario convertibile per la parte a breve termine, Euro 45 migliaia.

Crediti vari e altre attività non correnti

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-------------------------|------------|------------|
| Depositi vari | 18 | 17 |
| Ratei e risconti | 135 | |
| Altre | 118 | 367 |
| TOTALE | 271 | 384 |

All'interno dei depositi vari sono inclusi depositi prestati da EEMS China verso la società di servizi che cura la *corporate secretary* e gli adempimenti legali a Singapore per circa Euro 18 migliaia.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" rientrano i costi connessi al POC per la parte a lungo termine, Euro 135 migliaia.

La voce "Altre" per circa Euro 118 migliaia è composta principalmente da crediti tributari a lungo termine per acconti di imposta per Euro 113 migliaia, che la Società ritiene di incassare e compensare con il pagamento di altri tributi oltre l'esercizio ed opportunamente atualizzati.

16. Crediti commerciali

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|----------------------------|------------|------------|
| Crediti verso clienti | 734 | 1.840 |
| Fondo svalutazione crediti | (734) | (1.202) |
| TOTALE | - | 638 |

Alla data del 31 dicembre 2021 i crediti commerciali sono interamente svalutati. La variazione complessiva dei crediti commerciali netti, pari a Euro 638, è dovuta all'incasso da parte di EEMS Suzhou del credito, sorto in data 1° gennaio 2013 a seguito della cessione delle proprie attività produttive da parte di EEMS Suzhou ed EEMS Suzhou Technology, vantato nei confronti della Taiji, come già descritto nella Relazione sulla Gestione, nel paragrafo "Contenziosi".

Nel primo semestre del 2021, a seguito della positiva evoluzione delle interlocuzioni con Taiji e la Dogana cinese è stato siglato con la medesima Taiji un «*Supplementary Agreement*» che ha determinato, in data 19 gennaio 2021, l'incasso di una parte del credito della EEMS Suzhou, per un importo di 3.500 migliaia di RMB corrispondenti a circa Euro 436 migliaia e la chiusura del contenzioso con la Dogana cinese legato all'area "Materials". In seguito, in data 30 giugno 2021, è stato siglato un secondo accordo, il «*Supplementary Agreement II*», che ha comportato, in data 8 luglio 2021, l'incasso di ulteriori 3.500 migliaia di RMB ed in data 8 ottobre 2021, l'incasso della residua parte del credito per 2.197 migliaia di RMB pari a circa Euro 293 migliaia e la chiusura della questione relativa agli "Equipment".

**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE**

Al 31 dicembre 2021 il valore contabile dei crediti commerciali rappresenta un'approssimazione ragionevole del loro *fair value*.

Di seguito è riportata l'analisi del credito per maturazione, come richiesto dalla informativa prevista dallo IFRS 7, relativo ai crediti commerciali.

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia di Euro) | Totale | Non scaduto | <30 | 30-60 giorni | 60-90 giorni | >90 giorni |
|---|--------|-------------|-----|-----------------|-----------------|---------------|
| Crediti commerciali al 31 dicembre 2021 | - | - | - | - | - | - |
| Crediti commerciali al 31 dicembre 2020 | 638 | - | - | - | - | 638 |

Di seguito la ripartizione dei crediti commerciali per area geografica:

| Dati in migliaia di Euro | Totale | Italia | Asia |
|---|--------|--------|------|
| Crediti commerciali al 31 dicembre 2021 | - | - | - |
| Crediti commerciali al 31 dicembre 2020 | 638 | - | 638 |

17. Crediti tributari

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Istanza di rimborso di imposta | - | 1 |
| Crediti IVA | 400 | 89 |
| Altri crediti tributari | 2 | - |
| TOTALE | 402 | 90 |

I crediti tributari a breve termine fanno riferimento al credito Iva ritenuto recuperabile a breve per Euro 400 migliaia che si presume sarà oggetto di compensazione nell'esercizio successivo.

18. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Depositi bancari | 1.970 | 1.305 |
| TOTALE | 1.970 | 1.305 |

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 31 dicembre 2021 si riferiscono a depositi bancari, per Euro 1.970 migliaia. Tale valore è composto da conti correnti della Capogruppo EEMS Italia, per Euro 1.442 migliaia, e da depositi bancari delle controllate asiatiche del Gruppo, per Euro 356 migliaia. I tassi di interesse non sono dettagliati in quanto prossimi allo zero.

L'importo residuo, pari a Euro 172 migliaia, è relativo a libretti al portatore specifici relativi ai contenziosi di EEMS Italia ancora in essere alla chiusura della procedura di concordato, in attesa all'Agenzia delle Entrate e svincolabili in caso di esito favorevole alla Società. Per tali contenziosi la possibilità di soccombenza è stata giudicata remota.

Susanne Stefan

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Si ricorda che, come già ampiamente illustrato nella Relazione sulla Gestione, in data 29 settembre 2021, la Società ha incassato Euro 474 migliaia, depositati presso il Tribunale di Rieti, a seguito della pronuncia della Corte di Cassazione, avvenuta in data 8 luglio 2021, con la quale ha rigettato il ricorso proposto dall’Agenzia delle Dogane avverso la sentenza della Commissione Tributaria regionale del Lazio n.9000/1/2016 del 22 dicembre 2016 e ha ritenuto non dovute le sanzioni comminate pari a circa Euro 454 migliaia.

La variazione delle disponibilità rispetto al precedente esercizio è riferibile al pagamento dei debiti relativi alle operazioni di gestione, compensato dall’incremento del finanziamento ottenuto dagli ex soci Gala Holding Srl e Flower Holding Srl per Euro 430 migliaia avvenuto nell’aprile 2021 e dall’incasso, avvenuto a dicembre 2021, della prima *tranche* del prestito obbligazionario per complessivi Euro 882 migliaia al netto dei costi di emissione e delle commissioni corrisposte alla N&G.

I depositi bancari sono fruttiferi di interessi, generati dall’applicazione di tassi variabili determinati sulla base dei tassi giornalieri di interesse dei depositi stessi.

I depositi bancari sono espressi nelle valute Euro, Dollaro statunitense, Yuan (Renminbi) e Dollaro di Singapore.

19. Patrimonio netto

Al 31 dicembre 2021 il capitale sociale di EEMS Italia è composto da n. 435.118.317 azioni ordinarie prive dell’indicazione del valore nominale. La Società non detiene azioni proprie.

Nel corso dell’esercizio 2021, non si evidenziano movimentazioni nel numero delle azioni.

Nella tabella di seguito è riportata la movimentazione delle principali riserve iscritte nel patrimonio netto consolidato:

| (dati in migliaia di Euro) | Capitale Sociale | Riserva Legale | Riserva FTA | Riserva da differenza di conversione | Altre riserve | Utile (perdite) portati a nuovo | Utile (perdita) del periodo | Totale patrimonio netto del Gruppo |
|---|------------------|----------------|-------------|--------------------------------------|---------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| 01/01/2020 | 499 | 100 | 1.125 | 354 | 1.067 | (1.970) | (923) | 252 |
| Risultato del periodo | - | - | - | - | - | - | (757) | (757) |
| Differenze di conversione di bilanci esteri | - | - | - | 34 | - | - | - | 34 |
| Totale risultato complessivo | - | - | - | 34 | - | - | (757) | (723) |
| Ripporto a nuovo utile (perdite) 2019 | - | - | - | - | - | (923) | 923 | - |
| Rinuncia al credito del 5 marzo 2020 | - | - | - | - | 450 | - | - | 450 |
| Rinuncia al credito del 16 settembre 2020 | - | - | - | - | 500 | - | - | 500 |
| Altre variazioni | - | - | - | - | 1 | - | - | 1 |
| 31/12/2020 | 499 | 100 | 1.125 | 388 | 2.018 | (2.893) | (757) | 480 |
| Risultato del periodo | - | - | - | - | - | - | (287) | (287) |
| Differenze di conversione di bilanci esteri | - | - | - | 31 | - | - | - | 31 |
| Totale risultato complessivo | - | - | - | 31 | - | - | (287) | (256) |
| Ripporto a nuovo utile (perdite) 2020 | - | - | - | - | - | (757) | 757 | - |
| Rinuncia al credito del 20 aprile 2021 | - | - | - | - | 330 | - | - | 330 |
| Rinuncia al credito del 30 settembre 2021 | - | - | - | - | 430 | - | - | 430 |
| Variazioni IAS 32 | - | - | - | - | 14 | - | - | 14 |
| Arrotondamenti | - | - | - | - | (1) | - | - | (1) |
| 31/12/2021 | 499 | 100 | 1.125 | 419 | 2.791 | (3.650) | (287) | 997 |

La movimentazione dell’esercizio deriva:

- dal riporto a nuovo delle perdite dell’esercizio precedente per Euro 757 migliaia e dalla perdita dell’esercizio 2021 pari ad Euro 287 migliaia;

**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE**

- dalla rinuncia al rimborso del proprio credito finanziario imputato quale versamento in conto capitale effettuato da Gala Holding e Flower Holding in data 20 aprile 2021 per complessivi Euro 330 migliaia;
- della rinuncia, in data 30 settembre 2021, al rimborso del credito finanziario imputato quale versamento in conto capitale effettuato da GIR a seguito dell'accollo del debito finanziario che EEMS Italia aveva nei confronti di Gala Holding e Flower Holding per complessivi Euro 430 migliaia, come già descritto in precedenza;
- dalla componente di "equity" del POC relativa alla prima tranche emessa, in ottemperanza a quanto previsto dallo IAS 32 in materia di strumenti finanziari composti;
- alla variazione positiva della riserva di conversione per Euro 31 migliaia.

20. Passività finanziarie correnti e non correnti

Passività finanziarie correnti

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---------------------------------------|--------------|------------|
| Debiti B/T verso altri finanziatori | 214 | 541 |
| Prestito obbligazionario convertibile | 937 | - |
| TOTALE | 1.150 | 541 |

I debiti verso altri finanziatori pari a Euro 1.150 migliaia sono riferibili:

- ✓ al finanziamento verso Gala S.p.A., subentrata nei diritti patrimoniali di Gala Power S.r.l., a seguito di fusione per incorporazione della stessa, pari a Euro 214 migliaia. Nel corso del 2021 tale passività si è incrementata per effetto degli interessi maturati alla data di riferimento;
- ✓ alla prima tranche del POC, erogata in data 27 dicembre 2021 e con scadenza ad un anno. Si evidenzia che a scadenza le obbligazioni emesse saranno automaticamente convertite in azioni ordinarie di EEMS Italia.

Subentro Gala

Di seguito la movimentazione delle passività finanziarie correnti:

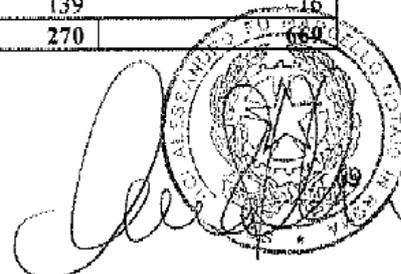
| Movimentazione passività finanziarie correnti | 31/12/2020 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2021 |
|---|------------|------------|--------------|--------------|
| Debiti B/T verso altri finanziatori | 541 | 939 | (330) | 1.150 |
| TOTALE | 541 | 939 | (330) | 1.150 |

21. Debiti commerciali

Di seguito il dettaglio dei debiti commerciali al 31 dicembre 2021:

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---------------------------|------------|------------|
| Debiti verso fornitori | 131 | 653 |
| Altre fatture da ricevere | 139 | 16 |
| TOTALE | 270 | 669 |



**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE**

I debiti commerciali sono pari a Euro 270 migliaia. La riduzione rispetto allo scorso esercizio pari a Euro 399 migliaia deriva, oltre che dal contenimento dei costi da parte della controllante, in parte compensata dalle variazioni cambi relative alle poste in valuta delle società asiatiche e dallo stralcio della posizione debitoria di EEMS Suzhou verso la Taiji, a seguito della stipulazione del «*Supplementary Agreement II*» che ha determinato la chiusura definitiva di tutte le posizioni in essere nei confronti della Taiji e delle dogane cinesi. Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo relativo ai contenziosi in sede di Relazione sulla Gestione.

Le posizioni debitorie iscritte al 31 dicembre 2021 fanno riferimento essenzialmente ai debiti derivanti dalle residue attività amministrative e contabili svolte nelle singole entità del Gruppo.

Di seguito è riportata l'analisi per maturazione dei debiti commerciali, come richiesto dall'informativa prevista dallo IFRS 7.

Tabella riepilogativa.

| Dati in migliaia di Euro | Totale | Non scaduto | <30 | 30-90 giorni | 60-90 giorni | >90 giorni |
|--|--------|-------------|-----|-----------------|-----------------|---------------|
| Debiti commerciali al 31 dicembre 2021 | 270 | 246 | 3 | 7 | - | 14 |
| Debiti commerciali al 31 dicembre 2020 | 669 | 106 | 3 | | | 560 |

Di seguito la ripartizione dei debiti commerciali per area geografica:

| Dati in migliaia di Euro | Totale | Italia | Asia |
|--|--------|--------|------|
| Debiti commerciali al 31 dicembre 2021 | 270 | 270 | - |
| Debiti commerciali al 31 dicembre 2020 | 669 | 46 | 623 |

22. Debiti tributari

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-------------------------|------------|------------|
| Imposte anni precedenti | 142 | - |
| Ritenute d'acconto | 9 | 3 |
| Altri | 1 | 3 |
| TOTALE | 152 | 6 |

Al 31 dicembre 2021 la voce è pari a Euro 152 migliaia e include principalmente:

- ✓ debiti per ritenute d'acconto sui redditi erogati a dipendenti e sui compensi percepiti dai lavoratori e professionisti non ancora versate, per Euro 9 migliaia;
- ✓ la voce "Imposte anni precedenti" include passività connesse al pagamento della cartella avente ad oggetto un accertamento da parte dell'Agenzie delle Entrate ex art 36-bis del DPR 600/73 attinente maggior Ires per l'anno 2010, come ampiamente descritto nella Relazione sulla gestione nel paragrafo 5 "Fatti di rilievo della gestione", per complessivi Euro 142 migliaia;

**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE**

- ✓ nella voce "Altri", pari a Euro 1 migliaia, il debito a breve termine relativo alla "rottamazione" di un contenzioso per la definizione delle liti pendenti, effettuata ai sensi dell'art. 6 del D.l. 119/2018 per cui si è proceduto alla rateazione del debito.

23. Altre passività correnti e non correnti

*Altre passività correnti
Tabella riepilogativa.*

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Debiti verso istituti previdenziali | 9 | 9 |
| Altri | 122 | 701 |
| | 131 | 713 |

La voce altri debiti a breve termine pari a Euro 131 migliaia comprende principalmente le seguenti voci:

- ✓ debiti per altri servizi relativi principalmente a consulenze e servizi legati alle attività amministrative e contabili delle società del Gruppo per Euro 105 migliaia;
- ✓ passività relative ad un contenzioso per cui la EEMS Italia ha ricevuto, in data 11 marzo 2022, sentenza negativa in sede di Cassazione, per Euro 12 migliaia comprensivi di Euro 2 migliaia per spese di legittimità;
- ✓ debiti verso istituti previdenziali per Euro 9 migliaia.

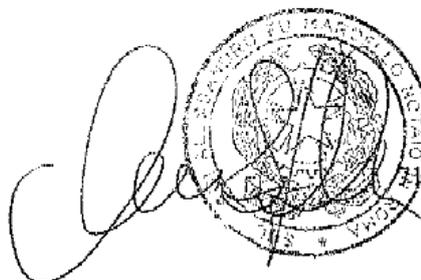
Debiti vari e altre passività non correnti

La voce debiti vari ed altre passività non correnti fa riferimento per Euro 6 migliaia alla quota a lungo termine relativa alla citata definizione "rottamazione" di un contenzioso ai sensi dell'art. 6 del D.l. 119/2018.

24. Indebitamento finanziario netto

La seguente tabella riporta la composizione della liquidità/indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2021 determinata in conformità con "ESMA update of the CESR recommendations – The consistent implementation of Commission Regulation (EC) No. 809/2004 implementing the Prospectus Directive" pubblicato dalla European Securities and Markets Authority (ESMA) il 20 marzo 2013 ("Raccomandazioni ESMA/2013/319"), come richiesto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28/07/2006. Il 15 luglio 2020, la European Securities and Markets Authority (ESMA) ha pubblicato, ai sensi dell'articolo 16, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 2010/1095 (regolamento ESMA), la relazione finale di esito della pubblica consultazione riguardante i propri Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto Regolamento UE 2017/1129 (ESMA/ 31-62-1426). A partire dal 5 maggio 2021 i riferimenti contenuti in precedenti comunicazioni della CONSOB alle sopra richiamate Raccomandazioni CESR sul prospetto s'intendono sostituiti con gli Orientamenti ESMA in oggetto, ivi inclusi i riferimenti presenti nella Comunicazione n. DEM/6064293 del 28-7-2006 in materia di posizione finanziaria netta.

Stefano
Indirizzo



**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE**

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia di Euro) | | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|----------------------------|---|--------------|--------------|
| A | Disponibilità liquide | 1.970 | 1.305 |
| B | Mezzi equivalenti e disponibilità liquide | - | - |
| C | Altre attività finanziarie correnti | - | - |
| D | Liquidità (A + B + C) | 1.970 | 1.305 |
| E | Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente) | 1.150 | 541 |
| F | Parte corrente del debito finanziario non corrente | - | - |
| G | Indebitamento finanziario corrente (E + F) | 1.150 | 541 |
| H | Indebitamento finanziario corrente netto (G - D) | (820) | (764) |
| I | Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito). | - | - |
| J | Strumenti di debito | - | - |
| K | Debiti commerciali e altri debiti non correnti | - | - |
| L | Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K) | - | - |
| M | Totale indebitamento finanziario (H + L) | (820) | (764) |

Al 31 dicembre 2021 l'indebitamento finanziario netto, pari a Euro 820 migliaia, registra un incremento di Euro 54 migliaia rispetto al saldo dell'esercizio precedente. Tale variazione deriva:

- Dalla riduzione dell'indebitamento finanziario verso Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l. per circa Euro 330 migliaia dovuto alla rinuncia del finanziamento avvenuta in data 20 aprile 2021 trasformato in versamento in conto capitale;
- Dall'accollo liberatorio da parte di GIR del debito finanziario nei confronti di Gala Holding e Flower Holding per complessivi Euro 430 migliaia avvenuto in data 30 settembre 2021 e alla conseguente rinuncia del medesimo finanziamento quale versamento in conto capitale;
- Dall'incasso, in data 24 dicembre 2021, della prima *tranche* (per un valore nominale di Euro 950 migliaia) del POC, al netto dei costi di emissione e delle commissioni corrisposte all'investitore, per complessivi euro 882 migliaia. La passività finanziaria valutata al *fair value* è pari a circa euro 937 migliaia, ed è stata iscritta tra i debiti finanziari correnti, poiché la scadenza di ogni obbligazione ha la durata massima di 12 mesi decorrenti dalla data di emissione di ciascuna *tranche* e, in caso di mancata richiesta di rimborso entro la data di scadenza, saranno automaticamente convertite in azioni di nuova emissione.
- dai pagamenti effettuati dalle società del Gruppo riferibili allo svolgimento di servizi contabili, amministrativi, legali nel corso del periodo di riferimento;

La posizione finanziaria netta include Euro 173 migliaia relativi a specifici libretti al portatore connessi ai contenziosi di EEMS Italia ancora in essere alla chiusura della procedura di concordato, intestati all'Agenzia delle Entrate e svincolabili in caso di esito favorevole alla Società. Per tali contenziosi la Società ha richiesto un motivato anticipo di udienza alla Suprema Corte.

In data 29 settembre 2021, la EEMS Italia ha incassato Euro 474 migliaia, depositati presso il Tribunale di Rieti, a seguito della pronuncia della Corte di Cassazione, avvenuta in data 8 luglio 2021, con la quale ha rigettato il ricorso proposto dall'Agenzia delle Dogane avverso la sentenza della Commissione Tributaria regionale del Lazio n.9000/1/2016 del 22 dicembre 2016 e ha ritenuto non dovute le sanzioni comminate pari a circa Euro 454 migliaia.

Sì ricorda che, come riportato nella Relazione sulla Gestione al paragrafo "*Fatti di rilievo della gestione*", in data 7 aprile 2022 è stata notificata alla Società la sentenza della Corte di Cassazione (n.1332/2022 dell'11 marzo 2022) che ha accolto il ricorso proposto dall'Agenzia delle Entrate che

**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE**

ribaltava le sentenze della CTP di Roma e della CTR del Lazio. La Società su indicazione dei propri consulenti legali aveva giudicato il rischio di soccombenza in tale contenzioso remoto, non iscrivendo dunque alcun accantonamento pertanto, in tale bilancio, sono stati iscritti gli oneri derivanti da tale evento per un importo complessivo di Euro 147 migliaia.

25. Informativa sulle parti correlate e rapporti infragruppo

Ai sensi della Comunicazione Consob n DEM/6064293 del 28 luglio 2006 viene rappresentata in forma tabellare l'incidenza delle operazioni del Gruppo con parti correlate.

Tabella riepilogativa.

| Dati in migliaia di Euro | EEMS China Pte Ltd | EEMS Suzhou Co. Ltd. | Gruppo Industrie Riunite S.r.l. |
|--|--------------------|----------------------|---------------------------------|
| a) Incidenza delle operazioni con parti correlate sulle voci dello Stato Patrimoniale | | | |
| Passività finanziarie non correnti | 705 | - | - |
| Crediti commerciali | - | - | - |
| b) Incidenza delle operazioni con parti correlate sulle voci di conto economico | | | |
| Altri proventi | - | - | - |
| Oneri finanziari | - | - | - |
| b) Incidenza delle operazioni con parti correlate sulle voci del rendiconto finanziario | | | |
| Flussi finanziari | - | - | - |

26. Informativa su eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Nel periodo in esame non si sono verificate operazioni significative non ricorrenti.

27. Operazioni atipiche e/o inusuali

Nel periodo in esame non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali.

28. Compensi ai membri chiave del management

Si presentano di seguito gli schemi relativi alle informazioni sui compensi di competenza dell'esercizio dei componenti (in carica nel corso dell'esercizio di riferimento) di amministrazione e di controllo e dei dirigenti con responsabilità strategiche, così come richiesto dalla delibera Consob n. 15520.

Consiglio di Amministrazione di EEMS Italia S.p.A.: (importi annui in migliaia di Euro, al netto di oneri sociali e imposte dirette).

Su essere Stefano

**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE**

| Nome | Compensi previsti per la carica da EEMS | | | | | Totale |
|----------------------|---|-------------------------|----------------|--|--|--------|
| | Presidente del C.d.A. | Amministratore Delegato | Amministratore | Presidente Comitato controllo sulla gestione | Membro Comitato controllo sulla gestione | |
| Susanna Stefani | 20 | | 15 | | | 35 |
| Giuseppe De Giovanni | | 25 | 15 | | | 40 |
| Stefano Modena* | | | 15 | 20 | | 35 |
| Ines Gandini* | | | 11,25 | | 11,25 | 22,5 |
| Alessia Antonelli* | | | 3 | | 3 | 6 |
| Riccardo Delleani* | | | 15 | | 15 | 30 |

* Amministratore indipendente

Alti Dirigenti del Gruppo EEMS Italia

Il Gruppo EEMS Italia non ha nel proprio organico dirigenti con responsabilità strategiche al 31 dicembre 2021 differenti dai consiglieri a cui sono state attribuite deleghe.

29. Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2021 per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla stessa società di revisione e da entità appartenenti alla sua rete, inclusi i corrispettivi aggiuntivi.

| (Dati in migliaia di Euro) | Soggetto che ha erogato il servizio | Destinatario | Corrispettivi di competenza dell'esercizio 2021 |
|----------------------------|-------------------------------------|--------------------|---|
| Revisione contabile | Deloitte & Touche S.p.A. | EEMS ITALIA S.P.A. | 41 |
| Servizi di attestazione | Deloitte & Touche S.p.A. | EEMS ITALIA S.P.A. | 65 |
| Altri servizi di verifica | Deloitte & Touche S.p.A. | EEMS ITALIA S.P.A. | 0 |
| Totale | | | 106 |

30. Numero medio dei dipendenti

Si rileva che alla data del bilancio la Società non ha dipendenti in forza.

31. Eventi successivi alla data di bilancio

In relazione agli eventi successivi alla data del Bilancio si rimanda a quanto evidenziato nel paragrafo 20 della Relazione sulla Gestione del presente documento.

32. Elenco partecipazioni

Si riporta di seguito l'elenco delle partecipazioni in imprese controllate al 31 dicembre 2021 (valori espressi in Euro):

| Denominazione (importi in Euro) | Sede legale | Capitale sociale | Risultato dell'esercizio | Patrimonio Netto | Valuta funzionale | % part. | Impresa part. in | Modalità di consolid. |
|---------------------------------|-------------|------------------|--------------------------|------------------|-------------------|---------|------------------|-----------------------|
|---------------------------------|-------------|------------------|--------------------------|------------------|-------------------|---------|------------------|-----------------------|

**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO EEMS
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE**

| | | | | | | | | |
|----------------------|-----------|------------|----------|-------------|-----|------|-------------|-----------|
| EEMS China Pte. Ltd. | Singapore | 90.891.517 | (75.645) | 902.008 | USD | 100% | EEMS Italia | Integrale |
| EEMS Suzhou Co. Ltd. | Cina | 58.891.047 | 853.702 | (1.713.751) | USD | 100% | EEMS China | Integrale |

Suzanne Pte. Ltd.


75

33. Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 154 bis del D. Lgs. 58/98

1. I sottoscritti Giuseppe De Giovanni, in qualità di Amministratore Delegato, e Diego Corsini, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari di EEMS Italia S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'articolo 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2021.

2. Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari ha rafforzato e consolidato il sistema di controllo interno amministrativo-contabile del Gruppo EEMS Italia, mantenendo aggiornato il framework in uso, in applicazione degli standard internazionali e delle migliori pratiche di riferimento. Il framework così predisposto è focalizzato sulle attività di controllo chiave in grado di ricondurre entro un profilo accettabile i rischi connessi al processo di produzione e comunicazione dell'informativa finanziaria contenuta nel Bilancio consolidato. Il Dirigente Preposto ha, inoltre, assicurato la predisposizione e svolgimento di procedure di test sui controlli interni amministrativo-contabili sulla Capogruppo a fondamento del giudizio sulla loro efficacia ed effettiva applicazione nel corso dell'esercizio 2021. Con riferimento alle entità di diritto cinese, a seguito della intervenuta cessione dei loro assets, si è deciso di non eseguire le attività di verifica dell'adeguatezza e dell'efficacia dei controlli interni amministrativo-contabili presso tali società.

3. Si attesta, inoltre, che:
 - 3.1 Il Bilancio consolidato:
 - a. è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
 - b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
 - 3.2 La Relazione sulla Gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Milano, 12 aprile 2022

/F/ Giuseppe De Giovanni

L'Amministratore Delegato

Giuseppe De Giovanni

/F/ Diego Corsini

Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

Diego Corsini

**Bilancio d'esercizio di EEMS Italia S.p.A.
al 31 dicembre 2021**

Lucrezia Pafar

A handwritten signature in black ink is written over a circular official stamp. The stamp contains the text "ALFERRANOSSE EU MA" at the top and "VALLO NOTTE" at the bottom, with a central emblem. The signature is a cursive, stylized name.

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
CONTO ECONOMICO

Conto Economico

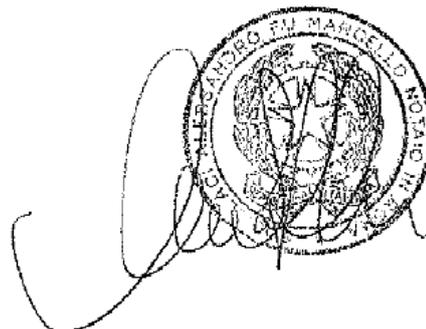
| (Dati in Euro) | Note | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|------|--------------------|------------------|
| Ricavi | | - | - |
| Altri proventi | 4 | 7.624 | 18.360 |
| Totale ricavi e proventi operativi | | 7.624 | 18.360 |
| Materie prime e materiali consumo utilizzati | | - | 1.283 |
| Servizi | 5 | 897.991 | 674.831 |
| Costo del personale | | - | - |
| Altri costi operativi | 6 | 49.505 | 7.208 |
| Risultato operativo ante ammortamenti e ripristini/svalutazioni di attività non correnti | | (939.872) | (664.962) |
| Ammortamenti | | - | - |
| Ripristini/Svalutazioni | | - | - |
| Risultato operativo | | (939.872) | (664.962) |
| Proventi finanziari | 7 | 10.723 | 3.931 |
| Oneri finanziari | 7 | (4.701) | (4.306) |
| Risultato prima delle imposte | | (933.850) | (665.337) |
| Imposte | 8 | 141.632 | - |
| Risultato del periodo | | (1.075.482) | (665.337) |
| Quota di pertinenza del Gruppo | | (1.075.482) | (665.337) |

**BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

Conto Economico Complessivo

| Dati in Euro | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|-------------|------------|
| Risultato del periodo | (1.075.482) | (665.337) |
| Altre componenti del conto economico complessivo: Effetto fiscale relativo agli altri Utili/(Perdite) | | |
| Altre componenti del conto economico complessivo, al netto degli effetti fiscali | | |
| Totale utile (perdita) complessiva al netto delle imposte | (1.075.482) | (665.337) |

Susanna Stefanini



BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA

Situazione Patrimoniale finanziaria

| (Dati in Euro) | Note | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|------|------------------|------------------|
| Attività non correnti: | | | |
| Attività immateriali: | | | |
| Avviamento | | - | - |
| Attività immateriali a vita definita | 10 | 3.050 | - |
| Attività materiali: | | | |
| Immobili, impianti e macchinari di proprietà | | - | - |
| Altre attività non correnti: | | | |
| Partecipazioni | 9 | 365.213 | 365.213 |
| Crediti Finanziari | | - | - |
| Crediti vari e altre attività non correnti | 11 | 252.212 | 367.261 |
| Imposte differite attive | | - | - |
| TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI | | 620.475 | 732.474 |
| Attività correnti: | | | |
| Rimanenze di magazzino | | - | - |
| Crediti commerciali | 12 | - | 378 |
| Crediti verso società controllate | 13 | - | - |
| Crediti tributari | 14 | 399.878 | 88.946 |
| Attività finanziarie correnti | | - | - |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 15 | 1.613.515 | 1.261.593 |
| Altre attività correnti | 11 | 59.740 | 2.737 |
| TOTALE ATTIVITA' CORRENTI | | 2.073.133 | 1.353.654 |
| TOTALE ATTIVITA' | | 2.693.608 | 2.086.128 |
| Patrimonio netto: | | | |
| Patrimonio netto quota di pertinenza della Capogruppo | 16 | 325.934 | 627.801 |
| Patrimonio netto quota di pertinenza di Terzi | | - | - |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | | 325.934 | 627.801 |
| Passività non correnti: | | | |
| Passività finanziarie non correnti | 17 | 705.000 | - |
| TFR e altri fondi relativi al personale | | - | - |
| Fondo imposte differite | | - | - |
| Fondi per rischi e oneri futuri | | - | - |
| Debiti vari e altre passività non correnti | | 5.590 | 10.998 |
| TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI | | 710.590 | 10.998 |
| Passività correnti: | | | |
| Passività finanziarie correnti | 17 | 1.150.337 | 1.280.701 |
| Debiti commerciali | 18 | 269.776 | 46.021 |
| Debiti verso società controllate | 13 | - | - |
| Fondo rischi ed oneri futuri correnti | | - | - |
| Debiti tributari | 19 | 152.116 | 5.910 |
| Altre passività correnti | 20 | 84.855 | 114.697 |
| TOTALE PASSIVITA' CORRENTI | | 1.657.084 | 1.447.329 |
| TOTALE PASSIVITA' | | 2.367.674 | 1.458.327 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' | | 2.693.608 | 2.086.128 |

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
RENDICONTO FINANZIARIO

Rendiconto Finanziario

| (Dati in Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|--------------------|------------------|
| Risultato del periodo | (1.075.482) | (665.337) |
| Rettifiche per riconciliare il risultato del periodo ai flussi di cassa generati dalla gestione operativa: | | |
| Accantonamento a fondo rischi | - | - |
| Altri elementi non monetari | 13.615 | - |
| Accantonamento/(Utilizzo) fondo rischi su crediti | - | - |
| Utili netti su vendite di immobili impianti e macchinari | - | - |
| Utilizzo TFR | - | - |
| Svalutazioni/(Rivalutazioni) partecipazioni in società controllate | - | - |
| Variazione dell'Attivo Circolante: | | |
| Decrem. (increm.) crediti commerciali ed altri | 378 | 3.660 |
| Decrem. (increm.) crediti tributari | (23.718) | (1.935) |
| Debiti vs. fornitori al netto dei fornitori di beni di investimento | 223.755 | 14.563 |
| Incremen. Crediti e debiti verso società controllate | (1) | 1 |
| Increm. debiti / (decrem.) debiti tributari | 146.206 | (13.217) |
| Altre variazioni | (230.271) | (55.901) |
| Flusso monetario impiegato dalla gestione operativa | (945.518) | (718.166) |
| Acquisti di immobilizzazioni immateriali | (3.050) | - |
| Flusso monetario impiegato nell'attività di investimento | (3.050) | - |
| Finanziamenti da terzi | 430.000 | 650.000 |
| Emissione prestiti obbligazionari | 902.500 | - |
| Rimborso di finanziamenti | (35.000) | (60.000) |
| Altro | 2.990 | 3.291 |
| Flusso monetario generato dalla attività di finanziamento | 1.300.490 | 593.291 |
| Effetto cambio sulla liquidità | - | - |
| Aumento (diminuzione) della liquidità | 351.922 | (124.875) |
| Liquidità all'inizio del periodo | 1.261.593 | 1.386.468 |
| Liquidità alla fine del periodo | 1.613.515 | 1.261.593 |

Subenno Stefano



BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.

AL 31 DICEMBRE 2021

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto

| (dati in di Euro) | Capitale Sociale | Riserva Legale | Altre riserve | Utili (perdite) portati a nuovo | Utile (perdita) del periodo | Totale |
|---|------------------|----------------|------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------|
| Saldo al 1/01/2020 | 499.022 | 99.804 | 1.100.000 | (604.639) | (751.049) | 343.138 |
| Ripporto a nuovo utile (perdite) 2019 | | | | (751.049) | 751.049 | - |
| Rinuncia al credito del 5 marzo 2020 | | | 450.000 | | | 450.000 |
| Rinuncia al credito del 16 settembre 2020 | | | 500.000 | | | 500.000 |
| Risultato dell'esercizio | | | | (665.337) | (665.337) | (665.337) |
| Saldo al 31/12/2020 | 499.022 | 99.804 | 2.050.000 | (1.355.688) | (665.337) | 627.801 |
| Ripporto a nuovo utile (perdite) 2020 | | | 330.000 | (665.337) | 665.337 | - |
| Rinuncia al credito del 20 aprile 2021 | | | 430.000 | | | 330.000 |
| Rinuncia al credito del 30 settembre 2021 | | | 13.615 | | | 430.000 |
| Variazioni IAS 32 | | | | | (1.075.482) | 13.615 |
| Risultato dell'esercizio | | | | | (1.075.482) | (1.075.482) |
| Saldo al 31/12/2021 | 499.022 | 99.804 | 2.823.615 | (2.021.025) | (1.075.482) | 325.934 |

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Note Esplicative al bilancio d'esercizio

1. Forma e struttura

Informazioni generali

EEMS Italia S.p.A. è una società italiana le cui azioni sono quotate presso il Euronext Growth Milan – Segmento EXM gestito da Borsa Italiana. La Società ha sede legale in Milano (MI). Gruppo Industrie Riunite S.r.l. detiene il controllo della Società e ne esercita il coordinamento e la direzione ai sensi dell'art. 2497 del Codice Civile.

Il titolo EEMS è quotato sull'Euronext Milan (EXM) di Borsa Italiana S.p.A. (cod. Reuters EEMS.MI, cod. Bloomberg EEMS IM).

Il progetto di Bilancio d'esercizio è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 12 aprile 2022.

Forma, contenuto e principi contabili

Il presente Bilancio d'esercizio è stato redatto in conformità ai principi contabili internazionali (*International Accounting Standards - IAS e International Financial Reporting Standards - IFRS*), integrati dalle relative interpretazioni (*Standing Interpretations Committee - SIC e International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC*) emesse dall'*International Accounting Standards Boards (IASB)* e omologati dall'Unione Europea.

Il principio generale adottato nella predisposizione del bilancio è quello del costo per tutte le attività e passività ad eccezione degli strumenti derivati e di talune attività/passività finanziarie per le quali potrebbe essere applicato il principio del *fair value*.

Si precisa che la classificazione, la forma, l'ordine e la natura delle voci di bilancio, così come i principi contabili adottati, non sono cambiati rispetto al Bilancio approvato al 31 dicembre 2020.

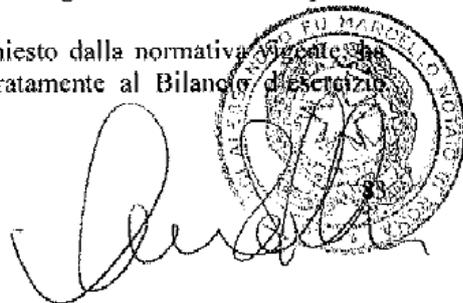
La classificazione adottata per la Situazione Patrimoniale - Finanziaria, sia per l'attivo sia per il passivo, è quella di "corrente" e "non corrente", poiché, a differenza di quella per grado di liquidità, si ritiene che tale criterio meglio rappresenti la realtà della Società. La forma del prospetto è a sezioni divise e contrapposte. L'ordine è attività, patrimonio netto, passività a liquidità crescente (da non corrente a corrente). Per non appesantire la struttura e per utilizzare i medesimi schemi anche per le situazioni periodiche, si è prevista l'indicazione nel prospetto unicamente delle macrovoci: tutte le sub-classificazioni (natura del debitore/creditore, scadenze, ecc.) sono invece riportate nelle note. Il contenuto della Situazione Patrimoniale - Finanziaria adottato è quello minimo previsto dallo IAS 1 poiché non sono state individuate poste rilevanti o particolari tali da richiedere indicazione separata. Si specifica che il Conto economico è classificato in base alla natura dei costi, lo Stato patrimoniale in attività e passività correnti/non correnti.

Nella redazione del Rendiconto Finanziario, predisposto secondo il "metodo indiretto", è riportata la separata indicazione dei flussi di cassa derivanti da attività operative, di investimento, di finanziamento e da attività cessate. Il prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto riporta i proventi e oneri del periodo e le altre movimentazioni delle riserve. Tutti i prospetti e i dati inclusi nelle presenti Note, salvo diversa indicazione, sono presentati in migliaia di Euro, senza cifre decimali.

Il bilancio è presentato in Euro e tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di Euro tranne quando diversamente indicato.

La Società detiene delle partecipazioni di controllo e come richiesto dalla normativa applicata ha predisposto il Bilancio consolidato che viene presentato separatamente al Bilancio d'esercizio relativo a EEMS Italia S.p.A.

Lucrezia Stufa



BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Al fine di agevolare la comprensione del presente Bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 si precisa quanto segue:

- non sono state realizzate operazioni che abbiano significativamente inciso sulle attività e passività del bilancio né sul patrimonio netto e sui flussi finanziari al di là di quelle descritte nelle Note Esplicative;
- le stime effettuate non si basano su presupposti differenti da quelli già utilizzati per la redazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 fatto salvo per il loro fisiologico aggiornamento e per quanto riguarda la valutazione in ordine alla recuperabilità delle attività iscritte nell'attivo immobilizzato.
- nel corso del 2021 non sono stati pagati dividendi agli azionisti.

2. Principi contabili e criteri di valutazione

Partecipazioni

Le partecipazioni in società controllate sono valutate con il metodo del costo. Il valore delle partecipazioni iscritte con il metodo del costo viene rettificato per tener conto delle perdite riconducibili a situazioni di perdite manifestate da un deterioramento dei flussi di cassa attesi, tramite l'uso o tramite la vendita, parziale o totale, delle attività detenute dalla partecipata. Nel caso in cui vengano meno, negli esercizi successivi, le ragioni che avevano determinato l'iscrizione in bilancio di un valore inferiore al costo originario della partecipazione, si procederà a una rivalutazione del valore fino alla concorrenza, al massimo, del costo originario della partecipazione. Nel costo di acquisto si comprendono anche i costi accessori.

Attività finanziarie (Crediti commerciali e altri crediti)

Al momento della rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono classificate, a seconda dei casi, in base alle successive modalità di misurazione, cioè al costo ammortizzato, al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo OCI e al *fair value* rilevato nel conto economico.

La classificazione delle attività finanziarie al momento della rilevazione iniziale dipende dalle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie e dal modello di business che la Società usa per la loro gestione.

Affinché un'attività finanziaria possa essere classificata e valutata al costo ammortizzato o al *fair value* rilevato in OCI, deve generare flussi finanziari che dipendono solamente dal capitale e dagli interessi sull'importo del capitale da restituire (cosiddetto '*solely payments of principal and interest* (SPPI)'). Questa valutazione è indicata come test SPPI e viene eseguita a livello di strumento.

I crediti inclusi sia fra le attività non correnti che fra le correnti sono iscritti inizialmente al *fair value*, valutati successivamente al costo ammortizzato e svalutati in caso di perdite di valore.

I crediti originati nel corso dell'attività caratteristica e tutte le attività finanziarie, incluse tra le attività correnti e non correnti, per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se hanno una scadenza prefissata, al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo (Finanziamenti e Crediti).

Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo di acquisizione.

I crediti commerciali, che generalmente hanno scadenza non superiore ai 90 giorni, non sono attualizzati e sono iscritti al costo, al netto di eventuali riduzioni di valore. Tale riduzione di valore è effettuata in presenza di concreti elementi di valutazione relativi all'incassabilità, da parte della Società, del credito, in tutto o in parte, e sono determinate sulla base del valore attuale dei flussi di

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.

AL 31 DICEMBRE 2021

NOTE ESPLICATIVE

cassa futuri attesi. I crediti inesigibili vengono svalutati al momento della loro individuazione con contestuale rilevazione di un onere a conto economico.

I crediti con scadenza superiore a un anno, o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati utilizzando i tassi di mercato.

Non sono state realizzate operazioni di cessione/trasferimento delle attività finanziarie che potevano implicarne la cancellazione.

L'acquisto o la vendita di attività finanziarie sono contabilizzate per data di regolamento.

Passività finanziarie (Debiti commerciali e altri debiti)

Le passività finanziarie si riferiscono a finanziamenti e passività per debiti commerciali. In sede di prima iscrizione in bilancio, sono rilevate al loro *fair value*, che normalmente corrisponde all'ammontare ricevuto comprensivo dei costi di transazione e delle commissioni direttamente imputabili al costo di acquisto (Passività al costo ammortizzato).

Dopo l'iniziale rilevazione, i finanziamenti sono valutati con il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso di interesse effettivo.

Ogni utile o perdita è contabilizzato a conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento.

I debiti commerciali, la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali, non sono attualizzati e sono iscritti al costo (identificato dal loro valore nominale).

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti comprendono i valori numerari, ossia quei valori che possiedono i requisiti della disponibilità a vista o a brevissimo termine, del buon esito e dell'assenza di spese per la riscossione e sono iscritte, tenuto conto della loro natura, al valore nominale.

Criteri per la determinazione del *fair value*

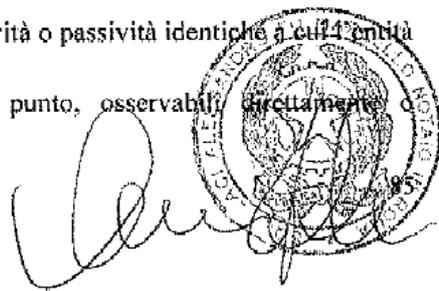
Per le valutazioni al *fair value* la Società applica l'IFRS 13. Il *fair value* è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività, o che si pagherebbe per il trasferimento di una passività, in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione.

La valutazione al *fair value* suppone che l'operazione di vendita dell'attività o di trasferimento della passività abbia luogo nel mercato principale, ossia nel mercato in cui ha luogo il maggior volume e livello di transazioni per l'attività o la passività. In assenza di un mercato principale, si suppone che la transazione abbia luogo nel mercato più vantaggioso al quale la Società ha accesso, vale a dire il mercato suscettibile di massimizzare i risultati della transazione di vendita dell'attività o di minimizzare l'ammontare da pagare per trasferire la passività.

Il *fair value* di un'attività o di una passività è determinato utilizzando le assunzioni che gli operatori di mercato prenderebbero in considerazione per definire il prezzo dell'attività o della passività, assumendo che gli stessi agiscano secondo il loro migliore interesse economico. Gli operatori di mercato sono acquirenti e venditori indipendenti, informati, in grado di concludere una transazione per l'attività o la passività e motivati, ma non obbligati o diversamente indotti a perfezionare la transazione. Nella misurazione del *fair value*, la Società tiene conto delle caratteristiche delle specifiche attività o passività, in particolare:

- i prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione;
- Input diversi dai prezzi quotati inclusi al primo punto, osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o per la passività;

Stefano
Susanna



The image shows a handwritten signature in black ink over a circular official stamp. The stamp contains the text 'EEMS ITALIA S.P.A.' and 'SOCIETA' PER AZIONI' around the perimeter, with a central emblem. The signature is written in a cursive style.

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.

AL 31 DICEMBRE 2021

NOTE ESPLICATIVE

- ✓ tecniche di valutazione per le quali i dati di input non sono osservabili per l'attività o per la passività.

Nella misurazione del *fair value* delle attività e delle passività, la Società utilizza tecniche di valutazione adeguate alle circostanze e per le quali sono disponibili dati sufficienti per valutare il *fair value* stesso, massimizzando l'utilizzo di input osservabili e riducendo al minimo l'utilizzo di input non osservabili.

Attività e passività finanziarie valutate al costo ammortizzato

Nella categoria degli strumenti finanziari in esame rientrano i crediti e debiti commerciali, i depositi vincolati, i finanziamenti passivi, i mutui ed altre passività e attività (ad esempio le anticipazioni finanziarie su contratti con clausola *take or pay*) valutate al costo ammortizzato.

Tali attività e passività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente, tenendo conto del tasso effettivo di interesse e dei costi accessori, al loro costo ammortizzato.

Il *fair value* delle voci in esame viene determinato calcolando il valore attuale dei flussi contrattuali attesi, capitale ed interessi, sulla base della curva dei rendimenti dei titoli di stato alla data di valutazione. In particolare, il *fair value* delle passività finanziarie a medio lungo termine è determinato utilizzando la curva *risk free* alla data di bilancio, incrementata di uno spread creditizio adeguato.

Fondi per rischi e oneri

EEMS Italia rileva fondi per rischi ed oneri quando deve far fronte ad un'obbligazione attuale, legale o implicita, risultante da un evento passato e che probabilmente renderà necessario l'impiego di risorse della Società per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta. Se l'effetto di attualizzazione è significativo, gli accantonamenti sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette i rischi specifici della passività. Quando viene effettuata l'attualizzazione, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

Riconoscimento dei ricavi

La Società rileva i ricavi derivanti da contratti con clienti in modo da rappresentare fedelmente il trasferimento dei beni e servizi promessi ai clienti, per un ammontare che riflette il corrispettivo al quale la Società si aspetta di avere diritto in cambio dei beni e dei servizi forniti.

La Società applica questo principio cardine utilizzando il modello costituito da cinque fasi (step) previsto dall'IFRS 15:

- individuazione del contratto con il cliente (step 1);
- individuazione delle obbligazioni di fare (step 2);
- determinazione del prezzo dell'operazione (step 3);
- ripartizione del prezzo dell'operazione (step 4);
- rilevazione dei ricavi (step 5).

La Società rileva i ricavi quando (o man mano che) ciascuna obbligazione di fare è soddisfatta con il trasferimento del bene o servizio promesso al cliente, ovvero quando il cliente ne acquisisce il controllo.

Interessi

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

I proventi e gli oneri sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie utilizzando il tasso di interesse effettivo.

Imposte sul reddito

Imposte correnti

Le imposte correnti sono rilevate al valore che ci si attende di recuperare o corrispondere alle autorità fiscali. Le aliquote e la normativa fiscale utilizzate per calcolare l'importo sono quelle emanate o sostanzialmente emanate alla data di chiusura di bilancio. In particolare, sono state utilizzate le aliquote fiscali indicate nella Legge Finanziaria di dicembre del 2007.

Imposte differite

Le imposte differite attive e passive sono calcolate usando il cosiddetto "liability method" sulle differenze temporanee risultanti alla data di bilancio fra i valori fiscali presi a riferimento per le attività e passività e i valori riportati a bilancio.

Le imposte differite passive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee tassabili, a eccezione:

- di quando le imposte differite passive derivino dalla rilevazione iniziale dell'avviamento o di un'attività o passività in una transazione che non è una aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non comporti effetti né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali;
- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e joint venture, nel caso in cui il rigiro delle differenze temporanee può essere controllato ed è probabile che esso non si verifichi nel futuro prevedibile.

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee deducibili, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati imponibili fiscali futuri che possano rendere applicabile l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili, eccetto il caso in cui:

- l'imposta differita attiva collegata alle differenze temporanee deducibili derivi dalla rilevazione iniziale di un'attività o passività in una transazione che non è un'aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non influisce né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali;
- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e joint venture, le imposte differite attive sono rilevate solo nella misura in cui sia probabile che le differenze temporanee deducibili si riverseranno in futuro e che vi siano adeguati imponibili fiscali a fronte dei quali le differenze temporanee possano essere utilizzate.

Il valore da riportare in bilancio delle imposte differite attive viene riesaminato a ciascuna data di chiusura del bilancio.

Le imposte differite attive non riconosciute sono riesaminate con periodicità annuale alla data di chiusura del bilancio.

Le imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate all'esercizio in cui tali attività si realizzano o tali passività si estinguono, sulla base delle aliquote che saranno già emanate o sostanzialmente emanate alla data di bilancio.

Le imposte sul reddito relative a poste rilevate direttamente a patrimonio netto sono imputate a patrimonio netto e non a conto economico.



BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Le imposte differite attive e passive vengono compensate, qualora esista un diritto legale a compensare le attività per imposte correnti, con le passività per imposte correnti e tali imposte differite siano esigibili nei confronti della stessa autorità fiscale.

Conversione delle poste in valuta estera

La valuta funzionale e di presentazione adottata dalla Società è l'Euro (€). Le transazioni in valuta estera sono rilevate, inizialmente, al tasso di cambio in essere alla data dell'operazione. Le attività e le passività monetarie denominate in valuta estera sono riconvertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in essere alla data di chiusura del bilancio.

Le poste non monetarie valutate al costo storico in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di iniziale rilevazione dell'operazione.

Rendiconto finanziario

La Società applica il metodo indiretto consentito dallo IAS 7.

I valori relativi alle disponibilità liquide e mezzi equivalenti inclusi nel rendiconto sono costituiti dai depositi bancari e cassa al netto di eventuali posizioni di scoperto, laddove esistenti e se del tutto temporanei.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS APPLICATI DAL 1° GENNAIO 2021

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2021:

- In data 31 marzo 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Covid-19-Related Rent Concessions beyond 30 June 2021 (Amendments to IFRS 16)*” con il quale estende di un anno il periodo di applicazione dell'emendamento emesso nel 2020, che prevedeva per i locatari la facoltà di contabilizzare le riduzioni dei canoni connesse al Covid-19 senza dover valutare, tramite l'analisi dei contratti, se fosse rispettata la definizione di *lease modification* dell'IFRS 16. Pertanto i locatari che hanno applicato tale facoltà nell'esercizio 2020, hanno contabilizzato gli effetti delle riduzioni dei canoni di affitto direttamente a conto economico alla data di efficacia della riduzione. L'emendamento del 2021, disponibile soltanto per le entità che abbiano già adottato l'emendamento del 2020, si applica a partire dal 1° aprile 2021 ed è consentita un'adozione anticipata. L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.
- In data 25 giugno 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Extension of the Temporary Exemption from Applying IFRS 9 (Amendments to IFRS 4)*”. Le modifiche permettono di estendere l'esenzione temporanea dall'applicazione IFRS 9 fino al 1° gennaio 2023 per le compagnie assicurative. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.
- In data 27 agosto 2020 lo IASB ha pubblicato, alla luce della riforma sui tassi di interesse interbancari quale l'IBOR, il documento “*Interest Rate Benchmark Reform—Phase 2*” che contiene emendamenti ai seguenti standard:
 - IFRS 9 *Financial Instruments*;
 - IAS 39 *Financial Instruments: Recognition and Measurement*;

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

- IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures*;
- IFRS 4 *Insurance Contracts*; e
- IFRS 16 *Leases*.

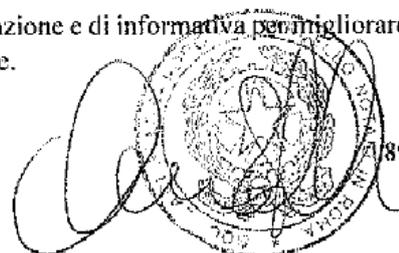
Tutte le modifiche sono entrate in vigore il 1° gennaio 2021. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio d'esercizio della Società.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA, NON ANCORA OBBLIGATORIAMENTE APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO AL 31 DICEMBRE 2021

- In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:
 - ✓ *Amendments to IFRS 3 Business Combinations*: le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell'IFRS 3 al *Conceptual Framework* nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio.
 - ✓ *Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment*: le modifiche hanno lo scopo di non consentire la deduzione dal costo delle attività materiali l'importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell'attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.
 - ✓ *Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*: l'emendamento chiarisce che nella stima sull'eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull'eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma anche tutti i costi che l'impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come, ad esempio, la quota dell'ammortamento dei macchinari impiegati per l'adempimento del contratto).
 - ✓ *Annual Improvements 2018-2020*: le modifiche sono state apportate all'IFRS 1 *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*, all'IFRS 9 *Financial Instruments*, allo IAS 41 *Agriculture* e agli *Illustrative Examples* dell'IFRS 16 *Leases*.

Tutte le modifiche entreranno in vigore il 1° gennaio 2022. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio d'esercizio della Società dall'adozione di tali emendamenti.

- ✓ In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 17 – *Insurance Contracts* che è destinato a sostituire il principio IFRS 4 – *Insurance Contracts*. L'obiettivo del nuovo principio è quello di garantire che un'entità fornisca informazioni pertinenti che rappresentano fedelmente i diritti e gli obblighi derivanti dai contratti assicurativi emessi. Lo IASB ha sviluppato lo standard per eliminare incongruenze e debolezze delle politiche contabili esistenti, fornendo un quadro unico *principle-based* per tenere conto di tutti i tipi di contratti di assicurazione, inclusi i contratti di riassicurazione che un assicuratore detiene. Il nuovo principio prevede inoltre dei requisiti di presentazione e di informativa per migliorare la comparabilità tra le entità appartenenti a questo settore.



P. P. P.
S. S. S.

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Il nuovo principio misura un contratto assicurativo sulla base di un *General Model* o una versione semplificata di questo, chiamato *Premium Allocation Approach* ("PAA").

Le principali caratteristiche del *General Model* sono:

- le stime e le ipotesi dei futuri flussi di cassa sono sempre quelle correnti;
- la misurazione riflette il valore temporale del denaro;
- le stime prevedono un utilizzo estensivo di informazioni osservabili sul mercato;
- esiste una misurazione corrente ed esplicita del rischio;
- il profitto atteso è differito e aggregato in gruppi di contratti assicurativi al momento della rilevazione iniziale; e,
- il profitto atteso è rilevato nel periodo di copertura contrattuale tenendo conto delle rettifiche derivanti da variazioni delle ipotesi relative ai flussi finanziari relativi a ciascun gruppo di contratti.

L'approccio PAA prevede la misurazione della passività per la copertura residua di un gruppo di contratti di assicurazione a condizione che, al momento del riconoscimento iniziale, l'entità preveda che tale passività rappresenti ragionevolmente un'approssimazione del *General Model*. I contratti con un periodo di copertura di un anno o meno sono automaticamente idonei per l'approccio PAA. Le semplificazioni derivanti dall'applicazione del metodo PAA non si applicano alla valutazione delle passività per i *claims* in essere, che sono misurati con il *General Model*. Tuttavia, non è necessario aggiornare quei flussi di cassa se ci si attende che il saldo da pagare o incassare avverrà entro un anno dalla data in cui è avvenuto il *claim*.

L'entità deve applicare il nuovo principio ai contratti di assicurazione emessi, inclusi i contratti di riassicurazione emessi, ai contratti di riassicurazione detenuti e anche ai contratti di investimento con una *discretionary participation feature* (DPF).

Il principio si applica a partire dal 1° gennaio 2023 ma è consentita un'applicazione anticipata, solo per le entità che applicano l'IFRS 9 - *Financial Instruments* e l'IFRS 15 - *Revenue from Contracts with Customers*. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio d'esercizio della Società dall'adozione di questo principio.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS NON ANCORA OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "*Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current*". Il documento ha l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2023; è comunque consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.

AL 31 DICEMBRE 2021

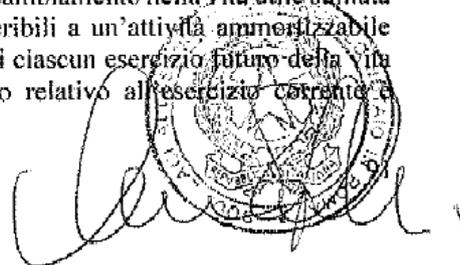
NOTE ESPLICATIVE

- In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati “*Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2*” e “*Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8*”. Le modifiche sono volte a migliorare la *disclosure* sulle *accounting policy* in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di *accounting policy*. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tali emendamenti.
- In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction*”. Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio d'esercizio della Società dall'adozione di tale emendamento.
- In data 9 dicembre 2021, lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Amendments to IFRS 17 Insurance contracts: Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 – Comparative Information*”. L'emendamento è un'opzione di transizione relativa alle informazioni comparative sulle attività finanziarie presentate alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 17. L'emendamento è volto ad evitare disallineamenti contabili temporanei tra attività finanziarie e passività di contratti assicurativi, e quindi a migliorare l'utilità delle informazioni comparative per i lettori di bilancio. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, unitamente all'applicazione del principio IFRS 17. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio d'esercizio della Società dall'adozione di tale emendamento.
- In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio *IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts* che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (“*Rate Regulation Activities*”) secondo i precedenti principi contabili adottati. Non essendo la Società/il Gruppo un *first-time adopter*, tale principio non risulta applicabile.

Cambiamenti nelle stime contabili

Un cambiamento nella stima contabile deve essere rilevato rettificando il valore contabile di attività, passività, poste di patrimonio netto nell'esercizio in cui si è verificato il cambiamento nella misura in cui un cambiamento dà origine a cambiamenti di valore delle attività e passività interessate, o si riferisce a una posta di patrimonio netto. La rilevazione prospettica dell'effetto di un cambiamento nella stima contabile significa che il cambiamento è applicato alle operazioni, altri eventi e circostanze che si sono verificate a partire dalla data del cambiamento di stima. Un cambiamento nella stima contabile può influire solo sul risultato economico dell'esercizio corrente, o sul risultato economico sia dell'esercizio corrente sia degli esercizi futuri. Un cambiamento nella vita utile stimata o nelle modalità previste di utilizzo dei benefici economici riferibili a un'attività ammortizzabile influisce sulla quota di ammortamento dell'esercizio corrente e di ciascun esercizio futuro della vita utile residua dell'attività medesima. L'effetto del cambiamento relativo all'esercizio corrente è

Fusione Refer



BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

rilevato come provento o onere nell'esercizio stesso. L'impatto, laddove esista, sugli esercizi futuri è rilevato come provento o onere negli esercizi futuri.

Valutazioni discrezionali e stime contabili significative

La preparazione del bilancio della Società richiede agli Amministratori di effettuare valutazioni discrezionali, stime ed ipotesi che influenzano i valori di ricavi, costi, attività e passività, e l'indicazione di passività potenziali alla data di bilancio. Gli Amministratori hanno effettuato le proprie stime e valutazioni alla data di predisposizione del presente Bilancio sulla base di tutte le informazioni disponibili alla data. A tal riguardo si evidenzia che, data l'inoperatività della Società, le valutazioni effettuate dagli amministratori hanno riguardato principalmente la capacità della Società di operare in continuità per i prossimi 12 mesi, come descritto nel prosieguo.

Cambiamenti di principi contabili, errori e cambiamenti di stima

I principi contabili adottati sono modificati da un esercizio all'altro solo se il cambiamento è richiesto da un Principio o se contribuisce a fornire informazioni maggiormente attendibili e rilevanti degli effetti delle operazioni compiute sulla situazione patrimoniale, sul risultato economico o sui flussi finanziari dell'entità.

I cambiamenti di principi contabili sono contabilizzati retrospettivamente con imputazione dell'effetto a patrimonio netto del primo degli esercizi presentati; l'informazione comparativa è adattata conformemente. L'approccio prospettico è effettuato solo quando risulta impraticabile ricostruire l'informazione comparativa. L'applicazione di un principio contabile nuovo o modificato è contabilizzata come richiesto dal principio stesso. Se il principio non disciplina le modalità di transizione, il cambiamento è contabilizzato secondo il metodo retrospettivo, o se impraticabile, prospettico. Nel caso di errori rilevanti si applica lo stesso trattamento previsto per i cambiamenti nei principi contabili illustrato al paragrafo precedente. Nel caso di errori non rilevanti la contabilizzazione è effettuata a conto economico nel periodo in cui l'errore è rilevato.

I cambiamenti di stima sono contabilizzati prospetticamente a conto economico nell'esercizio in cui avviene il cambiamento se influisce solo su quest'ultimo o nell'esercizio in cui è avvenuto il cambiamento e negli esercizi successivi se il cambiamento influisce anche su questi ultimi.

3. Informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale

La società Gruppo Industrie Riunite S.r.l. in data 9 giugno 2021, ha sottoscritto un accordo vincolante con Gala Holding S.r.l. e con Flower Holding S.r.l. avente ad oggetto la cessione a titolo gratuito di tutte le partecipazioni in EEMS Italia S.p.A. da queste detenute, pari complessivamente all'89,99% del capitale sociale della Società, corrispondente ad un numero di 391.542.395 azioni, di cui 391.521.197 azioni non quotate.

In data 11 giugno 2021 è stato perfezionato il citato accordo di cessione a titolo gratuito; pertanto, a decorrere da tale data, GIR è divenuta l'azionista di controllo di EEMS Italia. Si fa presente che l'Ingegnere Giuseppe De Giovanni, attuale Amministratore Delegato di EEMS Italia S.p.A. controlla direttamente la GIR, che rappresenta una holding di partecipazioni le cui strategie si focalizzano nello sviluppo del business nei seguenti settori strategici: Energia, Chimica Industriale e Finanza.

Ricordiamo che Gala Holding aveva acquisito la Società nel 2015 allo scopo di valorizzarla attraverso l'integrazione funzionale e strategica con il Gruppo Gala. Tuttavia, tale processo di integrazione, supportato dal risanamento di EEMS Italia e dalla fine della procedura concorsuale, si era interrotto

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.

AL 31 DICEMBRE 2021

NOTE ESPLICATIVE

a causa di vicende attinenti ad un'altra società del Gruppo Gala. Nel corso dei primi mesi del 2019 Gala Holding aveva comunque manifestato l'intenzione di riavviare, tramite EEMS Italia, il business originario consistente nell'attività autonoma di commercio nel libero mercato di energia elettrica, del gas e di qualsiasi altro vettore energetico.

A tal fine il 15 aprile 2019 il Consiglio di Amministrazione di EEMS Italia aveva approvato apposite Linee Guida strategiche a cui avrebbero dovuto far seguito, subordinatamente ad una verifica di natura organizzativa, tecnica e finanziaria, la stesura del Piano Industriale 2019-2023 e la relativa concreta realizzazione. Le attività di investimento, inizialmente pianificate per la fine dell'esercizio 2019, erano state posticipate a causa principalmente della pandemia da Covid-19; il Consiglio di Amministrazione aveva deliberato di rinviare gli investimenti al primo semestre 2021 e, successivamente, all'esercizio 2022, subordinatamente all'esito positivo delle valutazioni di fattibilità (organizzativa e tecnologica) e alla sostenibilità finanziaria del progetto.

Al fine di supportare finanziariamente e patrimonialmente EEMS Italia ed evitare che quest'ultima potesse incorrere in perdite tali da ridurre il capitale sociale al di sotto del limite indicato dal legislatore, in data 30 settembre 2021, la controllante GIR ha sottoscritto con EEMS Italia un accordo di accollo liberatorio dei debiti finanziari che gli ex-azionisti Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l. vantavano nei confronti della EEMS, pari a complessivi Euro 430 migliaia. Tale importo, esplicitamente rinunciato in pari data dall'azionista di controllo, ha natura di un versamento in conto capitale.

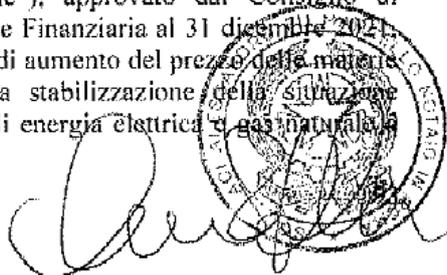
In data 3 novembre 2021, il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato un piano industriale per il periodo 2022-2026 che prevede il rilancio di EEMS Italia come grossista nel libero mercato dell'energia elettrica, del gas e di qualsiasi altro vettore energetico attraverso quattro fasi di esecuzione:

- Fase 1 (primo semestre 2022): avvio delle operazioni come grossista di energia elettrica e gas nella strategia commerciale *business to business* rivolgendosi così a clienti "reseller";
- Fase 2 (secondo semestre 2022): estensione dei servizi di vendita di energia elettrica e gas anche a clienti domestici "retail" (*business to consumer*), che permetterà di avere migliori margini di profitto;
- Fase 3 (primo semestre 2023): avvio delle operazioni commerciali nel comparto della mobilità elettrica e, in particolare, nell'ambito infrastrutturale attraverso l'installazione di centraline di ricarica elettrica;
- Fase 4 (secondo semestre 2023): avvio commerciale nel comparto dell'Efficienza Energetica e Gestione di Comunità Energetiche completando il profilo e il posizionamento di EEMS, come operatore multiservizi dell'energia.

A seguito delle recenti vicende inerenti il conflitto Russia-Ucraina, che hanno determinato, tra l'altro, tensioni sul mercato finale dell'energia elettrica e del gas naturale, nonché dei nuovi scenari geopolitici che si stanno delineando, la Società ha ritenuto opportuno rivedere alcune ipotesi e assunzioni poste alla base del piano industriale.

Il nuovo piano industriale 2022-2026 (il "Piano Industriale"), approvato dal Consiglio di Amministrazione in data odierna, contestualmente alla Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2021, tiene conto di quanto sopra rappresentato, soprattutto in termini di aumento del prezzo delle materie prime, e prevede, in relazione all'evoluzione e alla sperata stabilizzazione della situazione internazionale, la ripresa dell'attività di commercializzazione di energia elettrica e gas naturale.





BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

ottobre 2022, posticipando, di conseguenza, le diverse fasi di sviluppo del piano, senza però modificarne obiettivi e linee guida, che si ritengono conseguibili, seppur in ritardo rispetto alla previsione iniziale.

Al fine di reperire le risorse finanziarie necessarie allo sviluppo del business di cui sopra, la Società ha sottoscritto, in data 3 novembre 2021, un contratto di Prestito Obbligazionario Convertibile (di seguito anche "POC") con Nice & Green S.A. (di seguito anche "N&G" o l'"Investitore"), fondo di diritto svizzero specializzato nel finanziamento di società quotate di piccole e medie dimensioni. Il contratto prevede l'emissione di un prestito obbligazionario convertibile in azioni ordinarie quotate EEMS Italia, suddiviso in *tranche*, per un ammontare massimo di Euro 20.450 migliaia, in un periodo di 48 mesi decorrenti dalla data di approvazione dell'emissione della prima *tranche* di Obbligazioni da parte del Consiglio di Amministrazione della Società. A tal fine, l'Assemblea Straordinaria della Società in data 15 dicembre 2021, ha deliberato l'aumento del capitale sociale, ai sensi del secondo comma dell'articolo 2420-bis del codice civile, in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, ai sensi del quinto comma dell'articolo 2441 del medesimo codice, fino ad un massimo di Euro 20.450 migliaia. Per maggiori dettagli si rinvia al paragrafo "*Prestito obbligazionario convertibile*" incluso nei "*Fatti di rilievo dell'esercizio*".

Sulla base di tale contratto, ad oggi sono state sottoscritte da N&G *tranche* di obbligazioni per un importo complessivo di Euro 1.250 migliaia e, per far fronte alle esigenze correnti del business legato alle prime fasi di esecuzione del piano, si prevede l'emissione del prestito obbligazionario lungo il periodo di piano per complessivi Euro 12.300 migliaia, di cui Euro 3.600 migliaia nel 2022. Al fine di poter emettere le prossime *tranche*, il contratto prevede quale condizione sospensiva la quotazione delle azioni EEMS Italia, attualmente non quotate e detenute dall'azionista di maggioranza, sull'Euronext Milan. A tal riguardo la Società sta effettuando tutte le attività necessarie al fine di ottenere la quotazione di tali azioni.

Al fine di considerare gli elementi di incertezza che impattano le assunzioni poste alla base del Piano Industriale, legati in particolare all'approvazione da parte dell'autorità competente del prospetto informativo predisposto per l'ammissione alla negoziazione delle azioni EEMS Italia sul mercato regolamentato e, di conseguenza, alla possibilità di ottenere la liquidità necessaria dall'unica fonte di finanziamento prevista nel Piano Industriale, nonché ad ulteriori sviluppi del conflitto Russia-Ucraina, al momento non prevedibili, la Società ha ipotizzato un'analisi di *stress test* cd "*worst case*" nello scenario in cui vi sia un rinvio del processo di quotazione che comporterebbe la mancata sottoscrizione di ulteriori *tranche* del POC e un ulteriore rinvio dell'operatività aziendale nel medio periodo, nonché, di conseguenza, il mancato conseguimento di ricavi operativi nel breve termine. In tale scenario di inoperatività, le attuali risorse finanziarie a disposizione della Società e del Gruppo, integrate dall'ottenimento di un finanziamento fruttifero ad un tasso di interesse fisso pari al 2,5%, ottenuto dal socio di maggioranza, in data 6 aprile 2022 con scadenza al 30 giugno 2023, pari a Euro 120 migliaia, saranno sufficienti a soddisfare il proprio fabbisogno finanziario per almeno dodici mesi successivi alla data di approvazione del bilancio e, quindi, a garantire la continuità aziendale nel prevedibile futuro.

Si evidenzia inoltre che, il bilancio separato della EEMS Italia al 31 dicembre 2021 mostra una perdita di euro 1.075 migliaia ed un patrimonio netto di euro 326 migliaia, ricorrendo la fattispecie prevista dall'art. 2446 del codice civile. Ai sensi di tale norma e sulla base di approfondimenti della normativa ad oggi in vigore, gli Amministratori, in data odierna hanno convocato l'Assemblea degli Azionisti alla quale sottoporre la Relazione redatta ai sensi del primo comma dell'art. 2446 codice civile e che dovrà deliberare in merito alla possibilità di avvalersi, per la perdita rilevata nel 2021, dell'art. 3,

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228 - convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità" - che prevede che la copertura delle perdite possa essere differita al quinto esercizio successivo.

Tale scelta comporta che, a seguito dell'esclusione della perdita derivante dal bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, la Società abbia un patrimonio netto non inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale.

In tale contesto, gli Amministratori, volendo dare corso all'avvio dell'attività autonoma di commercio nel libero mercato di energia elettrica, del gas e di qualsiasi altro vettore energetico, giudicano sussistente, alla data odierna, il presupposto della continuità aziendale e, su tale base, hanno predisposto la Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021.

In relazione ai dubbi sulla concretizzazione delle suddette ipotesi, connesse allo sviluppo del Piano Industriale, si evidenziano alcune incertezze sull'integrità finanziaria della Società e del Gruppo; pertanto gli Amministratori, si riservano di monitorare attentamente l'evolversi della situazione, nonché di valutare ogni iniziativa o strategia volta alla miglior tutela e valorizzazione del patrimonio aziendale di EEMS Italia, consapevoli che l'eventuale protrarsi dell'attuale situazione di assenza di operatività potrebbe comportare l'avvio della procedura di liquidazione della Società ai sensi dell'art. 2484 del Codice Civile.

Il Consiglio terrà di ciò debitamente e tempestivamente informati tutti gli Azionisti e il mercato.

Si precisa, tuttavia, che l'adozione di criteri di liquidazione in luogo di quelli di funzionamento adottati non avrebbe comportato sostanziali differenze di valutazione in merito alla realizzabilità degli attivi patrimoniali iscritti in bilancio, o comunque variazioni significative rispetto a quanto rappresentato in bilancio.

Tale valutazione di merito circa la continuità aziendale è naturalmente frutto di un giudizio soggettivo che ha tenuto conto del grado di probabilità di avveramento degli eventi come sopra ipotizzati e delle incertezze descritte.

Tale giudizio, seppur formulato con la dovuta diligenza e ragionevolezza, è quindi suscettibile di non trovare concreta conferma nell'evoluzione dei fatti e/o delle circostanze, allo stato non agevolmente prevedibili.

4. Altri proventi

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia di Euro) | 2021 | 2020 |
|----------------------------|----------|-----------|
| Utili su vendita cespiti | 8 | 18 |
| TOTALE | 8 | 18 |

La voce "Altri proventi" è composta da sopravvenienze attive per Euro 8 migliaia connesse allo storno di un accantonamento effettuato in esercizi precedenti.

5. Servizi



Susanne Stefa

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia di Euro) | 2021 | 2020 |
|---|------------|------------|
| Competenze per Amministratori e Sindaci | 187 | 198 |
| Spese di revisione | 47 | 54 |
| Consulenze tecniche/amministrative | 238 | 181 |
| Consulenze legali/fiscali | 145 | 74 |
| Costi aggiornamento/manutenzione software | 56 | 53 |
| Energia elettrica ed altre utenze | 2 | 1 |
| Spese di viaggio | 2 | 3 |
| Altri | 220 | 111 |
| TOTALE | 898 | 675 |

Il saldo dei costi per servizi relativi all'esercizio 2021 mostra un incremento pari a circa Euro 223 migliaia di Euro rispetto al precedente esercizio.

Tali costi sono riferiti a servizi necessari per lo svolgimento delle attività connesse con la gestione amministrativa, fiscale e legale della Società e con alcuni servizi legati alle consulenze legali per la chiusura di alcuni contenziosi in essere. In particolare tali spese si riferiscono a costi per amministratori pari a Euro 187 migliaia, ad attività di carattere amministrativo pari a complessivi Euro 238 migliaia, alle consulenze fiscali e legali sia per l'attività ordinaria che relativa ai contenziosi in essere pari a Euro 145 migliaia, ai costi di revisione legale per Euro 47 migliaia (incluso il contributo di vigilanza), alle spese di manutenzioni dei sistemi e del software amministrativo contabile per circa Euro 56 migliaia, agli altri costi per servizi legati essenzialmente a consulenze, servizi di borsa e ai costi connessi con l'emissione del prestito obbligazionario convertibile per Euro 118 migliaia.

L'incremento dell'esercizio deriva principalmente dai costi che la Società ha svolto propedeuticamente all'inizio dell'attività operativa.

6. Altri costi operativi

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia di Euro) | 2021 | 2020 |
|----------------------------|-----------|----------|
| Altro | 50 | 7 |
| TOTALE | 50 | 7 |

Il saldo al 31 dicembre 2021 della voce altri costi operativi è pari a Euro 50 migliaia deriva principalmente:

- ✓ per Euro 14 migliaia da sopravvenienze passive per rettifiche di errati accantonamenti di esercizi passati per Euro 9 migliaia e per l'accordo transattivo Coface per Euro 5 migliaia;
- ✓ da accantonamenti resisi necessari in relazione a oneri diversi e spese di legittimità per Euro 12 migliaia derivanti da contenziosi per cui la EEMS Italia ha ricevuto sentenze negative;
- ✓ per Euro 17 migliaia relativi a imposte di bollo e tasse;

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

7. Proventi e Oneri Finanziari

Tabella riepilogativa – Proventi finanziari.

| (Dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|------------|------------|
| Interessi attivi bancari | 3 | - |
| Proventi finanziari da attualizzazione crediti | 8 | 4 |
| TOTALE | 11 | 4 |

Tabella riepilogativa – Oneri finanziari.

| (Dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Interessi passivi su finanziamenti | 3 | 3 |
| Altro | 2 | 1 |
| TOTALE | 5 | 4 |

Gli oneri e proventi finanziari derivano principalmente dagli oneri su cambi relativi a poste in valuta e dagli aggiustamenti fatti in sede di attualizzazione delle poste relativi a crediti tributari e commerciali considerati a lungo termine.

8. Imposte

I principali componenti delle imposte sul reddito sono i seguenti (tra parentesi sono indicate le componenti economiche positive):

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia di Euro) | 2021 | 2020 |
|-----------------------------|------------|------|
| Differite: | | |
| Totale Differite | - | - |
| Correnti: | | |
| Imposte esercizi precedenti | 142 | - |
| Totale Correnti | 142 | - |
| TOTALE | 142 | - |

Le voce "imposte esercizi precedenti" comprende i costi relativi al pagamento della cartella avente ad oggetto un accertamento da parte dell'Agenzie delle Entrate ex art 36-bis del DPR 600/73 attinente maggior Ires per l'anno 2010, come ampiamente descritto nella Relazione sulla gestione nel paragrafo 5 "Fatti di rilievo della gestione", per Euro 142 migliaia, comprensivo di interessi e sanzioni.

Si riepiloga di seguito il prospetto di riconciliazione tra aliquota teorica e aliquota effettiva al 31 dicembre 2021:



Luca...
Luca...

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

| Ires | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Risultato ante imposte | (933.850) | (665.977) | (751.049) | (615.607) |
| Onere fiscale teorico 24% | (224.124) | (159.834) | (180.252) | (147.746) |
| Differenze temporanee imponibili in esercizi successivi | | | 0 | |
| Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi | | | | |
| inter. passivi inced. | 2.194 | 4.848 | 4.893 | 0 |
| Compensi ad amministratori non erogati | 6.000 | 19.361 | 20.300 | 0 |
| Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi | | | | |
| Sopravvenienze passive aa.pp. | 14.418 | | 42.325 | 27.075 |
| altre variazioni in diminuzione | (26.985) | | (4.744) | (90.313) |
| altre variazioni in aumento | 18.050 | | 32.265 | 9.057 |
| Totale imponibile fiscale | (920.173) | (641.768) | (656.008) | (669.788) |
| Imposte correnti sul reddito dell'esercizio | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Irap | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|-------------|-----------|-----------|-----------|
| Differenza tra valore e costi della produzione rilev. ai fini Irap | (1.081.504) | (664.962) | (703.744) | (566.076) |
| Variazioni in aumento | 202.357 | 164.794 | 184.273 | 145.067 |
| Variazioni in diminuzione | | | 0 | (227) |
| Imponibile Irap | (879.147) | (500.168) | (519.471) | (421.236) |
| Irap dell'esercizio (4,82%) | | | | |

9. Partecipazioni

Nei prospetti che seguono sono evidenziati i movimenti intervenuti nell'esercizio nella voce partecipazioni, con i corrispondenti valori a inizio e fine esercizio.

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia di Euro) | | | | | | | |
|---------------------------------------|------------------|--------------|-----------------|----------------------|------------|--------------|----------------------|
| Partecipazioni in imprese controllate | Costo originario | Incrementi | Svalutazioni | Valore al 31.12.2020 | Incrementi | Svalutazioni | Valore al 31.12.2021 |
| EEMS China Pre Ltd* | 89.451 | 1.111 | (90.197) | 365 | 0 | 0 | 365 |
| Totale | 89.451 | 1.111 | (90.197) | 365 | 0 | 0 | 365 |

Nel corso dell'esercizio non vi sono state movimentazioni di rilievo. Il *fair value* della partecipazione di EEMS Italia in EEMS China è ritenuto recuperabile in base al piano di liquidazione predisposto dagli Amministratori di EEMS China così come peraltro supportato da apposito parere di un esperto indipendente.

Elenco delle partecipazioni in imprese controllate al 31 dicembre 2021

| Denominazione (imp. in Euro) | Sede legale | Capitale sociale | Risultato dell'esercizio | Patrimonio Netto | Valuta funzionale | % part. | Impresa part. da | Modalità di consolid. |
|------------------------------|-------------|------------------|--------------------------|------------------|-------------------|---------|------------------|-----------------------|
| EEMS China Pre. Ltd. | Singapore | 90.891.517 | (75.645) | 902.008 | USD | 100% | EEMS Italia | Integrale |
| EEMS Suzhou Co. Ltd. | Cina | 58.891.047 | 853.702 | (1.713.751) | USD | 100% | EEMS China | Integrale |

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

10. Attività immateriali a vita definita

Attività immateriali a vita definita
Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|----------------------------|------------|------------|
| Altre Attività immateriali | 3 | - |
| TOTALE | 3 | - |

La voce "altre attività immateriale" per circa Euro 3 migliaia è relativa all'acquisto di licenze software.

11. Crediti vari ed altre attività non correnti e correnti

Attività correnti
Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-------------------------|------------|------------|
| Ratei e risconti attivi | 45 | - |
| Altre attività correnti | 15 | 3 |
| TOTALE | 60 | 3 |

Come già riportato in paragrafi precedenti, in data 3 novembre 2021, è stato sottoscritto un accordo di investimento con la N&G avente ad oggetto un programma di finanziamento di EEMS Italia mediante emissione di un prestito obbligazionario convertibile in azioni ordinarie della Società riservate all'Investitore per un importo complessivo di Euro 20.450 migliaia.

La Società, a tal fine, ha sostenuto costi di transazione connessi al perfezionamento del POC, per complessivi Euro 181 migliaia. Tali costi sono stati riscontati per l'intera durata del POC (48 mesi decorrenti dalla data di approvazione dell'emissione della prima tranche di Obbligazioni da parte del Consiglio di Amministrazione della Società).

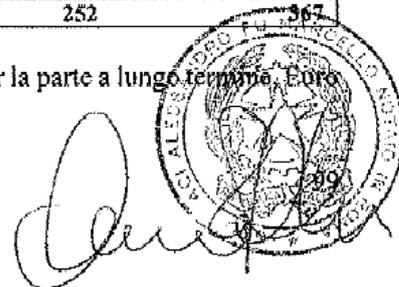
Nella voce "Ratei e risconti attivi" è compresa la quota a breve dei costi connessi all'intero prestito obbligazionario convertibile per la parte a breve termine, Euro 45 migliaia.

Attività non correnti
Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-------------------------|------------|------------|
| Ratei e risconti attivi | 135 | - |
| Altre | 117 | 367 |
| TOTALE | 252 | 367 |

Nella voce "Ratei e risconti attivi" rientrano i costi connessi al POC per la parte a lungo termine, Euro 135 migliaia.

Luca Salame



BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Nella voce "Altre" sono confluiti i crediti di natura tributaria relativi al maggior versamento Ires effettuato in precedenti esercizi pari a Euro 113 migliaia al netto della relativa attualizzazione in relazione alle previsioni di recupero dei suddetti importi, che saranno utilizzati in compensazione o richiesti a rimborso.

12. Crediti commerciali

Tabella riepilogativa.

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|----------------------------|------------|------------|
| Crediti verso clienti | 37 | 37 |
| Fondo svalutazione crediti | (37) | (37) |
| TOTALE | - | - |

Data la sua inoperatività, la società non iscrive al 31 dicembre 2021 alcun credito commerciale.

13. Crediti e debiti verso società controllate

Tabella riepilogativa

| (Dati in migliaia di Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|------------|------------|
| Attività finanziarie correnti: | | |
| -EEMS Suzhou Pte Ltd | - | - |
| Passività finanziarie correnti: | | |
| -EEMS China Pte Ltd | - | 740 |
| Passività finanziarie non correnti: | | |
| -EEMS China Pte Ltd | 705 | - |

Le passività finanziarie non correnti sono relative al finanziamento da EEMS China pari a Euro 705 migliaia. La scadenza è stata prorogata, in data 21 aprile 2021, fino al 31 dicembre 2023. La variazione è relativa al rimborso parziale del debito nel corso dell'esercizio 2021.

14. Crediti tributari

Tabella riepilogativa

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Istanza di rimborso di imposta | - | 1 |
| Crediti IVA | 400 | 88 |
| TOTALE | 400 | 89 |

I crediti tributari sono relativi al credito Iva, riclassificato, al 31 dicembre 2021, come interamente recuperabile entro i 12 mesi. Al 31 dicembre 2020, parte del credito Iva, circa Euro 264 migliaia, era

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

classificato tra i crediti tributari non correnti, ritenendo recuperabile nell'anno esclusivamente Euro 88 migliaia.

15. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Tabella riepilogativa

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Depositi bancari | 1.614 | 1.262 |
| TOTALE | 1.614 | 1.262 |

Le disponibilità liquide sono pari a Euro 1.614 migliaia e si riferiscono ai depositi bancari liberamente disponibili per Euro 1.442 migliaia e liquidità vincolata dagli organi della procedura di EEMS Italia pari a circa Euro 173 migliaia. Come riportato anche in precedenti comunicazioni, tale importo si riferisce agli accantonamenti richiesti dal Tribunale di Rieti per far fronte al potenziale rischio di soccombenza in contenziosi in essere nel corso della procedura di concordato preventivo di EEMS Italia, chiusasi in data 21 febbraio 2017, e che potranno essere liberati solo al termine dei medesimi contenziosi, ove favorevoli alla Società. In particolare, EEMS Italia, con la liquidità derivante dall'estinzione del conto corrente presso la Banca Popolare di Spoleto, ha costituito e depositato specifici libretti di deposito presso la Cancelleria Fallimentare del Tribunale di Rieti.

Si ricorda che, come già ampiamente illustrato nella "Relazione sulla Gestione", in data 29 settembre 2021, la Società ha incassato Euro 474 migliaia, depositati presso il Tribunale di Rieti, a seguito della pronuncia della Corte di Cassazione, avvenuta in data 8 luglio 2021, con la quale ha rigettato il ricorso proposto dall'Agenzia delle Dogane avverso la sentenza della Commissione Tributaria regionale del Lazio n.9000/1/2016 del 22 dicembre 2016 e ha ritenuto non dovute le sanzioni comminate pari a circa Euro 454 migliaia.

L'incremento delle disponibilità liquidite rispetto allo scorso esercizio è dovuto principalmente all'incremento del finanziamento ottenuto dagli ex soci Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l. per Euro 430 migliaia, ad aprile 2021, e all'incasso della prima *tranche* del POC, al netto dei costi legali e delle commissioni corrisposte all'Investitore, per Euro 882 migliaia, avvenuto in data 24 dicembre 2021, compensato dal pagamento dei debiti connessi con lo svolgimento delle attività amministrative, legali e fiscali della Società non essendo stata effettuata alcuna attività operativa.

I depositi bancari non sono fruttiferi di interessi.

16. Patrimonio netto

Al 31 dicembre 2021, il capitale sociale di EEMS è composto da n. 435.118.317 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale. La Società non detiene azioni proprie.

Nel corso dell'esercizio 2021, non si evidenziano movimentazioni nel numero delle azioni.

Di seguito si espone la composizione del patrimonio netto con indicazione degli utilizzi effettuati e delle possibilità di utilizzazione delle singole riserve:



The image shows a handwritten signature in blue ink over a circular official stamp. The stamp contains the text "CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE" and "EEMS ITALIA S.p.A." around a central emblem. The signature is written in a cursive style.

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

| Natura/deserzione | Importo | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile | Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi: | |
|-----------------------------------|--------------|------------------------------|-------------------|---|-------------------|
| | | | | per copertura perdite | per altre ragioni |
| Capitale | 499 | | | | |
| Riserve di utili: | | | | | |
| Riserva legale | 100 | A, B | | | |
| Riserva utili da variazione cambi | - | | | | |
| Altre Riserve | 2.824 | A, B | | | |
| Utili portati a nuovo | (2.021) | | | | |
| Totale | 1.402 | | | 0 | 0 |

A: per aumento di capitale
B: per copertura perdite
C: per distribuzione ai soci

17. Passività finanziarie correnti e non correnti

Le passività finanziarie correnti sono pari a Euro 1.150 migliaia e sono di seguito dettagliate:

Passività correnti

Tabella riepilogativa

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|--------------|--------------|
| Debiti B/T verso altri finanziatori | 214 | 541 |
| Prestito obbligazionario convertibile | 937 | - |
| Debiti finanziari verso società controllate B/T | - | 740 |
| TOTALE | 1.150 | 1.281 |

I debiti verso altri finanziatori pari a Euro 214 migliaia sono riferibili al finanziamento verso Gala S.p.A., subentrata nei diritti patrimoniali di Gala Power S.r.l., a seguito di fusione per incorporazione della stessa. Nel corso del 2021 tale passività si è incrementata per effetto degli interessi maturati alla data di riferimento.

I debiti relativi al Prestito obbligazionario convertibile sono relativi alla prima *tranche* del POC, erogata in data 24 dicembre 2021 e con scadenza ad un anno.

I debiti verso società controllate, relativi al finanziamento infruttifero effettuato dalla società EEMS China, sono stati riclassificati tra le passività non correnti a seguito della proroga della scadenza sino al 31 dicembre 2023.

Di seguito la movimentazione delle passività finanziarie correnti nel corso dell'esercizio:

| Movimentazione Passività Finanziarie correnti | 31/12/2020 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2021 |
|---|--------------|------------|----------------|--------------|
| Debiti B/T verso altri finanziatori | 541 | 3 | (330) | 214 |
| Prestito obbligazionario convertibile | - | 937 | | 937 |
| Debiti finanziari verso società controllate B/T | 740 | | (740) | - |
| TOTALE | 1.281 | 940 | (1.070) | 1.150 |

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Passività non correnti
Tabella riepilogativa

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|------------|------------|
| Debiti finanziari verso altri finanziatori M/L termine | 705 | - |
| TOTALE | 705 | - |

Il debito in esame fa riferimento, come sopra riportato, al finanziamento infruttifero effettuato dalla società EEMS China per complessivi Euro 705 migliaia, rimborsato per Euro 35 migliaia nel corso del 2021.

EEMS Italia al 31 dicembre 2021 non è esposta verso istituti di credito.

18. Debiti commerciali

Tabella riepilogativa

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|------------|------------|
| Debiti verso fornitori Merci e servizi | 131 | 30 |
| Totale debiti verso fornitori | 131 | 30 |
| Altre fatture da ricevere | 139 | 16 |
| TOTALE | 270 | 46 |

I debiti commerciali non sono fruttiferi di interessi e i termini di pagamento sono in linea con gli usi commerciali.

Al 31 dicembre 2021 il valore contabile dei debiti commerciali rappresenta un'approssimazione ragionevole del loro *fair value*.

Di seguito è riportata l'analisi per maturazione dei debiti commerciali, come richiesto dalla informativa prevista dallo IFRS 7.

Tabella riepilogativa

| Dati in migliaia di Euro | Totale | Non scadute | <30 | 30-60 giorni | 60-90 giorni | >90 giorni |
|--|--------|-------------|-----|-----------------|-----------------|---------------|
| Debiti commerciali al 31 dicembre 2021 | 270 | 246 | 3 | 7 | - | 14 |
| Debiti commerciali al 31 dicembre 2020 | 46 | 30 | 3 | - | - | 13 |

La Società non ha posizioni scadute di rilievo. Le posizioni scadute da oltre 90 giorni derivano principalmente da posizioni maturate prima della procedura di concordato.

19. Debiti tributari

Tabella riepilogativa



Suocere Stefan

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-------------------------|------------|------------|
| Imposte anni precedenti | 142 | - |
| Ritenute d'acconto | 9 | 3 |
| Altri | 1 | 3 |
| TOTALE | 152 | 6 |

Il saldo della voce "Ritenute d'acconto", si riferisce alle ritenute di acconto sui salari erogati a dipendenti e sui compensi percepiti dai lavoratori autonomi.

La voce "Imposte anni precedenti" include passività connesse al pagamento della cartella avente ad oggetto un accertamento da parte dell'Agenzie delle Entrate ex art 36-bis del DPR 600/73 attinente maggior Ires per l'anno 2010, come descritto nella Relazione sulla gestione nel paragrafo 5 "Fatti di rilievo della gestione", per complessivi Euro 142 migliaia.

La voce "Altri" pari a Euro 1 migliaia include sostanzialmente il debito a breve termine relativo alla "rottamazione" di un contenzioso per la definizione delle liti pendenti ai sensi dell'art. 6 del D.L. 119/2018 per cui si è proceduto alla rateizzazione del debito.

20. Altre passività correnti e non correnti

Altre passività correnti

Tabella riepilogativa

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Debiti verso istituti previdenziali | 9 | 9 |
| Altri | 76 | 105 |
| | 85 | 114 |

Nella voce "Altri" al 31 dicembre 2021 sono iscritti principalmente gli accantonamenti relativi a consulenze legali, fiscali e amministrative relativamente alla gestione della Società, i debiti verso la società di revisione e altre passività.

I debiti verso istituti previdenziali fanno riferimento essenzialmente ai debiti verso l'INPS per i contributi relativi alle competenze degli Amministratori.

Altre passività non correnti

Tabella riepilogativa

| (Dati in migliaia Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|------------|------------|
| Quota a lungo termine conciliazione liti pendenti | 6 | 11 |
| | 6 | 11 |

Le altre passività non correnti pari a Euro 6 migliaia includono sostanzialmente i debiti a lungo termine relativi alla citata definizione delle liti pendenti ai sensi dell'art. 6 del D.L. 119/2018 per cui si è proceduto alla rateazione del debito.

21. Indebitamento finanziario netto

La seguente tabella riporta la composizione della liquidità/indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2021 determinata in conformità con "ESMA update of the CESR recommendations – The consistent

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

implementation of Commission Regulation (EC) No. 809/2004 implementing the Prospectus Directive" pubblicato dalla European Securities and Markets Authority (ESMA) il 20 marzo 2013 ("Raccomandazioni ESMA/2013/319"), come richiesto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28/07/2006. Il 15 luglio 2020, la European Securities and Markets Authority (ESMA) ha pubblicato, ai sensi dell'articolo 16, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 2010/1095 (regolamento ESMA), la relazione finale di esito della pubblica consultazione riguardante i propri Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto Regolamento UE 2017/1129 (ESMA/ 31-62-1426). A partire dal 5 maggio 2021 i riferimenti contenuti in precedenti comunicazioni della CONSOB alle sopra richiamate Raccomandazioni CESR sul prospetto s'intendono sostituiti con gli Orientamenti ESMA in oggetto, ivi inclusi i riferimenti presenti nella Comunicazione n. DEM/6064293 del 28-7-2006 in materia di posizione finanziaria netta.

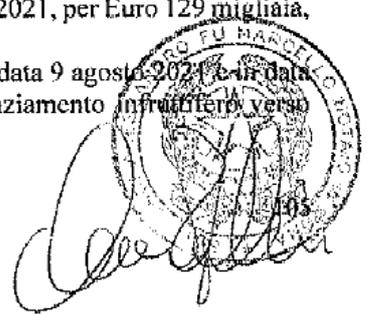
Tabella riepilogativa

| (Dati in migliaia di Euro) | | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|----------------------------|---|--------------|--------------|
| A | Disponibilità liquide | 1.614 | 1.262 |
| B | Mezzi equivalenti e disponibilità liquide | - | - |
| C | Altre attività finanziarie correnti | - | - |
| D | Liquidità (A + B + C) | 1.614 | 1.262 |
| E | Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente) | 1.150 | 1.281 |
| F | Parte corrente del debito finanziario non corrente | - | - |
| G | Indebitamento finanziario corrente (E + F) | 1.150 | 1.281 |
| H | Indebitamento finanziario corrente netto (G - D) | (463) | 19 |
| I | Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito), | 705 | - |
| J | Strumenti di debito | - | - |
| K | Debiti commerciali e altri debiti non correnti | - | - |
| L | Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K) | 705 | - |
| M | Totale indebitamento finanziario (H + L) | 242 | 19 |

S. Scarsone Stefano

Al 31 dicembre 2021 la posizione finanziaria, netta negativa per Euro 242 migliaia, registra un decremento rispetto allo scorso esercizio di Euro 223 migliaia. Tale andamento deriva dall'effetto combinato delle seguenti variazioni:

- dalla riduzione dell'indebitamento finanziario verso Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l., rispettivamente per Euro 208 migliaia e Euro 122 migliaia, avvenuta in data 20 aprile 2021;
- dall'accollo e dalla successiva rinuncia a titolo di versamento in conto capitale del finanziamento erogato da Gala Holding S.r.l., in data 28 aprile 2021, per Euro 301 migliaia, da parte di GIR avvenuto in data 30 settembre 2021;
- dall'accollo e dalla successiva rinuncia, a titolo di versamento in conto capitale, del finanziamento erogato da Flower Holding S.r.l., in data 28 aprile 2021, per Euro 129 migliaia, da parte di GIR avvenuto in data 30 settembre 2021;
- dal rimborso in data 17 marzo 2021, in data 24 giugno 2021, in data 9 agosto 2021 e in data 21 settembre 2021 per complessivi Euro 35 migliaia del finanziamento infruttifero verso EEMS China;



BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

- dall'incremento dell'indebitamento finanziario verso la Nice&Green a seguito dell'emissione della prima *tranche* di obbligazioni rientranti nel POC, pari a Euro 950 migliaia di valore nominale;
- dai pagamenti effettuati dalla Società riferibili allo svolgimento di servizi contabili, amministrativi, legali nel corso del periodo di riferimento;

La posizione finanziaria netta include la liquidità vincolata dagli organi della procedura di EEMS Italia pari a circa Euro 173 migliaia. Come riportato anche in precedenti comunicazioni tale importo si riferisce agli accantonamenti richiesti dal Tribunale di Rieti per far fronte al potenziale rischio di soccombenza in contenziosi in essere nel corso della procedura di concordato preventivo di EEMS Italia, chiusasi in data 21 febbraio 2017, e che potranno essere liberati solo al termine dei medesimi contenziosi ove favorevole alla Società. In particolare, EEMS Italia, con la liquidità derivante dall'estinzione del conto corrente presso la Banca Popolare di Spoleto, ha costituito e depositato specifici libretti di deposito presso la Cancelleria Fallimentare del Tribunale di Rieti.

In data 29 settembre 2021, la Società ha incassato Euro 474 migliaia, depositati presso il Tribunale di Rieti, a seguito della pronuncia della Corte di Cassazione, avvenuta in data 8 luglio 2021, con la quale ha rigettato il ricorso proposto dall'Agenzia delle Dogane avverso la sentenza della Commissione Tributaria regionale del Lazio n.9000/1/2016 del 22 dicembre 2016 e ha ritenuto non dovute le sanzioni comminate pari a circa Euro 454 migliaia.

Si ricorda che, come riportato nella Relazione sulla Gestione al paragrafo "*Fatti di rilievo della gestione*", in data 7 aprile 2022 è stata notificata alla Società la sentenza della Corte di Cassazione (n.1332/2022 dell'11 marzo 2022) che ha accolto il ricorso proposto dall'Agenzia delle Entrate che ribaltava le sentenze della CTP di Roma e della CTR del Lazio. La Società su indicazione dei propri consulenti legali aveva giudicato il rischio di soccombenza in tale contenzioso remoto, non iscrivendo dunque alcun accantonamento pertanto, in tale bilancio, sono stati iscritti gli oneri derivanti da tale evento per un importo complessivo di Euro 147 migliaia.

22. Informativa sui rischi finanziari

EEMS Italia è esposta a rischi finanziari connessi alla propria operatività, riferibili in particolare alle seguenti fattispecie:

- a) rischio di mercato (rischio di tasso e rischio di cambio)
- b) rischio di liquidità
- c) rischio di credito

La seguente sezione fornisce indicazioni qualitative e quantitative di riferimento in merito all'incidenza di tali rischi sulla Società.

Nei paragrafi seguenti è analizzato, attraverso *sensitivity analysis*, l'impatto potenziale sui risultati consuntivi derivante da ipotetiche fluttuazioni dei parametri di riferimento dei rischi sopra indicati. Tali analisi si basano, così come previsto dall'IFRS7, su scenari semplificati applicati ai dati consuntivi dei periodi presi a riferimento e, per loro stessa natura, non possono considerarsi indicatori degli effetti reali di futuri cambiamenti dei parametri di riferimento a fronte di una struttura patrimoniale e finanziaria differente e condizioni di mercato diverse, né possono riflettere le interrelazioni e la complessità dei mercati di riferimento.

a) I RISCHI DI MERCATO

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.

AL 31 DICEMBRE 2021

NOTE ESPLICATIVE

I rischi di mercato, in generale, derivano dagli effetti delle variazioni dei prezzi o degli altri fattori di rischio del mercato quali tassi e valute, sia sul valore delle posizioni detenute nel portafoglio di negoziazione e copertura, sia sulle posizioni rinvenienti dall'operatività commerciale.

La gestione dei rischi di mercato comprende, dunque, tutte le attività connesse con le operazioni di tesoreria e di gestione della struttura patrimoniale. L'obiettivo della gestione del rischio di mercato è la gestione ed il controllo dell'esposizione della Società a tale rischio, entro livelli accettabili ed ottimizzando, allo stesso tempo, il rendimento dei propri investimenti.

Tra i rischi di mercato sono annoverati il rischio di tasso ed il rischio di cambio.

a.1) Rischio di cambio: definizione, fonti e politiche di gestione

Il rischio di cambio può essere definito, in generale, come l'insieme degli effetti derivanti dalle variazioni dei rapporti di cambio tra le divise estere sulle *performance* realizzate dall'impresa in termini di risultati economici di gestione, di quote di mercato e flussi di cassa.

Il Gruppo risulta essere esposto a due tipologie di rischio cambio:

- **transattivo**: consiste nella possibilità che variazioni dei rapporti di cambio intervengano tra la data in cui un impegno finanziario tra le controparti diventa altamente probabile e/o certo e la data regolamento della transazione. Tali variazioni comportano una differenza tra i flussi finanziari attesi ed effettivi;
- **traslativo**: tale tipologia di rischio riguarda le differenze di cambio che possono derivare da variazioni nel valore contabile del patrimonio netto espresso nella moneta di conto. Tali variazioni non sono causa di un'immediata differenza tra i flussi finanziari attesi ed effettivi ma avranno solo effetti di natura contabile sul Bilancio di EEMS.

Il Gruppo è soggetto al rischio derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute in quanto opera in un contesto internazionale in cui le varie transazioni sono condotte in diverse valute e tassi di interesse.

Il Gruppo, in considerazione della non operatività, non gestisce i rischi di variazione dei tassi di cambio attraverso l'utilizzo di strumenti finanziari derivati mantenendosi, in misura non significativa, esposta alle fluttuazioni dei cambi connessi con i flussi monetari e le poste patrimoniali attive e passive.

Al 31 dicembre 2021, il Gruppo non ha in essere alcun contratto di copertura.

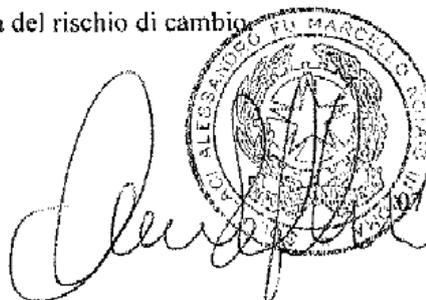
Sensitivity Analysis

Al 31 dicembre 2021 le principali valute verso cui il Gruppo è esposto sono il dollaro statunitense, il dollaro di Singapore e il Renminbi cinese.

In considerazione dello stato liquidatorio in cui versano le società controllate del comparto asiatico, non si ravvisano significativi rischi connessi alla variazione dei tassi di cambio delle valute verso cui è esposto il Gruppo. Pertanto non è stato ritenuto necessario svolgere una *sensitivity analysis* a tal fine.

Alla data di bilancio non sono in essere operazioni di copertura del rischio di cambio.

a.2) Rischio di tasso: definizione, fonti e politiche di gestione

The image shows a handwritten signature in black ink over a circular official stamp. The stamp contains the text 'EEMS ITALIA S.P.A.' and 'ALLEGATO AL BILANCIO ESERCIZIO 2021' around the perimeter. The signature is written in a cursive style.

Giuseppe Stefanini

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Il rischio di tasso è rappresentato dall'incertezza associata all'andamento dei tassi di interesse. È il rischio che una variazione del livello dei tassi di mercato possa produrre effetti negativi sul conto economico dell'azienda, in termini di utili (*cash flow risk*), e sul valore attuale dei *cash flows* futuri (*fair value risk*).

Il Gruppo è esposto alle variazioni dei tassi di interesse solo in relazione al finanziamento fruttifero concesso da Gala S.p.A., la cui scadenza è stata prorogata al 31 dicembre 2022, legato al tasso di interesse Euribor 6m.

b) RISCHIO DI LIQUIDITA': DEFINIZIONE, FONTI E POLITICHE DI GESTIONE

Il rischio di liquidità è rappresentato dalla eventualità che EEMS Italia o una società del Gruppo possa trovarsi nelle condizioni di non poter far fronte agli impegni di pagamento per cassa o per consegna, previsti o imprevisti, per mancanza di risorse finanziarie, pregiudicando l'operatività quotidiana o la situazione finanziaria individuale o di Gruppo.

Il rischio di liquidità cui sono soggette le Società del Gruppo può sorgere dalle difficoltà a ottenere tempestivamente finanziamenti a supporto delle attività operative e si può manifestare con l'incapacità di reperire, a condizioni economiche, le risorse finanziarie necessarie.

Il fabbisogno di liquidità di breve e medio-lungo periodo è costantemente monitorato dalle funzioni centrali, con l'obiettivo di garantire tempestivamente il reperimento delle risorse finanziarie o un adeguato investimento delle disponibilità liquide.

Si rammenta che, anche al fine di garantire la liquidità necessaria alla Società, in data 15 dicembre 2021 l'assemblea degli Azionisti della EEMS Italia ha deliberato l'emissione di un prestito obbligazionario fino a un massimo di Euro 20.450.000 convertibile in azioni quotate EEMS Italia da emettere in una o più *tranche*, ed il connesso aumento di capitale sociale ai sensi dell'art. 2420-bis, comma 2 del Codice Civile in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'art. 2441, comma 5, cod. civ, per un importo massimo pari a euro 20.450.000, incluso sovrapprezzo, a servizio della conversione.

Per quanto riguarda l'analisi al 31 dicembre 2021, alla luce della non operatività delle società del Gruppo, si rimanda alla nota esplicativa n.3 del presente documento.

c) RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite che possono derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte.

Le principali cause di inadempienza sono riconducibili al venir meno dell'autonoma capacità di rimborso della controparte e ai possibili deterioramenti del merito di credito.

Il Gruppo in considerazione dell'interruzione dell'operatività nel settore fotovoltaico, quale unica linea di *business* da cui originava il fatturato, ha ridotto la propria esposizione al rischio di credito alle sole posizioni rinvenienti dai precedenti esercizi essendo la formazione di nuovi crediti sporadica.

c.1) Gestione del Capitale

Il Gruppo monitora costantemente l'evoluzione del livello di indebitamento in rapporto al patrimonio netto.

23. Informativa sulle parti correlate e rapporti infragruppo

La Società non effettua operazioni con altre parti correlate diverse dalle sue entità partecipate e dalla controllante Gruppo Industrie Riunite S.r.l. Tali operazioni sono regolate a condizioni di mercato.

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 viene rappresentata in forma tabellare l'incidenza delle operazioni con parti correlate.

| Dati in migliaia di Euro | EEMS China Pte Ltd | EEMS Suzhou Co. Ltd. | Gruppo Industrie Riunite S.r.l. |
|--|--------------------|----------------------|---------------------------------|
| a) Incidenza delle operazioni con parti correlate sulle voci dello Stato Patrimoniale | | | |
| Passività finanziarie non correnti | 705 | - | - |
| Crediti commerciali | - | - | - |
| b) Incidenza delle operazioni con parti correlate sulle voci di conto economico | | | |
| Altri proventi | - | - | - |
| Oneri finanziari | - | - | - |
| b) Incidenza delle operazioni con parti correlate sulle voci del rendiconto finanziario | | | |
| Flussi finanziari | - | - | - |

Per completezza di informativa riportiamo la composizione dei principali saldi evidenziati nella tabella sopra riportata:

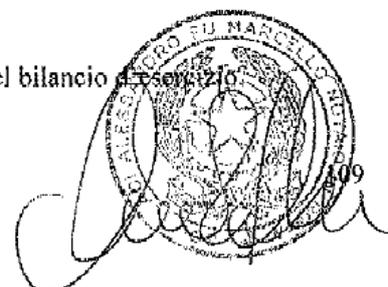
- I debiti finanziari per Euro 705 migliaia sono relativi alla società controllata EEMS China Pte Ltd.

Di seguito si riporta il dettaglio delle operazioni con le società del Gruppo comparato con il precedente esercizio

Tabella di dettaglio

| Dati in migliaia di Euro | EEMS China | | EEMS Suzhou | |
|---|------------|------|-------------|------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| a) Voci dello Stato Patrimoniale | | | | |
| Crediti commerciali | - | - | - | - |
| Altre attività correnti | - | - | - | - |
| Attività finanziarie correnti | - | - | - | - |
| Passività finanziarie non correnti | 705 | - | - | - |
| Debiti commerciali | - | - | - | - |
| Passività finanziarie correnti | - | 740 | - | - |
| Altre passività correnti | - | - | - | - |
| b) Voci del Conto Economico | | | | |
| Ricavi | - | - | - | - |
| Altri proventi | - | - | - | - |
| Costi per servizi | - | - | - | - |
| Ripristini/Svalutazioni | - | - | - | - |
| Proventi finanziari | - | - | - | - |
| Oneri finanziari | - | - | - | - |
| Imposte (Oneri)/proventi adesione consolidato fiscale | - | - | - | - |

Per ulteriori dettagli sui saldi patrimoniali si rimanda alla nota 17 del bilancio d'esercizio.



S. M...

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

24. Informativa su eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Si evidenzia che attualmente la Società non ha ancora ripristinato le condizioni di operatività, pertanto non vi sono operazioni significative non ricorrenti che hanno influito nel presente bilancio.

25. Operazioni atipiche e/o inusuali

Nel periodo in esame non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali.

26. Compensi ai membri chiave del management

Si presentano di seguito gli schemi relativi alle informazioni sui compensi dei componenti (in carica nel corso dell'esercizio di riferimento) di amministrazione e di controllo e dei dirigenti con responsabilità strategiche, così come richiesto dalla delibera Consob n. 15520.

Consiglio di Amministrazione di Eems Italia S.p.A.: (importi annui in migliaia di Euro, al netto di oneri sociali e imposte dirette).

| Nome | Compensi previsti per la carica da EEMS | | | | | Totale |
|----------------------|---|-------------------------|----------------|--|--|--------|
| | Presidente del C.d.A. | Amministratore Delegato | Amministratore | Presidente Comitato controllo sulla gestione | Membro Comitato controllo sulla gestione | |
| Susanna Stefani | 20 | | 15 | | | 35 |
| Giuseppe De Giovanni | | 25 | 15 | | | 40 |
| Stefano Modena* | | | 15 | 20 | | 35 |
| Ines Gandini* | | | 11,25 | | 11,25 | 22,5 |
| Alessia Antonelli* | | | 3 | | 3 | 6 |
| Riccardo Delleani* | | | 15 | | 15 | 30 |

* Amministratore indipendente

Alti Dirigenti

La Società al 31 dicembre 2021 non ha nel proprio organico dirigenti con responsabilità strategiche differenti dai consiglieri a cui sono state attribuite deleghe.

27. Informativa sull'attività di direzione e coordinamento

EEMS Italia è soggetta a direzione e coordinamento di Gruppo Industrie Riunite S.r.l. che rappresenta, come già esposto in precedenza, l'azionista di riferimento. Di seguito l'ultimo Bilancio approvato della Gruppo Industrie Riunite S.r.l. al 31 dicembre 2020.

Ai sensi dell'art. 2497-bis del codice civile, si riportano di seguito i dati essenziali dell'ultimo Bilancio approvato di Gruppo Industrie Riunite S.r.l.. I dati sotto riportati sono elaborati in accordo ai principi contabili OIC.

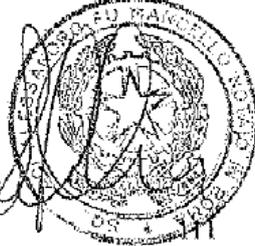
Dati selezionati di Stato Patrimoniale di Gruppo Industrie Riunite S.r.l.

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

| (Dati in Euro) | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|------------------|----------------|
| Attivo | | |
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti | - | 6.825 |
| B) Immobilizzazioni | | |
| I- Immobilizzazioni immateriali | 3.179 | 2.957 |
| II- Immobilizzazioni materiali | 1.908 | 1.376 |
| III- Immobilizzazioni finanziarie | 800.300 | 510.000 |
| Totale immobilizzazioni (B) | 805.387 | 514.333 |
| C) Attivo circolante | | |
| II Crediti | | |
| esigibili entro l'esercizio | 160.894 | 272 |
| esigibili oltre l'esercizio | 70.608 | - |
| Imposte anticipate | 119 | - |
| Totale crediti | 231.621 | 272 |
| IV Disponibilità liquide | 8.300 | 8.881 |
| Totale attivo circolante (C) | 239.921 | 9.153 |
| D) Ratei e risconti | 6.060 | - |
| TOTALE ATTIVO | 1.051.368 | 530.311 |
| Passivo | | |
| A) Patrimonio netto | | |
| I - Capitale | 500.000 | 10.000 |
| IV - Riserva legale | 2.000 | 9.100 |
| VI - Altre riserve | 22.099 | 505.001 |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo | - | 7.036 |
| IX - Utili (perdita) dell'esercizio | 30.389 | (7.126) |
| Totale patrimonio netto (A) | 554.488 | 524.011 |
| D) Debiti | | |
| esigibili entro l'esercizio | 285.459 | 6.300 |
| esigibili oltre l'esercizio | 209.293 | - |
| Totale debiti | 494.752 | 6.300 |
| E) Ratei e risconti | 2.128 | - |
| TOTALE PASSIVO | 1.051.368 | 530.311 |

Giuseppe Stefanini

Dati selezionati di Conto Economico di Gruppo Industrie Riunite S.r.l.

[Handwritten Signature]


BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

| (Dati in Euro) | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|---------------|----------------|
| Conto economico | | |
| A) Valore della produzione | | |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni | 302.849 | - |
| 5) altri ricavi e proventi | | |
| altri | 4 | 1 |
| Totale altri ricavi e proventi | 4 | 1 |
| Totale valore della produzione (A) | 302.853 | 1 |
| B) Costi della produzione | | |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 3.643 | - |
| 7) per servizi | 211.258 | 3.235 |
| 8) per godimento di beni di terzi | 241 | - |
| 9) per il personale | | |
| a) salari e stipendi | 29.515 | - |
| b) oneri sociali | 7.810 | - |
| c) trattamento di fine rapporto | 2.318 | - |
| Totale costi per il personale | 39.643 | - |
| 10) ammortamenti e svalutazioni | | |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 980 | 739 |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 1.472 | 2.619 |
| Totale ammortamenti e svalutazioni | 2.452 | 3.358 |
| 14) oneri diversi di gestione | 1.428 | 534 |
| Totale costi della produzione (B) | 258.665 | 7.127 |
| Differenza A-B | 44.188 | (7.126) |
| C) Proventi e oneri finanziari | | |
| 17) interessi e altri oneri finanziari | 423 | - |
| altri | 423 | - |
| Totale interessi e altri oneri finanziari | 423 | - |
| Totale proventi e oneri finanziari | (423) | - |
| Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D) | 43.765 | (7.126) |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | | |
| Imposte correnti | 13.495 | - |
| Imposte differite e anticipate | (119) | - |
| Totale delle imposte sul reddito | 13.376 | - |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio | 30.389 | (7.126) |

28. Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2021 per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla stessa Società di revisione e da entità appartenenti alla sua rete.

**BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE**

| (Dati in migliaia di Euro) | Soggetto che ha erogato il servizio | Destinatario | Corrispettivi di competenza dell'esercizio 2021 |
|----------------------------|-------------------------------------|--------------------|---|
| Revisione contabile | Deloitte & Touche S.p.A. | EEMS ITALIA S.P.A. | 41 |
| Servizi di attestazione | Deloitte & Touche S.p.A. | EEMS ITALIA S.P.A. | 65 |
| Altri servizi di verifica | Deloitte & Touche S.p.A. | EEMS ITALIA S.P.A. | 0 |
| Totale | | | 106 |

29. Eventi successivi alla data di bilancio

Successivamente alla data del 31 dicembre 2021 si sono verificati i seguenti fatti di rilievo:

Avvio dell'attività operativa

In data 12 gennaio 2022 EEMS Italia ha avviato l'attività operativa a seguito del contratto stipulato con Onova S.r.l. per la somministrazione di gas naturale per un quantitativo previsto di 200 migliaia di metri cubi. A seguito dei descritti eventi legati alla crisi Ucraina-Russia, attualmente il suddetto contratto è rimasto l'unico sottoscritto in quanto la Società ha dovuto ridefinire le modalità di realizzazione del Piano Industriale stesso per le incertezze che tale evento ha portato nel mondo delle *commodities* energetiche.

Emissione delle obbligazioni convertibili e conversione del POC

Nel corso del 2022, EEMS Italia ha ricevuto, da parte di Nice & Green e in esecuzione del POC, le richieste di conversione di Obbligazioni evidenziate nella seguente tabella:

| Tranche n. | Data richiesta | N. obbligazioni | Importo convertito | N. azioni sottoscritte | N. azioni in circolazione | Valore del CS post sottoscrizione |
|------------|----------------|-----------------|--------------------|------------------------|---------------------------|-----------------------------------|
| 1 | 14/01/2022 | 5 | 50.000 | 426.257 | 435.544.574 | 549.022 |
| 1 | 17/01/2022 | 45 | 450.000 | 3.836.317 | 439.380.891 | 999.022 |
| 1 | 21/01/2022 | 25 | 250.000 | 2.016.129 | 441.397.020 | 1.249.022 |
| 1 | 01/02/2022 | 10 | 100.000 | 688.231 | 442.085.251 | 1.349.022 |
| 1 | 15/02/2022 | 10 | 100.000 | 668.896 | 442.754.147 | 1.449.022 |
| 2 | 14/03/2022 | 20 | 200.000 | 1.821.493 | 444.575.640 | 1.649.022 |

Nel corso dei primi mesi del 2022, N&G ha richiesto la conversione di n. 95 Obbligazioni relative alla prima *tranche* per un controvalore complessivo di Euro 950 migliaia. A fronte di tale richiesta la Società ha emesso complessivamente 7.635.830 azioni ordinarie EEMS Italia a favore dell'Investitore.

In data 23 febbraio 2022, EEMS Italia ha emesso, a favore di N&G, ulteriori 30 Obbligazioni convertibili in azioni quotate della Società, dal valore unitario di Euro 10 migliaia, per un controvalore complessivo di Euro 300 migliaia, relative ad un anticipo della prima *tranche* della seconda emissione prevista dal POC.

Suzanne Pato



Suzanne Pato

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

Nel mese di marzo 2022, N&G ha richiesto la conversione parziale delle Obbligazioni relative alla prima *tranche* della seconda emissione del POC. Nello specifico, l'Investitore ha richiesto la conversione di n. 20 obbligazioni per un controvalore di Euro 200 migliaia. In data 15 marzo 2022 la Società ha emesso 1.821.493 azioni ordinarie in favore di N&G.

Per maggiori informazioni relativamente alla conversione delle obbligazioni del POC, si rimanda ai comunicati pubblicati sul sito internet della Società www.eems.com nella sezione *Sala Stampa / Comunicati stampa price sensitive*.

Sottoscrizione di un contratto di servizi tra EEMS Italia e Gruppo Industrie Riunite

In data 1° febbraio 2022, EEMS Italia, a seguito del parere favorevole rilasciato in data 27 gennaio 2022, dal Comitato per il Controllo sulla Gestione, riunitosi in veste di Comitato per le operazioni con parti correlate, ha sottoscritto con la controllante, Gruppo Industrie Riunite S.r.l., un contratto di servizi in forza del quale quest'ultima si è impegnata a prestare, in favore della Società, alcuni servizi di consulenza e assistenza nelle seguenti aree: commerciale (nell'ambito dei servizi di *front e back office* commerciale), amministrazione e finanza, logistica, fatturazione attiva, comunicazione e marketing e coordinamento IT. Il contratto ha durata dal 1° febbraio 2022 al 31 dicembre 2022, per un corrispettivo pari a Euro 210 migliaia.

Tale contratto è stato successivamente modificato in data 6 aprile 2022 introducendo una clausola di maggiore garanzia per EEMS Italia, resa necessaria a seguito delle mutate condizioni legate all'operatività della Società per le conseguenze del conflitto Russia-Ucraina, già citate nei precedenti paragrafi, che consentirà alla stessa EEMS Italia di sospendere insindacabilmente il servizio e conseguentemente non dover sostenere i costi connessi qualora *"si verificchino circostanze eccezionali e/o emergenziali (a titolo esemplificativo e non esaustivo: embargo, conflitti, rivolte popolari, disastri nucleari, calamità naturali, etc.) che comportino una significativa variazione o volatilità dei prezzi dell'energia e delle materie prime"*

Il Documento informativo relativo alla sottoscrizione del contratto del 1° febbraio con la propria correlata GIR, e qualificabile come di maggiore rilevanza, ai sensi dell'Allegato 3 al Regolamento Consob n. 17221/2010 e dell'art. 5 della Procedura per le Operazioni con parti correlate adottata dalla Società, è disponibile sul meccanismo di stoccaggio autorizzato IInfo all'indirizzo www.iinfo.it e sul sito internet della Società www.eems.com sezione *Governance*.

La successiva modifica del contratto del 6 aprile 2022 è stata esaminata dal Comitato per il Controllo sulla Gestione, che ha rilasciato il proprio parere favorevole al compimento dell'operazione.

Impatto del conflitto Russia – Ucraina

Il conflitto fra Ucraina e Russia, iniziato in data 24 febbraio 2022, come già evidenziato nei paragrafi precedenti ha determinato un diffuso rialzo nei prezzi medi delle materie prime energetiche, già fortemente sollecitati dai rincari che hanno caratterizzato la ripresa economica post pandemia. Tali tensioni hanno una evidente conseguenza sul mercato finale dell'energia elettrica e del gas naturale, almeno nel breve e medio periodo. La spesa energetica, a parità di consumi, sia per i clienti consumer che i clienti business, aumenterà in maniera drastica rispetto ai valori attesi ante-conflitto. A tal fine, contestualmente alla presente Relazione Finanziaria, è stato approvato il nuovo Piano Industriale. Per maggiori approfondimenti si rimanda al paragrafo relativo alla continuità aziendale.

Sottoscrizione di un contratto di finanziamento con Gruppo Industrie Riunite

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

In data 6 aprile 2022, come già evidenziato nel paragrafo relativo al "Sostegno patrimoniale e finanziario da parte degli azionisti di riferimento" sempre con l'intento di garantire la continuità aziendale per almeno 12 mesi successivi alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021, la controllante GIR ha provveduto a sottoscrivere con la EEMS Italia un nuovo contratto di finanziamento, fruttifero di interessi ad un tasso pari al 2,5%, per complessivi Euro 120 migliaia con scadenza 30 giugno 2023. Tale finanziamento è stato erogato dalla controllante in attesa della possibilità da parte di EEMS Italia di poter emettere le *tranche* successive alla prima prevista a valere sul programma di emissione di obbligazioni convertibili riservato ("Convertible Notes Funding Program") che potrà avvenire alla quotazione delle azioni di EEMS Italia S.p.A., attualmente non quotate e detenute dall'azionista di maggioranza, sull'Euronext Milan. Al momento della sottoscrizione di una *tranche* di obbligazioni convertibili per un valore, uguale o superiore, all'importo del finanziamento la parte finanziatrice potrà richiedere il rimborso anticipato dello stesso finanziamento.

Eventi di rilievo dopo l'approvazione del progetto di bilancio civilistico e bilancio consolidato al 31 dicembre 2021 del 6 aprile 2022.

Riapprovazione del progetto di bilancio civilistico e bilancio consolidato al 31 dicembre 2021

In data 7 aprile è stata notificata alla Società una sentenza della Corte di Cassazione (n. 11332/2022 dell'11 marzo 2022) che ha accolto il ricorso proposto dall'Agenzia delle Entrate contro la stessa EEMS Italia in relazione ad una cartella di pagamento di complessivi euro 142 migliaia per Ires relativa all'esercizio 2010, inclusi sanzioni e interessi (per maggiori informazioni si rimanda agli eventi di rilievo dell'esercizio al paragrafo "Contenziosi"). Poiché la manifestazione di tale evento ha un effetto rilevante sulla Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2021, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 6 aprile 2022, la stessa Relazione è stata modificata per tener conto al suo interno gli effetti di tale sentenza.

Riduzione del capitale sociale di oltre un terzo in conseguenza di perdite

Si rileva che a seguito del citato accantonamento iscritto nel bilancio separato della EEMS Italia al 31 dicembre 2021, per gli effetti della sentenza descritta nel paragrafo precedente, la perdita dell'esercizio ammonta ad euro 1.075 migliaia ed il patrimonio netto è pari ad euro 326 migliaia, pertanto, il capitale sociale alla medesima data è diminuito di oltre un terzo ricadendo, la Società, nella fattispecie normata dall'art. 2446 1° comma del codice civile.

In merito si osserva quanto segue:

- ✓ la Società ha stipulato in data 3 novembre 2021 un prestito obbligazionario convertibile ed ha deliberato, in data 15 dicembre 2021, un conseguente aumento di capitale fino a 20.450 migliaia che, alla data odierna, a seguito della conversione delle obbligazioni relative al menzionato accordo di investimento con l'investitore Nice & Green, ha determinato un incremento del capitale sociale di euro 1.150 migliaia.
- ✓ il Piano Industriale approvato in pari data all'approvazione del presente bilancio prevede l'emissione e la conseguente conversione, nel periodo di piano, di circa euro 12.500 migliaia e il raggiungimento di un break even positivo a partire dall'esercizio 2023.





BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

In considerazione di quanto sopra si evidenzia che la Società può avvalersi delle disposizioni di cui all'art. 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità" in relazione alla perdita emergente dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075 migliaia. Pertanto, al fine di verificare se il patrimonio netto si sia ridotto ad una misura inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale, così come previsto dalla citata normativa, è possibile escludere la perdita conseguita nel 2021, per i cinque esercizi successivi alla sua emersione, dal computo del patrimonio netto; in tal senso, il patrimonio netto della Società, pari ad Euro 1.401 migliaia, non risulta essere inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale. Per tale motivo il Consiglio d'Amministrazione ha proposto il rinvio a nuovo della citata perdita dell'esercizio.

BILANCIO D'ESERCIZIO DI EEMS ITALIA S.P.A.
AL 31 DICEMBRE 2021
NOTE ESPLICATIVE

30. Attestazione del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 154 bis del D. Lgs. 58/98

1. I sottoscritti Giuseppe De Giovanni, in qualità di Amministratore Delegato, e Diego Corsini, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari di EEMS Italia S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'articolo 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio 2021.

2. Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari ha mantenuto il sistema di controllo interno amministrativo-contabile del Gruppo EEMS Italia aggiornando il framework in uso, in applicazione degli standard internazionali e delle migliori pratiche di riferimento. Il framework così predisposto è focalizzato sulle attività di controllo chiave in grado di ricondurre entro un profilo accettabile i rischi connessi al processo di produzione e comunicazione dell'informativa finanziaria contenuta nel Bilancio consolidato. Il Dirigente Preposto ha, inoltre, assicurato la predisposizione e svolgimento di procedure di test sui controlli interni amministrativo-contabili delle società di diritto italiano del Gruppo EEMS Italia a fondamento del giudizio sulla loro efficacia ed effettiva applicazione nel corso dell'esercizio 2021. Con riferimento alle entità di diritto cinese, a seguito della intervenuta cessione dei loro assets, si è deciso di non eseguire le attività di verifica dell'adeguatezza e dell'efficacia dei controlli interni amministrativo-contabili presso tali società.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 Il Bilancio d'esercizio:

- a. è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

3.2 La Relazione sulla Gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Milano, 12 aprile 2022

/F/ Giuseppe De Giovanni

L'Amministratore
Delegato

Giuseppe De Giovanni

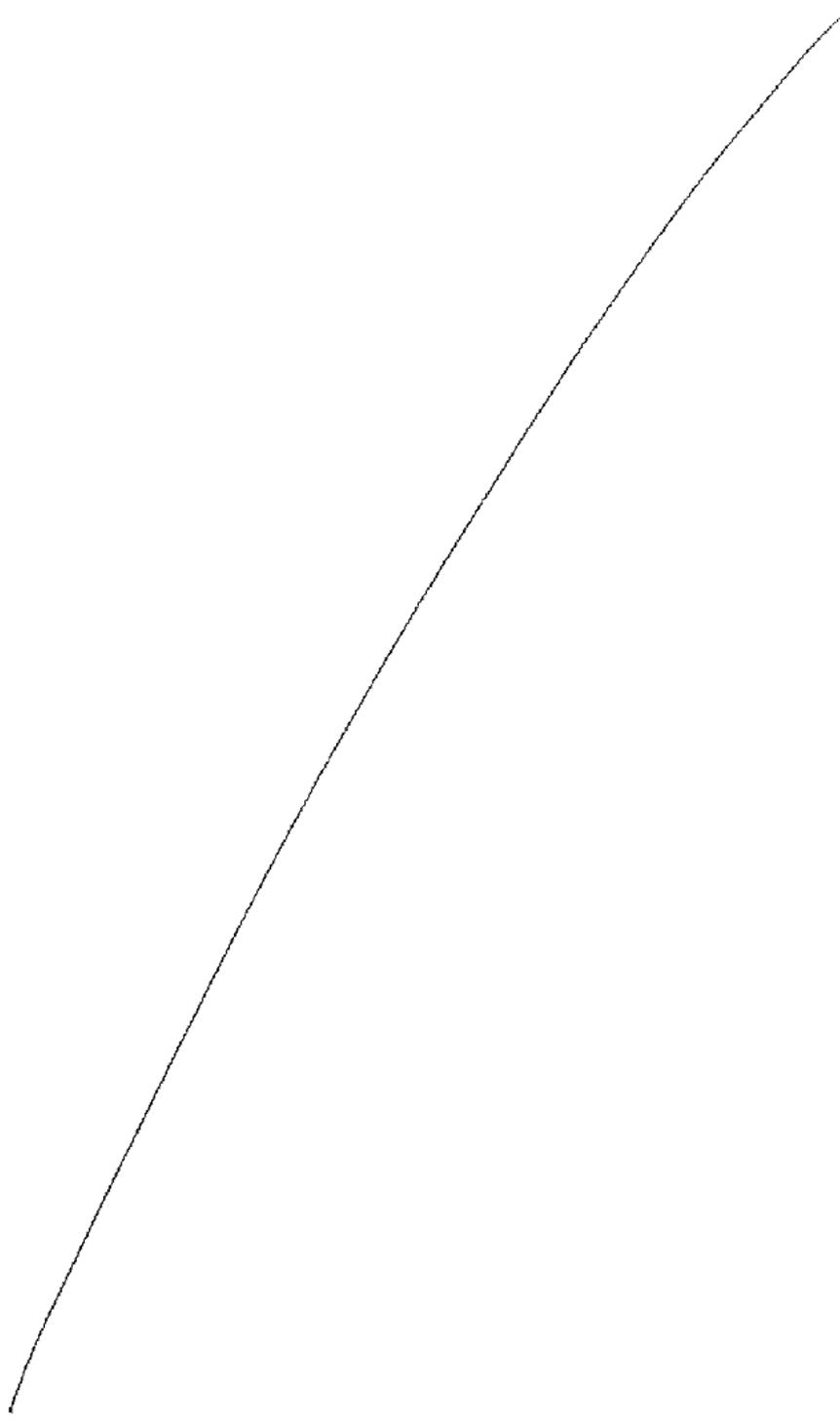
/F/ Diego Corsini

Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

Diego Corsini




Successo Stefano



*Valutazione dell'appropriatezza del presupposto della continuità aziendale***Descrizione
dell'aspetto chiave
della revisione**

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 evidenzia una perdita di Euro 1.075 migliaia e un patrimonio netto di Euro 326 migliaia, venendo a ricorrere la fattispecie prevista dall'art. 2446 del Codice Civile, a fronte della quale gli Amministratori indicano che all'Assemblea degli Azionisti verrà richiesto di deliberare in merito al differimento della copertura della perdita al quinto esercizio successivo, come consentito dall'art. 6 del Decreto Liquidità, successivamente modificato e integrato. Alla stessa data la posizione finanziaria netta risulta positiva per Euro 242 migliaia.

Gli Amministratori informano, altresì che in data 31 giugno 2021 si è perfezionato l'accordo di cessione, a titolo gratuito, delle quote di partecipazione in EEMS Italia S.p.A. detenute da Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l. a favore della società Gruppo Industrie Riunite S.r.l., la quale è divenuta azionista di controllo del Gruppo EEMS Italia e successivamente, in data 30 settembre 2021, ha sottoscritto un accordo di accollo liberatorio a favore della EEMS Italia S.p.A. per i debiti iscritti nei confronti dei suddetti ex-azionisti, pari a complessivi Euro 430 migliaia.

Gli Amministratori evidenziano inoltre che la società Gruppo Industrie Riunite S.r.l. è controllata dall'attuale Amministratore Delegato della EEMS Italia S.p.A..

In data 3 novembre 2021, il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato il piano industriale per il periodo 2022-2026 che prevede il rilancio di EEMS Italia S.p.A. come grossista nel libero mercato dell'energia elettrica, del gas e di qualsiasi altro vettore energetico e il successivo avvio di ulteriori attività.

A seguito delle recenti vicende inerenti il conflitto Russia-Ucraina, che hanno determinato, tra l'altro, tensioni sul mercato finale dell'energia elettrica e del gas naturale, nonché dei nuovi scenari geo-politici che si stanno delineando, la Società ha ritenuto opportuno rivedere alcune ipotesi e assunzioni poste alla base del piano industriale. Il nuovo Piano Industriale 2022-2026 ("Piano Industriale"), approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 12 aprile 2022, considera l'aumento del prezzo delle materie prime ed uno slittamento della ripresa dell'attività di commercializzazione di energia elettrica e gas naturale nella seconda parte del 2022, senza però modificare obiettivi e linee guida, che gli Amministratori ritengono conseguibili, seppur in ritardo rispetto alla previsione iniziale.

Gli Amministratori evidenziano che le previsioni riflesse nel Piano Industriale mostrano risultati economici negativi nei primi due esercizi e il raggiungimento di un risultato positivo a partire dal 2024, per effetto delle previsioni di crescita dei volumi di vendita di energia elettrica e gas, oltre che dei ricavi attesi dal business delle colonnine elettriche e della mobilità elettrica.

Al fine di reperire le risorse finanziarie necessarie allo sviluppo del business previsto nel Piano Industriale, gli Amministratori evidenziano che in data 3 novembre 2021, la Società ha sottoscritto un contratto di Prestito Obbligazionario Convertibile con l'investitore svizzero Nice & Green S.A.. Il contratto prevede l'emissione di un prestito obbligazionario convertibile in azioni ordinarie quotate di EEMS Italia S.p.A., suddiviso in *tranche*, per un massimo di Euro 20.450 migliaia, in un periodo di 48 mesi dalla data di approvazione dell'emissione della prima *tranche* del prestito obbligazionario.

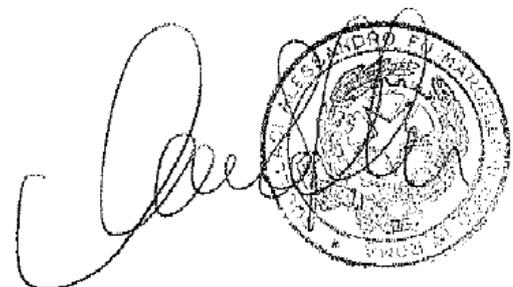
La EEMS Italia S.p.A. ad oggi ha emesso *tranche* per un importo complessivo di Euro 1.250 migliaia. Per far fronte alle esigenze correnti del business legato alle prime fasi di esecuzione del Piano industriale, gli Amministratori prevedono che nell'arco del 2022 saranno emesse ulteriori *tranche* del prestito obbligazionario per un importo pari ad Euro 3.300 migliaia.

Al fine dell'emissione delle prossime *tranche* del Prestito Obbligazionario Convertibile, il contratto prevede, quale condizione sospensiva, che le azioni di EEMS Italia S.p.A. detenute dall'azionista di maggioranza, attualmente non quotate, siano ammesse a quotazione sull'Euronext Milan. Al riguardo, gli Amministratori informano che la Società sta effettuando tutte le attività necessarie a tal fine.

Al fine di considerare gli elementi di incertezza che potrebbero incidere sulle previsioni di piano, legati in particolare all'approvazione del prospetto predisposto per la quotazione delle azioni da parte dell'autorità competente, nonché ad ulteriori sviluppi del conflitto Russia-Ucraina, al momento non prevedibili, la Società ha condotto un'analisi di *stress test* del Piano Industriale nello scenario in cui vi sia un rinvio del processo di quotazione che comporterebbe la mancata sottoscrizione di ulteriori *tranche* del Prestito Obbligazionario Convertibile e un ulteriore rinvio dell'operatività aziendale nel medio periodo. In tale scenario di inoperatività, gli Amministratori indicano che le attuali risorse finanziarie a disposizione del EEMS Italia S.p.A., integrate dal finanziamento fruttifero ottenuto da parte del socio di maggioranza in data 6 aprile 2022 per Euro 120 migliaia, con scadenza prevista in data 30 giugno 2023, saranno sufficienti a soddisfare il fabbisogno finanziario della Società per almeno i dodici mesi successivi alla data di approvazione del bilancio e, quindi, a garantire la continuità aziendale.

Pertanto, pur in presenza di incertezze sulla concretizzazione del Piano Industriale e sull'integrità finanziaria della EEMS Italia S.p.A., gli Amministratori hanno ritenuto, per l'orizzonte temporale e con le modalità sopra indicate, che sussista il presupposto della continuità aziendale e su tale base hanno predisposto il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021.

Su Scione Stefano



In considerazione della significatività delle valutazioni effettuate dagli Amministratori ai fini della determinazione dei criteri di redazione del bilancio, abbiamo considerato che tali valutazioni configurino un aspetto chiave della revisione del bilancio d'esercizio della Società.

La Nota 3 del bilancio d'esercizio ed il paragrafo "informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale" della relazione sulla gestione riportano l'informativa resa in merito agli aspetti sopra evidenziati.

Procedure di revisione svolte

Le nostre procedure di revisione hanno incluso, tra le altre, le seguenti:

- comprensione, anche attraverso colloqui con la Direzione, delle analisi svolte dagli Amministratori al fine di valutare l'appropriatezza del presupposto della continuità aziendale;
- ottenimento del Piano Industriale 2022-2026 approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società e delle relative analisi del settore di riferimento e discussione con la Direzione in merito alle principali assunzioni adottate dagli Amministratori per la predisposizione di tale piano;
- analisi dei flussi di cassa previsti per i prossimi 12 mesi dal Piano Industriale e dallo scenario di stress test in caso di inoperatività;
- analisi del contratto relativo al Prestito Obbligazionario Convertibile;
- lettura dei verbali del Consiglio di Amministrazione;
- analisi degli eventi successivi alla data di chiusura del bilancio;
- esame dell'informativa fornita dagli Amministratori nelle note illustrative e nella relazione sulla gestione.

Altri aspetti

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma primo, del Codice Civile, la EEMS Italia S.p.A. ha indicato di essere soggetta a direzione e coordinamento da parte della società Gruppo Industrie Riunite S.r.l. e, pertanto, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale società. Il nostro giudizio sui bilancio della EEMS Italia S.p.A. non si estende a tali dati.

Responsabilità degli Amministratori e del Comitato per il Controllo sulla Gestione per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Comitato per il Controllo sulla Gestione ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

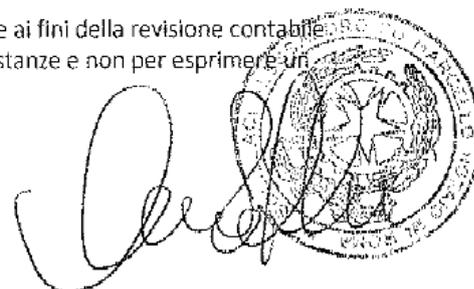
Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.

Sincere
Stefani



- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.

Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti della EEMS Italia S.p.A. ci ha conferito in data 29 maggio 2015 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2015 al 31 dicembre 2023.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Comitato per il Controllo sulla Gestione, nella sua funzione di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli Amministratori della EEMS Italia S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF - *European Single Electronic Format*) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio d'esercizio, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98

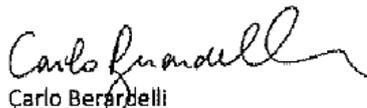
Gli Amministratori della EEMS Italia S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della EEMS Italia S.p.A. al 31 dicembre 2021, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98, con il bilancio d'esercizio della EEMS Italia S.p.A. al 31 dicembre 2021 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della EEMS Italia S.p.A. al 31 dicembre 2021 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

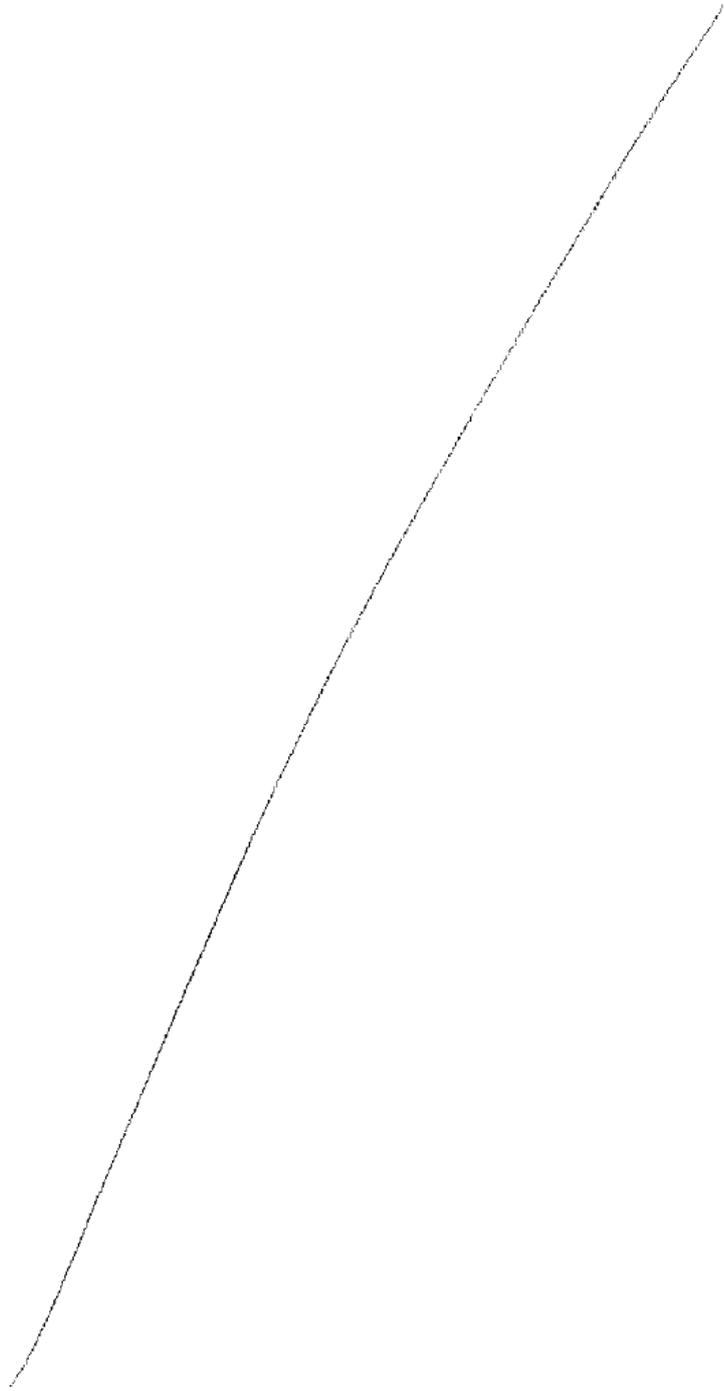
Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Carlo Bernardelli
Socio

Roma, 22 aprile 2022



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39 E DELL'ART. 10 DEL REGOLAMENTO (UE) N. 537/2014

Agli Azionisti della
EEMS Italia S.p.A.

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo EEMS Italia (il "Gruppo"), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società EEMS Italia S.p.A. (la "Società" o "Capogruppo") in conformità alle norme ed ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio consolidato nel suo complesso e, pertanto, su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Ancora: Bari, Bergamo, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Parma, Pavia, Torino, Treviso, Udine, Verona

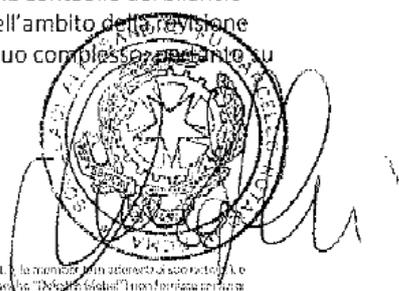
Sede Legale: Via Foronze, 25 - 00144 Milano | Capitale Sociale Euro 20.000.000 i.v.

Codice Fiscale/Registrazione delle Imprese di Milano/Milano Business Center 03043940156 - P.E.A. n. 0113/200295 e P.A.M.A. IVA n. 01890360105

Il nome "Deloitte & Touche" e tutti i simboli registrati di cui il Gruppo "Deloitte & Touche" utilizza i diritti di proprietà intellettuale sono marchi di Deloitte & Touche ("DTT") la cui natura e natura sono descritti nel DUE e nella relazione "DUE & Touche" che sono pubblicati sul sito internet del Gruppo. DTT è un'entità separata e indipendente dal Gruppo "Deloitte & Touche" e non fornisce servizi di revisione. Si rivolga al Gruppo e al sito internet del Gruppo per informazioni sul Gruppo. www.deloitte.com/italia

© Deloitte & Touche S.p.A.

Stefano
Saverio



Valutazione dell'appropriatezza del presupposto della continuità aziendale**Descrizione
dell'aspetto chiave
della revisione**

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2021 evidenzia una perdita di Euro 287 migliaia e un patrimonio netto di Euro 997 migliaia. Alla stessa data la posizione finanziaria netta consolidata risulta positiva per Euro 820 migliaia. Inoltre, la Capogruppo ha conseguito una perdita pari a Euro 1.075 migliaia e il patrimonio netto del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 risulta pari a Euro 326 migliaia, venendo a ricorrere la fattispecie prevista dall'art. 2446 del Codice Civile, a fronte della quale gli Amministratori indicano che all'Assemblea degli Azionisti verrà richiesto di deliberare in merito al differimento della copertura della perdita al quinto esercizio successivo, come consentito dall'art. 6 del Decreto Liquidità, successivamente modificato e integrato.

Gli Amministratori informano, altresì, che in data 11 giugno 2021 si è perfezionato l'accordo di cessione, a titolo gratuito, delle quote di partecipazione in EEMS Italia S.p.A. detenute da Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l. a favore della società Gruppo Industrie Riunite S.r.l., la quale è divenuta azionista di controllo del Gruppo EEMS Italia e successivamente, in data 30 settembre 2021, ha sottoscritto un accordo di accollo liberatorio a favore della EEMS Italia S.p.A. per i debiti iscritti nei confronti dei suddetti ex-azionisti, pari a complessivi Euro 430 migliaia.

Gli Amministratori evidenziano inoltre che la società Gruppo Industrie Riunite S.r.l. è controllata dall'attuale Amministratore Delegato della EEMS Italia S.p.A..

In data 3 novembre 2021, il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo ha approvato il piano industriale per il periodo 2022-2026 che prevede il rilancio di EEMS Italia S.p.A. come grossista nel libero mercato dell'energia elettrica, del gas e di qualsiasi altro vettore energetico e il successivo avvio di ulteriori attività.

A seguito delle recenti vicende inerenti il conflitto Russia-Ucraina, che hanno determinato, tra l'altro, tensioni sul mercato finale dell'energia elettrica e del gas naturale, nonché dei nuovi scenari geo-politici che si stanno delineando, la Capogruppo ha ritenuto opportuno rivedere alcune ipotesi e assunzioni poste alla base del piano industriale. Il nuovo Piano Industriale 2022-2026 ("Piano Industriale"), approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo in data 12 aprile 2022, considera l'aumento del prezzo delle materie prime ed uno slittamento della ripresa dell'attività di commercializzazione di energia elettrica e gas naturale nella seconda parte del 2022, senza però modificare obiettivi e linee guida, che gli Amministratori ritengono conseguibili, seppur in ritardo rispetto alla previsione iniziale.

Gli Amministratori evidenziano che le previsioni riflesse nel Piano Industriale mostrano risultati economici negativi nei primi due esercizi e il raggiungimento di un risultato positivo a partire dal 2024, per effetto delle previsioni di crescita dei volumi di vendita di energia elettrica e gas, oltre che dei ricavi attesi dal business delle colonnine elettriche e della mobilità elettrica.

Al fine di reperire le risorse finanziarie necessarie allo sviluppo del business previsto nel Piano Industriale, gli Amministratori evidenziano che, in data 3 novembre 2021 la Capogruppo ha sottoscritto un contratto di Prestito Obbligazionario Convertibile con l'investitore svizzero Nice & Green S.A.. Il contratto prevede l'emissione di un prestito obbligazionario convertibile in azioni ordinarie quotate di EEMS Italia S.p.A., suddiviso in *tranche*, per un massimo di Euro 20.450 migliaia, in un periodo di 48 mesi dalla data di approvazione dell'emissione della prima *tranche* del prestito obbligazionario.

La EEMS Italia S.p.A. ad oggi ha emesso *tranche* per un importo complessivo di Euro 1.250 migliaia. Per far fronte alle esigenze correnti del business legato alle prime fasi di esecuzione del Piano Industriale, gli Amministratori prevedono che nell'arco del 2022 saranno emesse ulteriori *tranche* del prestito obbligazionario per un importo pari ad Euro 3.300 migliaia.

Al fine dell'emissione delle prossime *tranche* del Prestito Obbligazionario Convertibile, il contratto prevede, quale condizione sospensiva, che le azioni di EEMS Italia S.p.A. detenute dall'azionista di maggioranza, attualmente non quotate, siano ammesse a quotazione sull'Euronext Milan. Al riguardo, gli Amministratori informano che la Capogruppo sta effettuando tutte le attività necessarie a tal fine.

Al fine di considerare gli elementi di incertezza che potrebbero incidere sulle previsioni di piano, legati in particolare all'approvazione del prospetto predisposto per la quotazione delle azioni da parte dell'autorità competente, nonché ad ulteriori sviluppi del conflitto Russia-Ucraina, al momento non prevedibili, la Capogruppo ha condotto un'analisi di *stress test* del Piano Industriale nello scenario in cui vi sia un rinvio del processo di quotazione che comporterebbe la mancata sottoscrizione di ulteriori *tranche* del Prestito Obbligazionario Convertibile e un ulteriore rinvio dell'operatività aziendale nel medio periodo. In tale scenario di inoperatività, gli Amministratori indicano che le attuali risorse finanziarie a disposizione del Gruppo, integrate dal finanziamento fruttifero ottenuto da parte del socio di maggioranza in data 6 aprile 2022 per Euro 120 migliaia, con scadenza prevista in data 30 giugno 2023, saranno sufficienti a soddisfare il fabbisogno finanziario del Gruppo per almeno i dodici mesi successivi alla data di approvazione del bilancio e, quindi, a garantire la continuità aziendale.

Stefano
Suzanne



Pertanto, pur in presenza di incertezze sulla concretizzazione del Piano Industriale e sull'integrità finanziaria della EEMS Italia S.p.A. e del Gruppo EEMS Italia, gli Amministratori hanno ritenuto, per l'orizzonte temporale e con le modalità sopra indicate, che sussista il presupposto della continuità aziendale e su tale base hanno predisposto il bilancio consolidato al 31 dicembre 2021.

In considerazione della significatività delle valutazioni effettuate dagli Amministratori ai fini della determinazione dei criteri di redazione del bilancio, abbiamo considerato che tali valutazioni configurino un aspetto chiave della revisione del bilancio consolidato del Gruppo.

La Nota 3 del bilancio consolidato ed il paragrafo "Informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale" della relazione sulla gestione riportano l'informativa resa in merito agli aspetti sopra evidenziati.

Procedure di revisione svolte

Le nostre procedure di revisione hanno incluso, tra le altre, le seguenti:

- comprensione, anche attraverso colloqui con la Direzione, delle analisi svolte dagli Amministratori al fine di valutare l'appropriatezza del presupposto della continuità aziendale;
- ottenimento del Piano Industriale 2022-2026 approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo e delle relative analisi del settore di riferimento e discussione con la Direzione in merito alle principali assunzioni adottate dagli Amministratori per la predisposizione di tale piano;
- analisi dei flussi di cassa previsti per i prossimi 12 mesi dal Piano Industriale e dallo scenario di stress test in caso di inoperatività;
- analisi del contratto relativo al Prestito Obbligazionario Convertibile;
- lettura dei verbali del Consiglio di Amministrazione;
- analisi degli eventi successivi alla data di chiusura del bilancio;
- esame dell'informativa fornita dagli Amministratori nelle note illustrative e nella relazione sulla gestione.

Responsabilità degli Amministratori e del Comitato per il Controllo sulla Gestione per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs.

n. 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo EEMS Italia S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Comitato per il Controllo sulla Gestione ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.

Giuseppe Stefanini



Giuseppe Stefanini

- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- Abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti della EEMS Italia S.p.A. ci ha conferito in data 29 maggio 2015 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2015 al 31 dicembre 2023.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio consolidato espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Comitato per il Controllo sulla Gestione, nella sua funzione di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli Amministratori della EEMS Italia S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF – *European Single Electronic Format*) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio consolidato, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio consolidato alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato è stato predisposto nel formato XHTML ed è stato marcato, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98

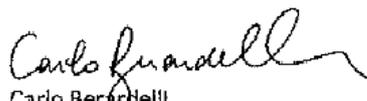
Gli Amministratori della EEMS Italia S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari del Gruppo EEMS Italia al 31 dicembre 2021, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio consolidato e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98, con il bilancio consolidato del Gruppo EEMS Italia al 31 dicembre 2021 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

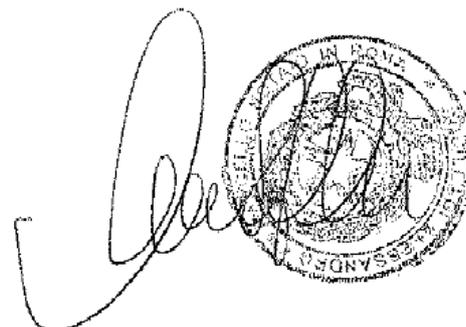
A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del Gruppo EEMS Italia al 31 dicembre 2021 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

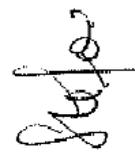
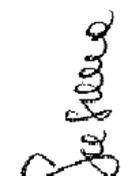
Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

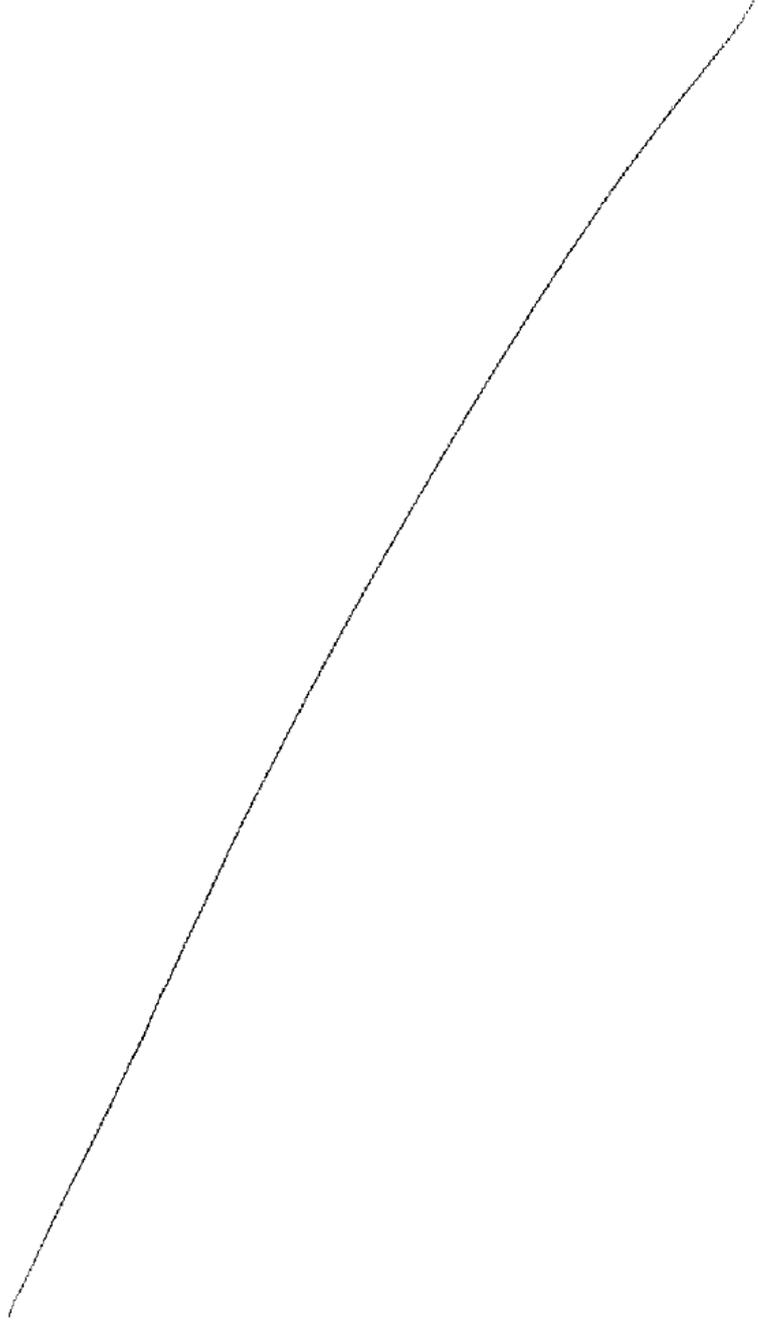
DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Carlo Bernardelli
Socio

Roma, 22 aprile 2022





EEMS ITALIA S.p.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento di Gruppo Industrie Riunite S.r.l.

**RELAZIONE DEL COMITATO PER IL CONTROLLO SULLA GESTIONE
ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI
BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021**

Signori Azionisti,

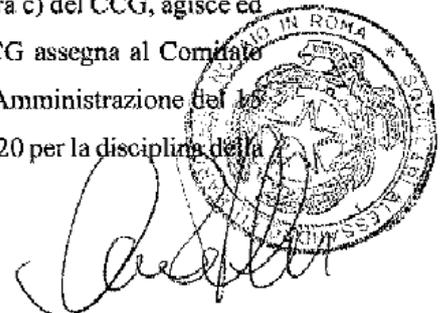
in data 15 giugno 2020 l'assemblea di EEMS Italia S.p.A. (la "Società" o "EEMS Italia") ha, in sede straordinaria, modificato il suo Statuto, adottando il sistema monistico di amministrazione e controllo di cui agli artt. 2409 *sexiesdecies* – 2409 *noviesdecies* del c.c. e, in sede ordinaria, nominato il Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2020-2022, determinando in cinque il numero dei suoi componenti.

Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in pari data, ha nominato al suo interno il Comitato per il Controllo sulla Gestione (il "Comitato") nelle persone del Dott. Stefano Modena, della Dott.ssa Ines Gandini e dell'Ing. Riccardo Delleani, tutti in possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità ed indipendenza previsti per i sindaci dal D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (di seguito "TUF") e dal Codice di Corporate Governance delle società quotate (il "CCG" o anche il "Codice"). Nella stessa data il Comitato si è riunito ed ha nominato il Dott. Stefano Modena come Presidente, ha verificato la sussistenza dei requisiti di indipendenza in capo a ciascun membro del Comitato e si è dotato di un proprio Regolamento. In data 6 ottobre 2021 la Dott.ssa Ines Gandini ha presentato le proprie dimissioni dalla carica di amministratore e in data 19 ottobre 2021 il Consiglio di Amministrazione ha cooptato alla carica di consigliere, in sostituzione della dimissionaria Gandini, l'Avvocata Alessia Antonelli, dotata dei previsti requisiti di indipendenza, la quale è entrata anche a far parte del Comitato.

Il Comitato svolge i compiti assegnati, nel modello di amministrazione tradizionale, all'organo di controllo, ai sensi di quanto previsto dallo Statuto e dall'art. 2409 *octiesdecies* del c.c., nonché i compiti assegnati dall'art.19 del D. Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 (il "Decreto 39/2010") al Comitato per il controllo e la revisione contabile.

Il Comitato, ai sensi dell'articolo 6, Raccomandazione n. 32 lettera c) del CCG, agisce ed esercita le funzioni che l'art.6, Raccomandazione n. 35 del CCG assegna al Comitato Controllo e Rischi, nonché - come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 giugno 2020, le funzioni che il Regolamento Consob n. 17221/2020 per la disciplina della

Stefano
Ines Gandini



The image shows a handwritten signature in black ink, which appears to be 'Alessia Antonelli'. To the right of the signature is a circular official stamp. The stamp contains the text 'COMITATO PER IL CONTROLLO SULLA GESTIONE' around the perimeter and 'EEMS ITALIA S.p.A.' at the bottom. In the center of the stamp, there is a stylized logo or emblem.

operazioni con parti correlate, come successivamente modificato ed integrato (il "Regolamento OPC") assegna al Comitato per le Parti Correlate.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2021 il Comitato ha svolto le attività di vigilanza previste dalla legge. In particolare, ai sensi del combinato disposto dell'art. 149, comma 1, del TUF, dall'art. 19, comma 1, del Decreto 39/2010" e dell'art. 2409 *octiesdecies* del c.c. il Comitato ha vigilato:

- sull'osservanza della legge e dello Statuto, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione nello svolgimento delle attività sociali;
- sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società, per gli aspetti di propria competenza, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo e contabile, nonché sulla sua idoneità a rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste dal CCG cui EEMS Italia aderisce;
- sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle proprie controllate da parte della Società per consentirle di adempiere regolarmente agli obblighi di informativa al mercato previsti dalla legge;
- sul processo di informativa finanziaria e sull'adeguatezza del sistema amministrativo contabile della Società, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- sulla revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati, nonché sull'indipendenza della società di revisione legale dei conti Deloitte & Touche S.p.A. (di seguito "D&T").

Il Comitato, nell'espletamento dei propri compiti di vigilanza, ha tenuto inoltre conto di quanto previsto dal Regolamento Europeo del 16 aprile 2014 n. 537 (di seguito il "Regolamento UE 537/2014"), dai principi di comportamento del Collegio Sindacale per le società quotate raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, dalle disposizioni Consob in materia di controlli societari e dalle indicazioni di comportamento contenute nel CCG.

La presente relazione, dà inoltre atto delle attività di vigilanza svolte nel corso dell'esercizio 2021 secondo quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. DEM/1025564 del 6 aprile 2001 e successive integrazioni e modifiche.

Nel corso dell'esercizio 2021, il Comitato ha tenuto otto riunioni, alle quali ha partecipato il responsabile della funzione *Internal Audit* in quattro occasioni, e ha partecipato a tutte

le riunioni del Consiglio di Amministrazione. Inoltre, si è riunito sei volte in veste di Comitato Parti Correlate.

La "pianificazione" dell'attività di vigilanza del Comitato è stata svolta tenuto conto delle informazioni acquisite dal Dirigente Preposto e dalla funzione *Internal Audit* della Società, nonché dalla società di revisione.

Nello svolgimento dei controlli e delle verifiche sui profili e sugli ambiti di attività sopra evidenziati il Comitato non ha riscontrato particolari criticità da segnalare.

Il Comitato riferisce e segnala quanto segue:

Attività di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto

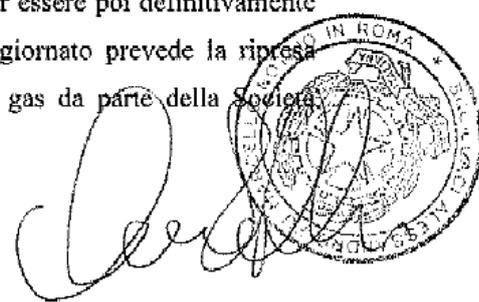
Il Comitato per il Controllo sulla Gestione ha vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto Sociale e non ha osservazioni da formulare al riguardo.

Attività di vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione

Il Comitato per il Controllo sulla Gestione ha ricevuto dall'Amministratore Delegato, con periodicità trimestrale, mediante la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, adeguate informazioni sull'attività svolta, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale compiute dalla Società nell'esercizio 2021, anche per il tramite di società direttamente o indirettamente controllate. A tale riguardo, il Comitato ha accertato la conformità alla legge, allo Statuto sociale e ai principi di corretta amministrazione delle delibere e delle relative azioni poste in essere e può ragionevolmente assicurare che le operazioni deliberate non sono manifestamente azzardate o imprudenti, in potenziale conflitto di interessi, in contrasto con le delibere assunte dagli azionisti o tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale.

Il Comitato ha preso atto che, in data 3 novembre 2022, il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato il Piano Industriale per il periodo 2022-2026 che prevedeva la ripresa dell'attività di EEMS Italia nel corso dell'esercizio 2022. A causa dell'incertezza che caratterizza il mercato dell'energia e del gas naturale a seguito delle recenti vicende inerenti al conflitto tra Russia e Ucraina, il Consiglio di Amministrazione della Società, ha ritenuto opportuno rivedere alcune assunzioni poste alla base del Piano Industriale che, dunque, è stato oggetto di una revisione il 6 aprile 2022 per essere poi definitivamente approvato in data 12 aprile 2022. Il Piano Industriale aggiornato prevede la ripresa dell'attività di commercializzazione di energia elettrica e gas da parte della Società.

Stefano
De Simone



nell'ultimo trimestre 2022, differendo, di fatto, le fasi di sviluppo del Piano, senza tuttavia modificarne obiettivi e linee guida. Conseguentemente, sono iniziate le attività d'investimento e riorganizzazione necessarie per rendere operativa la Società. L'Amministratore Delegato ha costantemente e tempestivamente informato il Consiglio di Amministrazione sulle tempistiche previste per la ripresa dell'attività che, allo stato, sulla base delle informazioni acquisite, è prevista per il quarto trimestre 2022.

In particolare, la Società continua ad essere non operativa e, pertanto, nel corso dell'esercizio non ha effettuato operazioni di significativo rilievo economico, finanziario e patrimoniale, ma si è limitata a far fronte alle proprie obbligazioni a fronte dei costi amministrativi, contabili, di consulenza (legale e fiscale) necessari per il mantenimento della struttura.

Per una descrizione completa si rimanda comunque alle note di commento al bilancio consolidato del Gruppo EEMS e al bilancio di esercizio di EEMS Italia nonché alla Relazione sulla gestione dell'anno 2021.

Il Consiglio di Amministrazione ha costantemente fornito al mercato, nel corso dell'esercizio, le informazioni relative alle operazioni e ai fatti ritenuti più significativi. A tale riguardo, il Comitato per il Controllo sulla Gestione ha riscontrato l'applicazione della specifica procedura per la gestione di documenti e informazioni riservate e *price sensitive*, la tempestiva pubblicazione dei comunicati relativi all'informativa mensile ex art. 114 del TUF, nonché dei documenti informativi relativi alle operazioni poste in essere con le parti correlate.

Attività di vigilanza sulle operazioni con parti correlate

In data 11 giugno 2021, le partecipazioni detenute nel capitale sociale di EEMS Italia dalla controllante Gala Holding S.r.l. e dall'azionista Flower Holding S.r.l., pari rispettivamente al 62,9844% e al 26,9956%, sono state cedute, a titolo gratuito, alla società Gruppo Industrie Riunite S.r.l. ("GIR"), divenuta così, da tale data, l'azionista di riferimento di EEMS Italia, con una partecipazione pari all'89,99% del capitale. Il Comitato, nel corso dell'esercizio, non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali effettuate con terzi o con parti correlate (ivi comprese le società del Gruppo EEMS), né ha ricevuto informazioni al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, dalla società di revisione né dall'Amministratore Delegato.

Il Comitato dà atto che nell'esercizio 2021 non sono state effettuate operazioni con parti correlate diverse da quelle poste in essere con la controllante Gala Holding fino alla data dell'11 giugno 2021 e, a partire da tale data, con GIR, né con le sue controllate; dà inoltre

atto che nessuno tra i componenti del Consiglio di Amministrazione ha avuto alcun interesse, per conto proprio o di terzi, in una determinata operazione della Società.

Le informazioni relative alle principali operazioni infragruppo e con altre parti correlate, realizzate nell'esercizio 2021, nonché la descrizione delle loro caratteristiche e dei relativi effetti economici, sono riportate nelle note di commento al bilancio consolidato del Gruppo EEMS, al bilancio di esercizio di EEMS Italia (nell'ambito della nota "Informativa su parti correlate") nonché nella Relazione sulla Gestione dell'anno 2021. A tale nota si rinvia per quanto attiene l'individuazione della tipologia delle operazioni in questione e dei relativi effetti economici, patrimoniali e finanziari.

Si dà atto che la Società si è dotata di un'apposita procedura per la disciplina delle operazioni con parti correlate (la "Procedura OPC"), nel rispetto di quanto previsto dall'art. 2391 *bis* c.c. e dal Regolamento Consob OPC, cui la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari per l'esercizio 2021 fa rinvio. Il Comitato, ai sensi dell'art. 4 del predetto Regolamento Consob OPC, ha verificato la conformità della Procedura OPC al Regolamento Consob OPC e la sua osservanza. Tutte le operazioni con parti correlate riportate nelle note di commento al bilancio consolidato del Gruppo EEMS e al bilancio di esercizio 2021 di EEMS Italia sono riconducibili al mantenimento della continuità aziendale di EEMS Italia, stante la perdurante inoperatività della stessa, sono state effettuate nell'interesse della Società e regolate a condizioni di mercato. Il Comitato è stato periodicamente informato in merito alle citate operazioni e, laddove previsto ai sensi di legge, ha espresso, in veste di Comitato Parti Correlate, il proprio parere in merito alla loro conclusione.

Attività di vigilanza sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo

Il Comitato per il Controllo sulla Gestione ha vigilato, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società (e, più in generale, del Gruppo EEMS nel suo insieme).

A tale riguardo, il Comitato segnala che le deleghe e i poteri conferiti dal Consiglio di Amministrazione all'Amministratore Delegato sono confacenti alle esigenze della Società ed adeguati in relazione allo stato attuale della gestione sociale. In particolare, l'Ing. Giuseppe De Giovanni è stato nominato Amministratore Delegato e amministratore incaricato del sistema di controllo interno e gestione dei rischi; il Presidente del Consiglio di Amministrazione non ha deleghe operative.

La funzione *Internal Audit*, così come quella del Dirigente Preposto e dell'*Investor Relator*, sono esternalizzate in quanto la Società, non essendo operativa, non necessita

Lucrezio Staffa



Lucrezio Staffa

di una struttura organizzativa interna con personale alle proprie dipendenze; consulenti esterni curano inoltre le attività di *compliance*.

Il Comitato, tenuto conto delle ridotte dimensioni della Società, della natura e delle modalità di perseguimento dell'oggetto sociale, a seguito dell'acquisizione di informazioni dai responsabili delle principali funzioni aziendali e dagli incontri con i rappresentanti della società di revisione legale D&T, non ha particolari criticità da segnalare in termini di struttura, procedure, competenze e responsabilità.

Attività di vigilanza sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

Il Comitato ha vigilato sull'adeguatezza ed efficacia del sistema di controllo interno e gestione dei rischi, principalmente mediante incontri periodici con il responsabile della funzione *Internal Audit* della Società; in occasione di tali incontri sono stati analizzati i *reports* periodici dell'attività di *audit* dai quali non risultano particolari criticità da segnalare. Il Comitato sottolinea comunque l'opportunità di un costante monitoraggio del rispetto delle tempistiche relative alle azioni correttive e di miglioramento del sistema di controllo interno e gestione dei rischi indicate nei *reports* periodici e nei relativi *follow up*. Il Comitato ha preso atto della valutazione complessiva del sistema di controllo interno e gestione dei rischi resa dal responsabile di *Internal Audit* che, sulla base di un modello valutativo che individua e descrive cinque livelli evolutivi di efficacia del sistema di controllo interno (e.g. Ottimizzato, Gestito, Definito, Sistematico ma non definito, Iniziale ed Occasionale) - il c.d. "*Maturity Model*" - ha valutato il sistema di controlli interni di EEMS Italia S.p.A. come tendente al "Definito", e cioè basato su processi e documenti di cui l'organizzazione è adeguatamente e tempestivamente informata e in cui le procedure e le prassi possono dirsi soddisfacenti in ragione della ridotta operatività della Società, tale per cui il sistema di controllo interno risulta adeguato rispetto all'attuale struttura societaria.

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi di EEMS Italia contempla anche il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (il "Modello" o "Modello 231"), volto a prevenire la commissione di reati che possono comportare la responsabilità amministrativa della Società ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001. Il Comitato ha preso atto che la Società, tenuto conto dell'attuale inoperatività e di un sistema di controllo interno e gestione dei rischi semplice e snello, ha nominato un Organismo di Vigilanza monocratico coincidente con la stessa persona dell'*Internal Auditor*.

Il Comitato ha verificato che l'ultimo aggiornamento del Modello risale al 29 novembre

2017. Il Comitato è stato informato dall'Amministratore Delegato che, stante la profonda riorganizzazione dell'assetto organizzativo e strutturale che sarà necessaria per dar corso alla ripresa dell'attività operativa di EEMS Italia, è stato deciso, di concerto con l'ODV, di adottare una nuova versione del Modello in tempo utile per la ripresa dell'attività, al fine di aggiornarlo per tenere conto, oltre che dei nuovi reati presupposto nel frattempo introdotti, anche della futura configurazione dell'assetto organizzativo: quest'ultimo sarà infatti verosimilmente modificato alla luce degli esiti dell'attività di *risk assessment* condotta in relazione al *business* implementato. A tal fine si segnala che, in data 16 febbraio 2022, la Società ha conferito alla Crowe Bompani S.p.a. l'incarico di supportarla nell'aggiornamento del Modello 231 e del relativo Codice Etico. La nuova versione della Parte Generale del Modello 231 e il Codice Etico sono stati adottati dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 6 aprile 2022.

A tale riguardo, il Comitato raccomanda un costante monitoraggio dell'evolversi della situazione in relazione alla ripresa dell'attività operativa della Società, al fine di procedere tempestivamente con l'approvazione di un nuovo Modello che tenga conto non solo delle modifiche del D.Lgs. 231/2001 *medio tempore* intervenute, ma anche del nuovo *business* della Società e del sistema dei rischi ad esso conseguente.

Premesso quanto sopra, il Comitato, considerata la limitata operatività di EEMS Italia ripresa solo parzialmente all'inizio del 2022, alla luce dei flussi informativi ricevuti dall'Amministratore Delegato e dalle competenti funzioni della Società, in assenza di particolari criticità rilevate, ha motivo di ritenere che il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi sia, allo stato, nel complesso adeguato ed efficace rispetto alla limitata attività condotta da EEMS Italia.

Attività di vigilanza sul sistema amministrativo contabile e sull'attività di revisione legale dei conti

Nel corso dell'esercizio di riferimento, il Comitato per il Controllo sulla Gestione ha vigilato sull'adeguatezza del processo di informativa finanziaria e sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione mediante l'esame dei documenti aziendali, l'ottenimento di informazioni dal dirigente preposto e lo scambio di informazioni con la società incaricata della revisione legale dei conti, secondo quanto previsto dagli artt. 150 e 151 *ter* del TUF, dall'art. 2409- *septies* cod. civ.. Il Comitato ha analizzato l'attività svolta dalla società di revisione e, in particolare, l'impianto metodologico, l'approccio



di revisione utilizzato per le diverse aree significative del bilancio e la pianificazione del lavoro e ha condiviso con la società di revisione le problematiche relative ai rischi aziendali, in particolare quello relativo alla continuità aziendale. Il Comitato è stato altresì informato sulle verifiche eseguite dalla società di revisione in merito alla regolare tenuta della contabilità e alla corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili dalle quali non sono emersi rilievi.

Il Comitato ha preso atto delle attestazioni rilasciate dall'Amministratore Delegato e dal Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari sull'adeguatezza e sull'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato del Gruppo EEMS al 31 dicembre 2021.

Nell'iter di approvazione del progetto del bilancio al 31 dicembre 2021 conclusosi in data 12 aprile 2022, il Comitato ha mantenuto una costante interazione con il Dirigente Preposto e la società di revisione volta alla condivisione delle informazioni e delle valutazioni connesse al proprio ambito di competenze ed ha esaminato il progetto bilancio di esercizio di EEMS Italia e del bilancio consolidato del Gruppo EEMS congiuntamente alla Relazione sulla gestione per l'esercizio 2021 sin dalle prime fasi della loro stesura.

Per quanto riguarda i rapporti con la società di revisione Deloitte & Touche, il Comitato, in qualità di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, dà atto che non sono emersi rilievi, anomalie o criticità ad eccezione di quanto riportato all'attenzione del Comitato per il Controllo sulla Gestione relativamente al sistema di controllo interno come di seguito specificato sub iii). In particolare il Comitato riferisce:

(i) che la società di revisione ha rilasciato, in data 22 aprile 2022, le relazioni ai sensi degli artt. 14 del D. Lgs. n. 39/2010 e dell'art. 10 del Regolamento UE n. 537/2014 senza rilievi, nelle quali attesta che, a suo giudizio, il bilancio di esercizio di EEMS Italia e il bilancio consolidato del Gruppo EEMS al 31 dicembre 2021 sono stati redatti in conformità agli *International Financial Reporting Standards* (IFRS) adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del d. lgs. n. 38 del 2005, e forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria, del risultato economico e dei flussi di cassa della Società e del Gruppo EEMS. Nelle predette relazioni la società di revisione attesta altresì la coerenza della Relazione sulla gestione e delle informazioni indicate nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari di cui all'art. 123-*bis* comma 4 del TUF, col bilancio di

EEMS Italia e con il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2021. Con riferimento al formato elettronico unico di comunicazione (ESEF), nelle relazioni di revisione la società di revisione ha espresso un giudizio senza rilievi sulla conformità del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815;

(ii) che la società di revisione ha rilasciato altresì in pari data la Relazione Aggiuntiva per il Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile di cui all'art. 11 del Regolamento UE 537/2014 che include la dichiarazione di indipendenza di cui all'art. 6, paragrafo 2, lett. a) del citato Regolamento e di quanto richiesto dal paragrafo 17, lett. a) del Principio di Revisione ISA Italia 260, che, sulla base delle informazioni sin qui ottenute e delle verifiche condotte, tenuto conto dei principi regolamentari e professionali che disciplinano l'attività di revisione, nel periodo dal 1 gennaio 2021 alla data odierna sono stati rispettati i principi in materia di etica di cui agli artt 9 e 9 bis D.Lgs. 39/2010 e non sono state riscontrate situazioni che abbiano compromesso l'indipendenza ai sensi degli artt. 10 e 17 del D.Lgs. 39/2010 e degli artt. 4 e 5 del Regolamento Europeo 537/2014. La società di revisione ci ha altresì confermato, ai sensi del paragrafo 17, lett. b) del Principio di Revisione ISA Italia 260, di non aver riscontrato rapporti con la EEMS Italia S.p.A. ragionevolmente atti ad avere un effetto sulla sua indipendenza e di aver adempiuto a quanto richiesto dall'art. 6, paragrafo 2, lett. b) del Regolamento Europeo 537/2014;

(iii) che la Relazione Aggiuntiva nell'illustrare i risultati della revisione legale effettuata, ha riscontrato nel corso dell'audit del bilancio chiuso al 31 dicembre 2021, così come già avvenuto con riferimento al bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, una carenza significativa circa la struttura amministrativa che recita *"struttura amministrativa insufficiente al fine di identificare tempestivamente e risolvere questioni contabili complesse e di svolgere controlli efficaci sui processi di formazione del bilancio di fine esercizio e della relativa informativa, da cui potrebbe derivare un potenziale rischio di bilancio non corretto e/o di una informativa di bilancio non completa"*. Il Comitato per il Controllo sulla Gestione è stato informato di tale criticità nel corso degli incontri avuti con i revisori legali e, anche a seguito di tali interlocuzioni, osserva che essendo i potenziali rischi connessi alla formazione del bilancio e/o alla relativa informativa relativi a *"questioni contabili complesse"*, si può ragionevolmente assumere che il *"rischio di bilancio non corretto e/o di una informativa di bilancio non completa"* sia di fatto mitigato dalla oggettiva inoperatività della Società che, nel corso

Susanne Stefan



del 2021, si è limitata ad effettuare un ridotto numero di operazioni di natura esclusivamente ordinaria e/o legate alla provvista finanziaria necessaria per mantenere la continuità aziendale e predisporre la ripresa dell'attività operativa.

Il Comitato provvederà ad informare l'organo di amministrazione della Società in merito agli esiti della revisione legale, trasmettendo a tal fine la Relazione Aggiuntiva come previsto dall'art. 19, comma 1, lett. a) del D.Lgs. n. 39/2010;

Con riferimento alle società controllate, direttamente e indirettamente, EEMS China e EEMS Suzhou, in merito a quanto previsto dall'art. 15, comma 1, lett. c), punto ii) del Regolamento Mercati (condizioni per la quotazione di azioni di società controllanti società costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti alla Unione Europea), il Comitato, tenuto conto delle informazioni assunte dalla società di revisione e dal *management* della Società nonché di quanto rilevato dalla società di revisione circa la carenza del sistema amministrativo contabile nell'*"identificare tempestivamente e risolvere questioni contabili complesse e di svolgere controlli efficaci sui processi di formazione del bilancio di fine esercizio e della relativa informativa"*, non ha constatato, stante il ridotto numero di operazioni effettuate dalle controllate asiatiche conseguente alla inoperatività delle stesse, fatti o circostanze che possano comportare l'inidoneità del loro sistema amministrativo contabile a far pervenire regolarmente alla direzione e al revisore di EEMS Italia i dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del bilancio consolidato, tenuto altresì conto che la revisione legale completa dei conti delle società controllate asiatiche è stata effettuata direttamente da D&T Italia, senza avvalersi di società appartenenti al suo network.

Tenuto conto di tutto quanto sopra esposto, il Comitato ritiene che l'assetto organizzativo, il sistema dei controlli interni e l'apparato amministrativo-contabile siano nel complesso sostanzialmente adeguati alle attuali esigenze aziendali, fermo restando che, per la ripresa dell'attività della Società, si renderà necessario migliorare l'assetto organizzativo e il sistema dei controlli interni e di gestione dei rischi, incluso il sistema amministrativo contabile, in modo da renderli adeguati allo svolgimento dell'attività prevista. Sul punto il Comitato richiama l'attenzione dell'Amministratore Delegato ad un costante monitoraggio delle tempistiche previste per la ripresa dell'operatività della Società, al fine di rendere il sistema di controllo interno e gestione dei rischi, l'assetto organizzativo e il sistema amministrativo contabile pronti e strutturati in maniera adeguata per supportare la ripresa dell'attività.

Attività di vigilanza dei rapporti con le società controllate

Il Comitato, sulla base delle informazioni disponibili, ha accertato che le disposizioni impartite da EEMS Italia alle società controllate, ai sensi dell'art. 114, comma 2, del TUF sono nel complesso adeguate per adempiere agli obblighi di comunicazione ivi previsti.

Omissioni e fatti censurabili rilevati, pareri rilasciati

Il Comitato non è a conoscenza di fatti o esposti di cui riferire all'Assemblea. Nel corso dell'attività svolta, dalla data del suo insediamento e fino alla data di rilascio della presente Relazione, non sono state rilevate omissioni, fatti censurabili o irregolarità, non sono pervenute denunce da parte degli azionisti ai sensi dell'art. 2408, comma 3, c.c., né sono stati presentati esposti di alcun tipo.

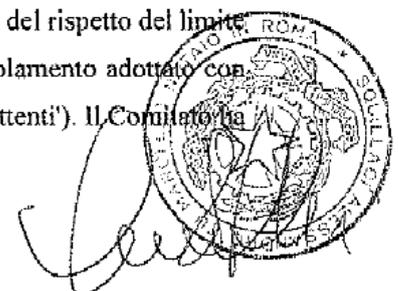
Nel corso dell'esercizio 2021 nessun parere è stato richiesto, né rilasciato ai sensi di legge e/o del Codice, dal Comitato per il Controllo sulla gestione, ad eccezione dei pareri che lo stesso ha formulato in veste di Comitato Parti Correlate.

Modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario.

Sulla base delle informazioni acquisite, il Comitato dà atto che la Società ha adeguato il proprio assetto di *Corporate Governance* al CCG, adottando i principi e le raccomandazioni ivi previsti.

Il Comitato ha vigilato sulle modalità di concreta attuazione del CCG, cui la Società aderisce, verificando la conformità del sistema di *corporate governance* di EEMS Italia alle raccomandazioni espresse dal Codice. L'informativa sul sistema di *corporate governance* adottato da EEMS Italia è contenuta nella Relazione sul Governo societario e gli assetti proprietari per l'esercizio 2021, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 6 aprile 2022 dove viene fornita la descrizione delle modalità di adesione alle raccomandazioni previste dal Codice, nonché chiarite le ragioni dell'eventuale disapplicazione e/o scostamento dalle stesse. Il Comitato ha avuto modo di verificare, ai sensi del Principio della Raccomandazione n. 7 del CCG, la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza dei suoi componenti non esecutivi. Il Comitato, nella stessa riunione, ha altresì verificato il rispetto dei criteri di professionalità, indipendenza onorabilità e competenza dei propri componenti, dando altresì atto del rispetto del limite al cumulo degli incarichi previsto dall'art. 144-*terdecies* del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 ('Regolamento Emittenti'). Il Comitato ha

Sincere Staff



altresì provveduto, ai sensi dei Principi VII e VIII del CCG, all'autovalutazione circa la propria composizione e funzionamento, valutandoli adeguati, anche alla luce della differenziazione di genere e delle diverse competenze professionali esistenti al proprio interno.

Continuità aziendale

Stante il perdurare dell'inoperatività di EEMS Italia, in sede di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021, analogamente a quanto avvenuto per l'approvazione del bilancio 2020, si è posto per gli amministratori il tema della valutazione della sussistenza del presupposto della continuità aziendale.

A tale riguardo, il Comitato ha preso atto che il Consiglio di Amministrazione, nel corso del 2019, aveva approvato le Linee Guida per la predisposizione di un Piano Industriale da approvare entro la fine 2019. La definizione di tale Piano Industriale, inizialmente rinviata al 2020, ha subito un ulteriore differimento a causa dell'emergenza sanitaria dovuta alla diffusione del Covid 19 e delle conseguenti incertezze degli effetti economici sui mercati, sia a livello globale, sia per il mercato di riferimento in cui avrebbe dovuto operare EEMS Italia (e.g. il commercio nel libero mercato di energia elettrica, del gas e di qualsiasi altro vettore energetico). Successivamente, in data 11 giugno 2021, le partecipazioni detenute nel capitale sociale di EEMS Italia dalla controllante Gala Holding S.r.l. e dall'azionista Flower Holding S.r.l. sono state cedute a titolo gratuito alla società Gruppo Industrie Riunite S.r.l. che è così divenuta l'azionista di riferimento di EEMS Italia. In considerazione di quanto sopra, il Piano Industriale originario è stato opportunamente revisionato ed approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 3 novembre 2022. A causa dell'incertezza che caratterizza il mercato dell'energia e del gas naturale a seguito delle recenti vicende inerenti al conflitto tra Russia e Ucraina, il Consiglio di Amministrazione della Società ha ritenuto opportuno rivedere alcune assunzioni poste alla base del Piano Industriale che, dunque, è stato oggetto di una ulteriore revisione il 6 aprile 2022, per essere poi definitivamente approvato in data 12 aprile 2022. Il Piano Industriale aggiornato prevede la ripresa dell'attività di commercializzazione di energia elettrica e gas da parte della Società nell'ultimo trimestre 2022, differendo, di fatto, le fasi di sviluppo del Piano, senza tuttavia modificarne obiettivi e linee guida. Conseguentemente, sono iniziate le attività d'investimento e riorganizzazione necessarie per rendere operativa la Società. L'Amministratore Delegato ha costantemente e tempestivamente informato il Consiglio di Amministrazione sulle tempistiche previste per la ripresa dell'attività che, allo stato, sulla base delle informazioni acquisite, è prevista per il secondo semestre del prossimo esercizio.

Nel corso del 2021, il Comitato per il Controllo sulla Gestione ha costantemente vigilato sull'operato dell'Amministratore Delegato circa l'attento monitoraggio dell'evolversi della situazione pandemica, geopolitica e del mercato volto a valutare ogni iniziativa o strategia diretta alla miglior tutela e valorizzazione del patrimonio aziendale.

In quest'ottica, il Comitato ha preso atto che l'avvio del progetto di rilancio e degli investimenti potrà considerarsi praticabile, ad avviso del *management* e del socio di maggioranza, in caso di esito positivo delle valutazioni di fattibilità in corso, non prima del secondo semestre 2022, una volta che l'emergenza sanitaria potrà ritenersi sotto controllo e sarà possibile definire uno scenario di mercato attendibile. A tale riguardo il Comitato ha altresì preso atto che il socio di riferimento, nel corso dell'esercizio 2021, così come in quello in corso alla data di redazione della presente Relazione, ha continuato e continua a concretizzare il proprio impegno a supportare finanziariamente e patrimonialmente EEMS Italia per consentire a quest'ultima di poter operare in una situazione di continuità aziendale.

Il Consiglio di Amministrazione ha predisposto ed approvato in data 6 aprile 2022 un *Liquidity Plan*, che tiene conto del supporto finanziario e patrimoniale assicurato dal socio di riferimento e ha ritenuto che, allo stato e per l'orizzonte temporale dei prossimi 12 mesi, sussista il presupposto della continuità aziendale ai fini della predisposizione del bilancio d'esercizio e consolidato al 31 dicembre 2021. L'Amministratore Delegato si è impegnato a monitorare attentamente l'evolversi della situazione ed a tenere debitamente e tempestivamente informati gli azionisti e il mercato sulle prossime iniziative ai fini dell'approvazione del Piano Industriale.

Il Comitato, a seguito dei colloqui svolti con il Dirigente Preposto e la società di revisione, ha preso atto che la continuità aziendale del Gruppo EEMS Italia è attualmente legata:

- alla rinuncia, avvenuta in data 20 aprile 2021, del finanziamento soci infruttifero da parte dei soci Gala Holding e Flower Holding, ognuno per la parte di rispettiva competenza, per un importo complessivo di Euro 330.000, avendo tale rinuncia, natura di versamento in conto capitale;
- all'iniezione di nuova cassa per un ammontare complessivo di Euro 430.000 a titolo di finanziamento soci infruttifero da parte della controllante Gala Holding e dal socio Flower Holding Srl stipulati il 28 aprile 2021;
- alla proroga della scadenza al 31 dicembre 2023 del finanziamento di circa Euro 730.000 nei confronti della controllata EEMS China Pte. Ltd;
- alla proroga della scadenza al 31 dicembre 2022 del debito di circa Euro 202.000

S. Giuseppe



verso la ex società correlata Gala S.p.A. (prima Gala Power);

- all'accollo in data 30 settembre 2021, da parte della controllante Gruppo Industrie Riunite, dei debiti nei confronti degli ex-azionisti Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l., pari a complessivi Euro 430.000. In pari data la controllante ha, esplicitamente rinunciato a tale importo che è stato iscritto come versamento in conto capitale.
- all'accordo di investimento sottoscritto in data 3 Novembre 2021 con Nice & Green S.A. (di seguito anche l' "Investitore" o "N&G") avente ad oggetto un programma di finanziamento di EEMS Italia mediante emissione di un prestito obbligazionario convertibile (di seguito anche "POC") in azioni ordinarie EEMS Italia, costituito da obbligazioni convertibili (le "Obbligazioni") di importo nominale pari a Euro 10.000 ciascuna, per un importo complessivo massimo di Euro 20.450.000 riservato all'Investitore. Le Obbligazioni rappresentano obbligazioni convertibili zero coupon ed avranno una scadenza corrispondente al dodicesimo mese successivo l'emissione di ciascuna tranche. L'Accordo di Investimento prevede l'emissione del POC, in un periodo di 48 mesi (il "Periodo di Emissione") decorrenti dalla data di approvazione dell'emissione della prima tranche di Obbligazioni da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, mediante sottoscrizione di massime 24 tranches così suddivise:
 1. la prima emissione è costituita da un'unica tranche del valore nominale di Euro 950.000;
 2. la seconda emissione è costituita da un massimo di 4 tranches, ciascuna dal valore nominale di Euro 600.000;
 3. la terza emissione è costituita da un massimo di 19 tranches, ciascuna dal valore nominale di Euro 900.000.

la prima tranche del POC è stata incassata in data 24 dicembre 2021, al netto dei costi legali e delle commissioni corrisposte all'Investitore pari al 5% di ciascuna tranche emessa, per complessivi Euro 882.000 (valore nominale Euro 950.000). In data 27 dicembre 2021, EEMS Italia ha emesso, a favore di N&G, 95 obbligazioni convertibili in azioni quotate della Società, dal valore unitario di Euro 10.000, per un controvalore complessivo di Euro 950.000.

In data 23 febbraio 2022, EEMS Italia ha emesso, a favore di N&G, ulteriori 30 Obbligazioni convertibili in azioni quotate della Società, dal valore unitario di Euro 10.000, per un controvalore complessivo di Euro 300.000, relative ad un anticipo della prima tranche della seconda emissione prevista dal POC.

Nel mese di marzo 2022, N&G ha richiesto la conversione parziale delle Obbligazioni relative alla prima tranche della seconda emissione del POC. Nello specifico, l'Investitore ha richiesto la conversione di n. 20 obbligazioni per un controvalore di Euro 200.000.

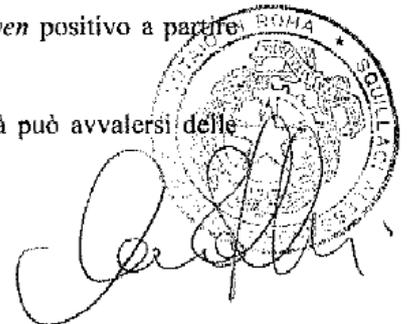
- All'ottenimento di un finanziamento fruttifero di interessi ad un tasso fisso del 2,5%, di complessivi euro 120.000 ottenuto dal socio di maggioranza in data 6 aprile 2022 con scadenza il 20 giugno 2023.

Il Comitato segnala che in data 7 aprile 2022 è stata notificata alla Società una sentenza della Corte di Cassazione (n. 11332/2022 dell'11 marzo 2022) che ha accolto il ricorso proposto dall'Agenzia delle Entrate contro la stessa EEMS Italia in relazione ad una cartella di pagamento di complessivi euro 142.000 per Ires relativa all'esercizio 2010, inclusi sanzioni e interessi. Poiché la manifestazione di tale evento è stata giudicata rilevante sulla Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2021, approvata dal Consiglio di Amministrazione dello scorso 6 aprile c.a., la stessa Relazione è stata modificata per tener conto degli effetti di tale sentenza ed è stata dunque oggetto di una nuova approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del 12 aprile 2022. A seguito del citato accantonamento iscritto nel bilancio per gli effetti della sopracitata sentenza, la perdita dell'esercizio è risultata ammontare ad euro 1.075.000 ed il patrimonio netto è pari ad euro 326.000. Pertanto, il capitale sociale al 31 dicembre 2021 è risultato diminuito di oltre un terzo ricadendo, la Società, nella fattispecie normata dall'art. 2446 1° comma del codice civile.

In merito si osserva quanto segue:

- la Società ha stipulato in data 3 novembre 2021 un prestito obbligazionario convertibile ed ha deliberato, in data 15 dicembre 2021, un conseguente aumento di capitale fino a euro 20.450.000 che, alla data odierna, a seguito della conversione delle obbligazioni relative al menzionato accordo di investimento con l'investitore Nice & Green, ha determinato un incremento del capitale sociale di euro 1.150.000;
- il Piano Industriale, approvato contestualmente all'approvazione del bilancio 2021, prevede l'emissione e la conseguente conversione, nel periodo di piano, di circa euro 12.300.000 e il raggiungimento di un *break even* positivo a partire dall'esercizio 2023.

In considerazione di quanto sopra si evidenzia che la Società può avvalersi delle



disposizioni di cui all'art. 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità" in relazione alla perdita emergente dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075.000. Pertanto, al fine di verificare se il patrimonio netto si sia ridotto di oltre un terzo rispetto al capitale sociale, così come previsto dalla citata normativa, è possibile escludere la perdita conseguita nel 2021, per i cinque esercizi successivi alla sua emersione, dal computo del patrimonio netto; così facendo il patrimonio netto della Società ammonta ad euro 1.401.000. Per tale motivo il Consiglio d'Amministrazione ha proposto il rinvio a nuovo della citata perdita dell'esercizio.

Il Comitato ha inoltre preso atto che Deloitte & Touche S.p.A., nella propria relazione emessa in data odierna, nell'ambito del paragrafo dedicato agli aspetti chiave della revisione, tanto del bilancio della Società, quanto del bilancio consolidato del Gruppo, segnala che *"In considerazione della significatività delle valutazioni effettuate dagli Amministratori ai fini della determinazione dei criteri di redazione del bilancio, abbiamo considerato che tali valutazioni configurino un aspetto chiave della revisione del bilancio [...]. La Nota 3 del bilancio [...] ed il paragrafo "Informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale" della relazione sulla gestione riportano l'informativa resa in merito agli aspetti sopra evidenziati"*.

Alla luce degli esiti della complessiva ricognizione sopra illustrati, delle risultanze emergenti dall'attività di revisione legale dei conti e tenuto conto dell'intenzione della Società di addivenire ad una rinnovata operatività in attuazione delle direttive del socio di riferimento Gruppo Industrie Riunite, il Comitato non ha particolari osservazioni da aggiungere riguardo alla valutazione della sussistenza del presupposto della continuità aziendale. Il Comitato segnala tuttavia all'Amministratore Delegato e all'intero Consiglio come indifferibile - seppur in un ragionevole lasso temporale che allo stato ritiene debba sostanzarsi nell'ultimo trimestre dell'esercizio in corso o al più tardi nei primi mesi del 2023, la definitiva approvazione del Piano Industriale e, conseguentemente, l'effettiva possibilità per la Società di organizzare entro il medesimo termine una idonea struttura e adeguate risorse finanziarie per la concreta realizzazione del Piano e per la ripresa dell'attività.

* * *

Tanto premesso, il Comitato per il Controllo sulla Gestione, in esito alla attività di vigilanza svolta, tenendo conto delle considerazioni degli Amministratori e del soggetto incaricato della revisione legale dei conti nelle rispettive relazioni, preso atto:

- dell'impegno assunto dall'azionista di riferimento ai fini della copertura dei fabbisogni finanziari della Società per i prossimi dodici mesi e delle ulteriori azioni volte a tutelare tale capacità finanziaria a sostegno della effettiva realizzazione delle previsioni evidenziate nel *liquidity plan* approvato il 6 aprile;
- della confermata intenzione di Gruppo Industrie Riunite e dell'Amministratore Delegato di condividere e sostenere una strategia volta a ripristinare la piena operatività della Società, in tal senso avendo constatato che l'approvazione del Piano Industriale ha preso in considerazione l'incertezza dovuta, da un lato, agli effetti, a livello macroeconomico globale e sul mercato dell'energia generata, della grave emergenza sanitaria connessa al Covid 19 e, dall'altro, alla situazione geopolitica in Ucraina, ritiene che non sussistano motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 ed alla proposta in ordine al rinvio a nuovo della perdita dell'esercizio, ferma restando la necessità di monitorare costantemente la concreta attuazione nel breve periodo delle decisioni strategiche assunte, a conferma delle aspettative espresse dall'intero Consiglio di Amministrazione.

Roma, 22 aprile 2022

Il Comitato per il Controllo sulla Gestione

Stefano Modena
Riccardo Delleani

Dottor Stefano Modena
Presidente

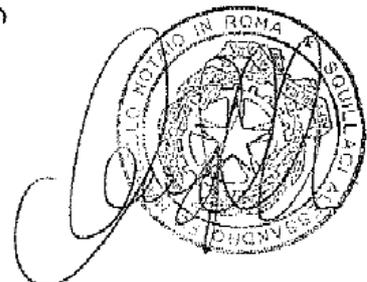
Stefano Modena

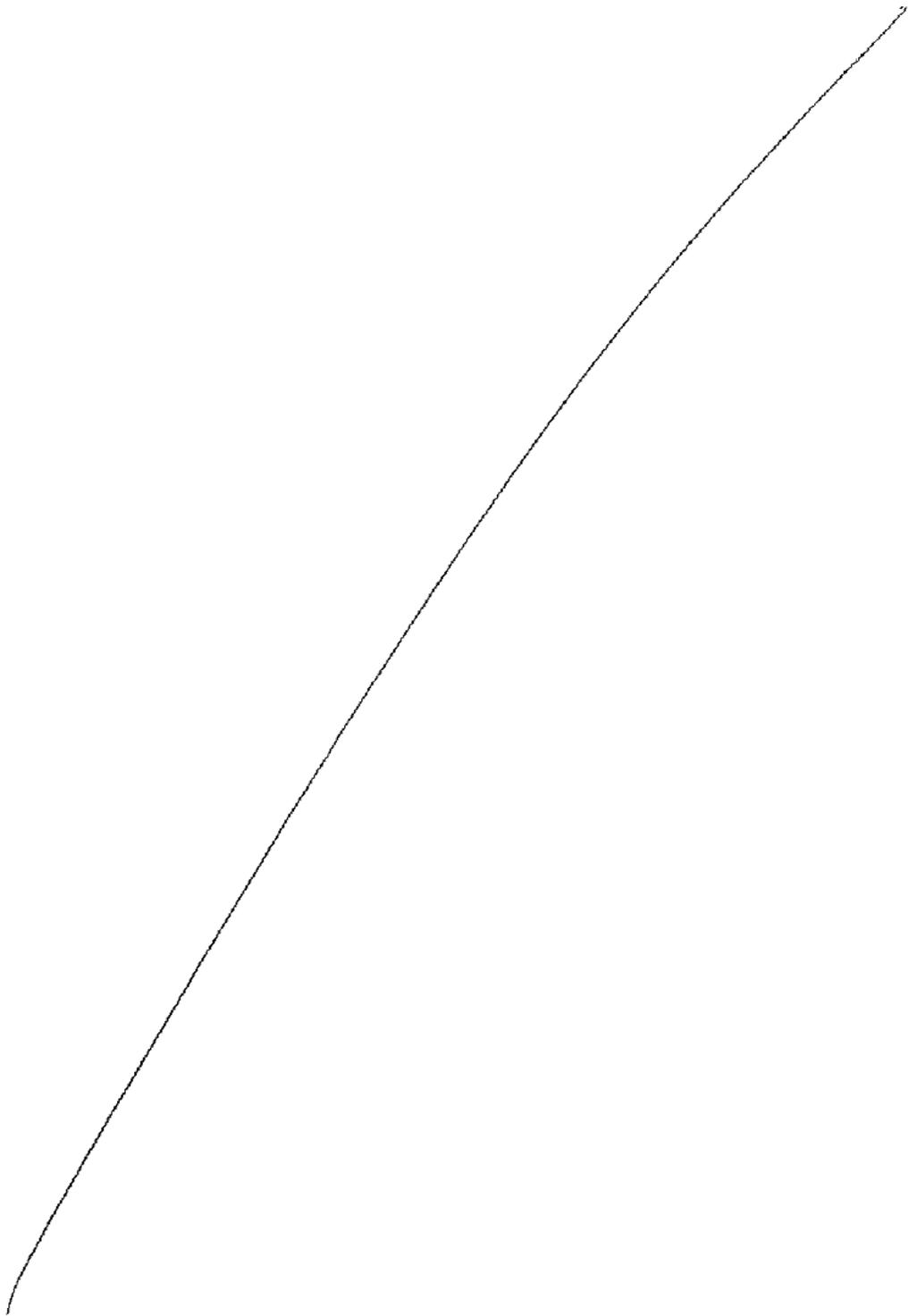
Ingegnere Riccardo Delleani

Riccardo Delleani

Avvocato Alessia Antonelli

Alessia Antonelli





ALLEGATO B
AL N° 8588 di RACC.

EEMS Italia S.p.A.

Sede in Milano

Piazza Cinque Giornate, 10

Capitale sociale € 1.649.022

Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi con codice fiscale 00822980579

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

17 maggio 2022, ore 11:00 in prima convocazione

18 maggio 2022, ore 11:00 in seconda convocazione

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEGLI AMMINISTRATORI SULLE MATERIE ALL'ORDINE
DEL GIORNO

*redatta ai sensi dell'art. 125-ter, primo comma, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (c.d. "TUF") e
successive modificazioni, nonché*

*dell'84-ter del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971/1999 (c.d. "Regolamento
Emittenti") e successive modificazioni.*

Giuseppe Stefanini



The image shows a handwritten signature in black ink, which appears to be 'Giuseppe Stefanini', written over a circular official stamp. The stamp contains the text 'EEMS ITALIA S.p.A.' around the perimeter and a five-pointed star in the center.

Punto n. 1 e punto n. 2

- 1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021; relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione, della Società di Revisione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione. Presentazione all'Assemblea del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**
- 2. Deliberazioni in merito al risultato dell'esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Signori Azionisti,

siete invitati, in sede di Assemblea, a deliberare in merito all'approvazione del bilancio di esercizio della Società chiuso al 31 dicembre 2021. Siete, inoltre, invitati a prendere atto dei risultati del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021.

Vi proponiamo, pertanto, preso atto della relazione degli Amministratori sulla gestione, della relazione del Comitato per il Controllo sulla Gestione e della relazione società di revisione, ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, nel suo complesso e nelle singole appostazioni, nonché la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione ivi inclusa.

Al riguardo, vi informiamo che il progetto di bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 e la relativa relazione sulla gestione saranno resi disponibili, nei termini di legge, presso la sede della Società e sul sito internet all'indirizzo www.eems.com.

Vi proponiamo, infine, di rinviare nella riserva utili e perdite a nuovo, la perdita dell'esercizio pari ad euro 1.075 conseguita da EEMS Italia S.p.A..

Punto n. 3

- 3. Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98:**
 - 3.1. deliberazioni in merito alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter c.3-bis del D.Lgs. 58/98;**
 - 3.2. deliberazioni in merito alla seconda sezione della relazione ai sensi 123-ter c.6 del D.Lgs. 58/98.**

Signori Azionisti,

in occasione delle precedenti Assemblee, è stata sottoposta al voto consultivo dell'Assemblea la politica di remunerazione della società ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98. In merito, l'ultima Assemblea ha assunto la seguente deliberazione:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di EEMS Italia S.p.A., riunita oggi 11 giugno 2021, validamente costituita e atta a deliberare, sulla base della relazione del Consiglio di Amministrazione, esaminata la politica di remunerazione contenuta nella prima sezione della relazione sulla remunerazione ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98, delibera 1) di approvare la politica di remunerazione della Società contenuta nella prima sezione della relazione sulla remunerazione ai sensi del comma 3-bis dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98; 2) di approvare la remunerazione degli amministratori, dell'organo di controllo, del direttore generale

e dei dirigenti con responsabilità strategiche indicati e descritti nella seconda sezione della relazione ai sensi del comma 6 dell'art.123-ter del D.lgs. 58/98 e di ritenerli in linea con la politica di remunerazione"

Vi ricordiamo che, a seguito dell'entrata in vigore del Decreto Legislativo 10 maggio 2019, n. 49, siete chiamati, a partire dall'assemblea convocata per deliberare sull'approvazione del bilancio relativo all'esercizio finanziario avente inizio al 1° gennaio 2019, ad esprimere una deliberazione, vincolante, ex art. 123-ter, comma 3-ter del D.Lgs. 58/98 (a differenza delle precedenti, che erano stabilite come consultive) sulla politica di remunerazione adottata dalla Società (prima sezione della relazione sulla remunerazione) e una nuova deliberazione, di natura consultiva, ex art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. 58/98, sulla seconda sezione della relazione, relativa ai compensi corrisposti.

La Politica di Remunerazione adottata dalla Società non ha subito modifiche, pertanto, per tutti i dettagli relativi alla Politica di Remunerazione della Società e alla remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, si fa esplicito rinvio alla Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza ed in conformità all'art. 84-quater del Regolamento Emittenti, resa disponibile, nei termini di legge, presso la sede della Società e sul sito internet all'indirizzo www.eems.com.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, in sede di Assemblea, formulerà la seguente proposta di deliberazione agli Azionisti:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di EEMS Italia S.p.A., riunita oggi [■], validamente costituita e atta a deliberare, sulla base della relazione del Consiglio di Amministrazione, esaminata la politica di remunerazione contenuta nella prima sezione della relazione sulla remunerazione ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98,

delibera

1) di approvare la politica di remunerazione della Società contenuta nella prima sezione della relazione sulla remunerazione ai sensi del comma 3-bis dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98;

2) di approvare la remunerazione degli amministratori, dell'organo di controllo, del direttore generale e dei dirigenti con responsabilità strategiche indicati e descritti nella seconda sezione della relazione ai sensi del comma 6 dell'art.123-ter del D.Lgs. 58/98 e di ritenerli in linea con la politica di remunerazione".

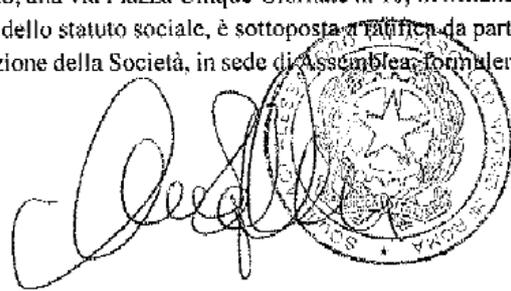
Punto n. 4

4. Ratifica da parte dell'Assemblea dei Soci della decisione dell'Organo Amministrativo di trasferire la sede della Società da Viale Giovanni Battista Pirelli n. 30, Milano a Piazza Cinque Giornate n. 10, Milano, come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 gennaio 2022 e iscrizione nel Registro delle Imprese in data 8 febbraio 2022, ai sensi dell'art. 2 dello Statuto Sociale.

Signori Azionisti,

il 27 gennaio 2022 il Consiglio di Amministrazione di EEMS Italia S.p.A. ha deliberato lo spostamento della sede sociale dalla Via Giovanni Battista Pirelli n. 30, Milano, alla via Piazza Cinque Giornate n. 10, in Milano. Tale delibera, conformemente e quanto previsto dall'art. 2 dello statuto sociale, è sottoposta a ratifica da parte degli azionisti. A tale riguardo, il Consiglio di Amministrazione della Società, in sede di Assemblea, formulerà la seguente proposta di deliberazione agli Azionisti:

Stefano
Giuseppe



“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di EEMS Italia S.p.A., riunita oggi [■], validamente costituita e atta a deliberare, sulla base della relazione del Consiglio di Amministrazione,

delibera

di ratificare e approvare lo spostamento della sede sociale dalla Via Giovanni Battista Pirelli n. 30, Milano, alla via Piazza Cinque Giornate n. 10, in Milano, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 27 gennaio 2022”.

Punto n. 5

Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021.

Signori Azionisti,

in data 7 aprile è stata notificata alla Società una sentenza della Corte di Cassazione (n. 11332/2022 dell'11 marzo 2022) che ha accolto il ricorso proposto dall'Agenzia delle Entrate contro la stessa EEMS Italia in relazione ad una cartella di pagamento di complessivi euro 142 migliaia per Ires relativa all'esercizio 2010, inclusi sanzioni e interessi.

Poiché la manifestazione di tale evento è stata giudicata rilevante sulla Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2021, approvata dal Consiglio di Amministrazione dello scorso 6 aprile c.a., la stessa Relazione è stata modificata per tener conto al suo interno gli effetti di tale sentenza ed è stata dunque oggetto di una nuova approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del 12 aprile 2022.

Si evidenzia che, per gli effetti della sentenza descritta nel paragrafo precedente, è stato iscritto nel bilancio separato della EEMS Italia un accantonamento, per cui la perdita dell'esercizio al 31 dicembre 2021 ammonta ad euro 1.075 migliaia ed il patrimonio netto è pari ad euro 326 migliaia. Pertanto, il Capitale Sociale alla medesima data è diminuito di oltre un terzo ricadendo, la Società, nella fattispecie normata dall'art. 2446 1° comma del codice civile.

In merito si osserva quanto segue:

- la Società ha stipulato un prestito obbligazionario convertibile ed ha deliberato in data 15 dicembre 2021, un conseguente aumento di capitale fino a 20.450 migliaia e che già nel mese di gennaio 2022 a seguito della conversione delle obbligazioni relative al menzionato accordo di investimento con l'investitore Nice & Green, il capitale sociale si è incrementato di euro 750 migliaia;
- il Piano Industriale approvato in data odierna prevede l'emissione e la conseguente conversione, nel periodo di piano, di circa euro 12.300 migliaia e il raggiungimento di un break-even a partire dall'esercizio 2023;
- la Società può avvalersi, delle disposizioni di cui all'art. 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità" in relazione alla perdita emergente dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075 migliaia;
- Se si esclude la perdita relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075 migliaia, la Società presenta un patrimonio netto di Euro 1.401 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo;

in considerazione di quanto sopra esposto, il Consiglio di Amministrazione sottopone all'Assemblea la seguente proposta di delibera:

“L'Assemblea di EEMS Italia S.p.A.,

– esaminato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021;

– preso atto della Relazione illustrativa degli Amministratori e delle osservazioni del Comitato per il Controllo sulla Gestione, ai sensi dell'art. 2446 cod. civ.;

– considerato che l'art. 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità" per quanto riguarda la perdita dell'esercizio che comprende la data 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075 migliaia prevede che tale perdita, non rileva ai fini dell'applicazione dell'articolo 2446, commi 2 e 3, c.c., e che, conseguentemente tali perdite non concorrono per i cinque esercizi successivi alla sua emersione nella determinazione del patrimonio netto della Società al fine di verificare se il medesimo patrimonio netto si sia ridotto ad una misura inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale;

– preso atto che, se si escludono le perdite relative all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075 migliaia, la Società presenta un patrimonio netto di Euro 1.401 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo;

DELIBERA

1. di rinviare a nuovo la perdita emergente dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075 migliaia.”

Milano, 12 aprile 2022

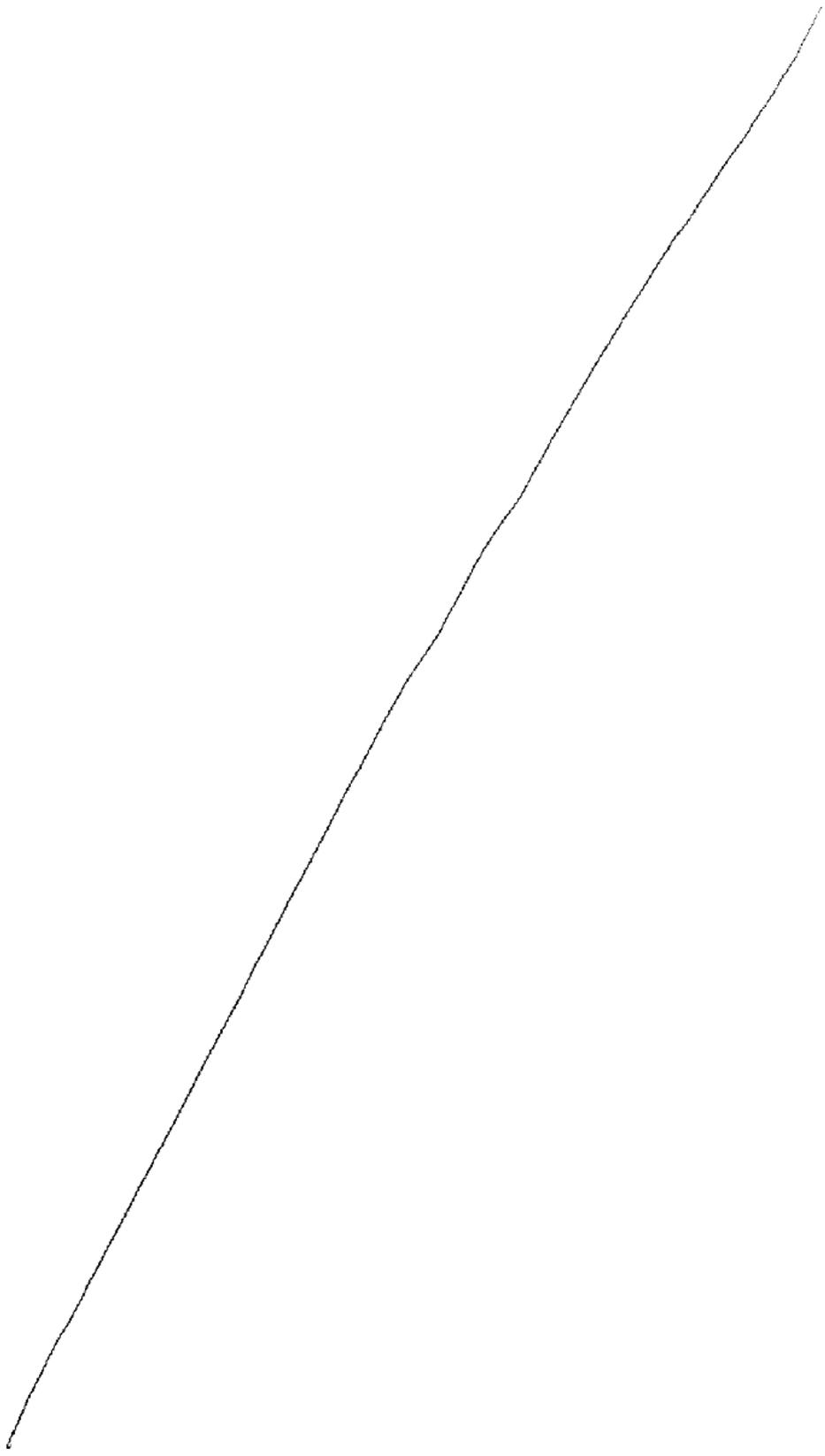
Per il Consiglio di Amministrazione

La Presidente

Susanna Stefani

Susanna Stefani

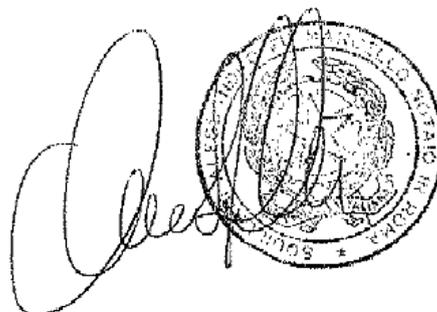
The image shows a handwritten signature in black ink, which appears to be 'Susanna Stefani'. To the right of the signature is a circular official seal. The seal contains a five-pointed star in the center and the text 'SOCIETA' ITALIANA' around the perimeter. The signature and seal are positioned at the bottom of the page.



ALLEGATO C
AL N° 8588 di RACC.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO DI
EEMS ITALIA S.p.A.
ALL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI
convocata per i giorni
17 maggio e 18 maggio 2022

Susanne Steiner



EEMS Italia S.p.A.

Sede Legale in Milano, Piazza Cinque Giornate, n.10

Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi con codice fiscale 00822980579

Capitale sociale € 1.649.022

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO DI EEMS ITALIA S.P.A., REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2446 DEL CODICE CIVILE E DELL'ART. 74 DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI (REGOLAMENTO EMITTENTI), REDATTA SECONDO LO SCHEMA N. 5 DELL'ALLEGATO 3A DI DETTO REGOLAMENTO.

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI CONVOCATA PER IL 17 MAGGIO 2022 IN PRIMA CONVOCAZIONE E, OCCORRENDO, PER IL GIORNO 18 MAGGIO 2022 IN SECONDA CONVOCAZIONE

*** * ***

Sommario

| | |
|---|---------|
| Situazione patrimoniale e conto economico della società alla data del 31 dicembre 2021 con relative note esplicative, e confronto con dati al 31 dicembre 2020 | Pag. 7 |
| Prospetto di Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2021, e confronto con dati al 31 dicembre 2020 | Pag. 7 |
| Prospetto di Conto Economico al 31 dicembre 2021, e confronto con dati al 31 dicembre 2020 | Pag. 8 |
| Posizione finanziaria netta della società alla data del 31 dicembre 2021, e confronto con dati al 31 dicembre 2020 | Pag. 10 |
| Proposte relative ai provvedimenti da assumere per il ripianamento delle perdite e all'eventuale aumento del capitale sociale. | Pag. 12 |
| Proposte per il risanamento della gestione e il mantenimento delle condizioni di continuità aziendale | Pag. 13 |
| Piani di ristrutturazione dell'indebitamento | Pag. 15 |
| Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari | Pag. 15 |
| Proposta di delibera | Pag. 15 |

Organi di amministrazione e controllo

Consiglio di Amministrazione (*)

Presidente:
Susanna Stefani

Amministratore Delegato:
Giuseppe De Giovanni

Consiglieri indipendenti:
Stefano Modena 1 2 3
Alessia Antonelli 1 2 3
Riccardo Delleani 1 2 3

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

- (1) Membro del Comitato per il Controllo sulla Gestione
- (2) Membro del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi
- (3) Membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

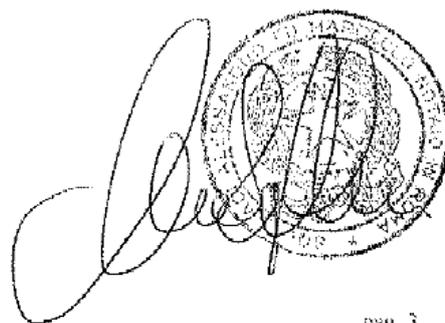
Comitato per il Controllo sulla Gestione

Presidente:
Stefano Modena

Componenti del Comitato:
Alessia Antonelli
Riccardo Delleani

Società di Revisione
Deloitte & Touche S.p.A.
Incarico conferito per il periodo 2015 – 2023

Susanna Stefani

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains the text "SOCIETA' ITALIANA DI CONTABILITA'" around the perimeter and "1954" at the bottom. The signature is written in a cursive style.

Convocazione dell'Assemblea degli azionisti per il 17-18 maggio 2022

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea per il giorno 17 maggio 2022 e, occorrendo, per il giorno 18 maggio 2022 in seconda convocazione, ai sensi di legge e di Statuto sociale, secondo le modalità previste dall'art. 106, comma 2, Decreto-legge n. 18/2020 (convertito in L. n. 27/2020), relativo allo svolgimento delle assemblee di società ed enti, prorogate dall'articolo 3, co. 1, D.L. 30 dicembre 2021, n. 228 (c.d. decreto "Milleproroghe"), per discutere e deliberare in merito al seguente

ORDINE DEL GIORNO

Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021.

La presente Relazione (la "**Relazione**") viene redatta ai sensi dell' art. 2446 del Codice Civile e ai sensi dell'art. 74 del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni (il "**Regolamento Emittenti**"), in conformità all'Allegato 3/A, schema n. 5 del citato Regolamento Emittenti, con lo scopo di illustrare la situazione patrimoniale ed economica di EEMS Italia S.p.A. (la "**Società**" o "**EEMS Italia**") al 31 dicembre 2021 (la "**Situazione Patrimoniale**").

Tale Situazione Patrimoniale ed Economica della Società alla data del 31 dicembre 2021, fa riferimento alla Relazione Finanziaria Annuale 2021, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 12 aprile 2022 e sottoposta all'approvazione della medesima Assemblea degli Azionisti convocata per il 17-18 maggio 2022. La Relazione, unitamente alle osservazioni del Comitato per il controllo sulla Gestione, previste dall'art. 2446 cod. civ. (le "**Osservazioni**"), sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede della Società, presso Borsa Italiana S.p.A. sul sito internet <https://www.eems.com> sezione Governance, Assemblea Ordinaria 17-18 maggio 2022 e anche presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info, all'indirizzo <https://www.1info.it>, nei termini di legge.

Considerazioni introduttive

In data 7 aprile è stata notificata alla Società una sentenza della Corte di Cassazione (n. 11332/2022 dell'11 marzo 2022) che ha accolto il ricorso proposto dall'Agenzia delle Entrate contro la stessa EEMS Italia in relazione ad una cartella di pagamento di complessivi euro 142 migliaia per Ires relativa all'esercizio 2010, inclusi sanzioni e interessi.

Poiché la manifestazione di tale evento è stata giudicata rilevante sulla Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2021, approvata dal Consiglio di Amministrazione dello scorso 6 aprile c.a., la stessa Relazione è stata modificata per tener conto al suo interno gli effetti di tale sentenza ed è stata dunque oggetto di una nuova approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del 12 aprile 2022.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, riunitosi in tale data, fra l'altro, ha constatato che il capitale sociale di EEMS Italia risultava ridotto di oltre un terzo per effetto delle perdite accumulate e, conseguentemente, la Società ricadeva nella fattispecie prevista dall'art. 2446 del Codice Civile.

Conseguentemente, nella stessa seduta, il Consiglio di Amministrazione della Società ha dato delega al Presidente affinché convocasse senza indugio l'Assemblea degli Azionisti per gli opportuni provvedimenti derivanti dall'applicazione dell'art. 2446 del Codice Civile.

In particolare, si evidenzia che, per gli effetti della sentenza descritta nel paragrafo precedente, è stato iscritto nel bilancio separato della EEMS Italia un accantonamento, per cui la perdita dell'esercizio al 31 dicembre 2021 ammonta ad euro 1.075 migliaia ed il patrimonio netto è pari ad euro 326 migliaia. Pertanto, il Capitale Sociale alla medesima data è diminuito di oltre un terzo ricadendo, la Società, nella fattispecie normata dall'art. 2446 1° comma del codice civile.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione ha proceduto, quindi, alla convocazione dell'Assemblea degli Azionisti, provvedendo previamente ai lavori del Consiglio per finalizzare la presente Relazione, tra cui la redazione della Situazione Patrimoniale di seguito riportata (in cui i dati contabili sono ulteriormente aggiornati al 31 dicembre 2021).

Constatata la sussistenza della fattispecie prevista dall'art. 2446 del Codice Civile, in data 22 aprile 2022, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la presente Relazione, con le considerazioni e le proposte di seguito riportate.

Preliminarmente, si osserva che, la Società ha sottoscritto, in data 3 novembre 2021, un contratto di Prestito Obbligazionario Convertibile (di seguito anche "POC") con Nice & Green S.A. (di seguito anche "N&G" o l'"Investitore"), fondo di diritto svizzero specializzato nel finanziamento di società quotate di piccole e medie dimensioni. Il contratto prevede l'emissione di un prestito

Su delega del Presidente



obbligazionario convertibile in azioni ordinarie quotate EEMS Italia, suddiviso in tranche, per un ammontare massimo di Euro 20.450 migliaia, in un periodo di 48 mesi decorrenti dalla data di approvazione dell'emissione della prima tranche di Obbligazioni da parte del Consiglio di Amministrazione della Società. A tal fine, l'Assemblea Straordinaria della Società in data 15 dicembre 2021, ha deliberato l'aumento del capitale sociale, ai sensi del secondo comma dell'articolo 2420-bis del codice civile, in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, ai sensi del quinto comma dell'articolo 2441 del medesimo codice, fino ad un massimo di Euro 20.450 migliaia. Già nel mese di gennaio 2022, a seguito della conversione delle obbligazioni relative al menzionato accordo di investimento con l'investitore Nice & Green, il capitale sociale si è incrementato di euro 750 migliaia.

In data 3 novembre 2022, il Consiglio di Amministrazione della Società ha, inoltre, approvato il Piano Industriale per il periodo 2022-2026, da ultimo modificato in data 12 aprile, che prevede il rilancio di EEMS Italia come grossista nel libero mercato dell'energia elettrica, del gas e di altri vettori energetici. Tale Piano presume, fra l'altro, l'emissione e la conseguente conversione, nel periodo di piano, di circa euro 12.300 migliaia, e programma il raggiungimento di un break-even a partire dall'esercizio 2023.

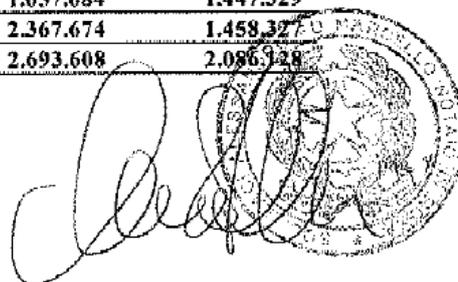
Si evidenzia, inoltre, che la Società può avvalersi delle disposizioni di cui all'art. 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità" in relazione alla perdita emergente dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075 migliaia. Pertanto, al fine di verificare se il patrimonio netto si sia ridotto ad una misura inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale, così come previsto dalla citata normativa, è possibile escludere la perdita conseguita nel 2021, per i cinque esercizi successivi alla sua emersione, dal computo del patrimonio netto; in tal senso, il patrimonio netto della Società, pari ad Euro 1.401 migliaia, non risulta essere inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale.

Situazione patrimoniale e conto economico della società alla data del 31 dicembre 2021 con relative note esplicative, e confronto con dati al 31 dicembre 2020

Situazione Patrimoniale Finanziaria

| (Dati in Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| Attività non correnti: | | |
| Attività immateriali: | | |
| Avviamento | - | - |
| Attività immateriali a vita definita | 3.050 | - |
| Attività materiali: | | |
| Immobili, impianti e macchinari di proprietà | - | - |
| Altre attività non correnti: | | |
| Partecipazioni | 365.213 | 365.213 |
| Crediti Finanziari | - | - |
| Crediti vari e altre attività non correnti | 252.212 | 367.261 |
| Imposte differite attive | - | - |
| TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI | 620.475 | 732.474 |
| Attività correnti: | | |
| Rimanenze di magazzino | - | - |
| Crediti commerciali | - | 378 |
| Crediti verso società controllate | - | - |
| Crediti tributari | 399.878 | 88.946 |
| Attività finanziarie correnti | - | - |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 1.613.515 | 1.261.593 |
| Altre attività correnti | 59.740 | 2.737 |
| TOTALE ATTIVITA' CORRENTI | 2.073.133 | 1.353.654 |
| TOTALE ATTIVITA' | 2.693.608 | 2.086.128 |
| Patrimonio netto: | | |
| Patrimonio netto quota di pertinenza della Capogruppo | 325.934 | 627.801 |
| Patrimonio netto quota di pertinenza di Terzi | - | - |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 325.934 | 627.801 |
| Passività non correnti: | | |
| Passività finanziarie non correnti | 705.000 | - |
| TFR e altri fondi relativi al personale | - | - |
| Fondo imposte differite | - | - |
| Fondi per rischi e oneri futuri | - | - |
| Debiti vari e altre passività non correnti | 5.590 | 10.998 |
| TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI | 710.590 | 10.998 |
| Passività correnti: | | |
| Passività finanziarie correnti | 1.150.337 | 1.280.701 |
| Debiti commerciali | 269.776 | 46.021 |
| Debiti verso società controllate | - | - |
| Fondo rischi ed oneri futuri correnti | - | - |
| Debiti tributari | 152.116 | 5.910 |
| Altre passività correnti | 84.855 | 114.697 |
| TOTALE PASSIVITA' CORRENTI | 1.657.084 | 1.447.329 |
| TOTALE PASSIVITA' | 2.367.674 | 1.458.327 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' | 2.693.608 | 2.086.128 |

Suocere S.p.A.



Con riferimento alle principali consistenze di Stato patrimoniale si osserva che all'attivo il valore principale riguarda le disponibilità liquide che sono pari a Euro 1.614 migliaia e si riferiscono i) ai depositi bancari liberamente disponibili per Euro 1.442 migliaia e ii) liquidità vincolata dagli organi della procedura di EEMS Italia pari a circa Euro 173 migliaia (tale importo si riferisce agli accantonamenti richiesti dal Tribunale di Rieti per far fronte al potenziale rischio di soccombenza in contenziosi in essere nel corso della procedura di concordato preventivo di EEMS Italia, chiusasi in data 21 febbraio 2017).

Mentre tra le voci del passivo la consistenza principale riguarda le passività finanziarie correnti, che sono pari a Euro 1.150 migliaia e sono i) per Euro 937 migliaia, debiti relativi al Prestito obbligazionario convertibile, relativamente alla prima tranche del POC, erogata in data 24 dicembre 2021 e con scadenza ad un anno, ii) per Euro 214 migliaia sono riferibili al finanziamento verso Gala S.p.A., subentrata nei diritti patrimoniali di Gala Power S.r.l., a seguito di fusione per incorporazione della stessa. Per quanto riguarda le "Passività finanziarie non correnti", il debito pari a Euro 705 migliaia fa riferimento al finanziamento infruttifero effettuato dalla società EEMS China per complessivi Euro 705 migliaia, rimborsato per Euro 35 migliaia nel corso del 2021.

Per le analisi delle differenze con la situazione patrimoniale del periodo precedente e le altre voci della Situazione Patrimoniale si rimanda alla Relazione Finanziaria 2021.

Conto Economico

| (Dati in Euro) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|--------------------|------------------|
| Ricavi | - | - |
| Altri proventi | 7.624 | 18.360 |
| Totale ricavi e proventi operativi | 7.624 | 18.360 |
| Materie prime e materiali consumo utilizzati | - | 1.283 |
| Servizi | 897.991 | 674.831 |
| Costo del personale | - | - |
| Altri costi operativi | 49.505 | 7.208 |
| Risultato operativo ante ammortamenti e ripristini/svalutazioni di attività non correnti | (939.872) | (664.962) |
| Ammortamenti | - | - |
| Ripristini/Svalutazioni | - | - |
| Risultato operativo | (939.872) | (664.962) |
| Proventi finanziari | 10.723 | 3.931 |
| Oneri finanziari | (4.701) | (4.306) |
| Risultato prima delle imposte | (933.850) | (665.337) |
| Imposte | 141.632 | - |
| Risultato del periodo | (1.075.482) | (665.337) |
| Quota di pertinenza del Gruppo | (1.075.482) | (665.337) |

Il prospetto di Conto economico al 31 dicembre 2021 indica un risultato netto negativo di Euro 1.075 migliaia che si confronta con un risultato netto negativo al 31 dicembre 2020 di Euro 665 migliaia (in peggioramento di Euro 410 migliaia). L'incremento della perdita d'esercizio deriva principalmente dai costi che la Società ha sopportato per svolgere attività propedeutiche all'inizio dell'operatività.

Il Risultato operativo al 31 dicembre 2021 è negativo per Euro 940 migliaia (era negativo per Euro 665 migliaia al 31 dicembre 2020) e registra un peggioramento di euro 275 migliaia. Tale circostanza è riconducibile all'aumento dei costi per servizi pari a circa Euro 223 migliaia di Euro rispetto al precedente esercizio.

Tali costi sono riferiti a servizi necessari per lo svolgimento delle attività connesse con la gestione amministrativa, fiscale e legale della Società e con alcuni servizi legati alle consulenze legali per la chiusura di alcuni contenziosi in essere. In particolare tali spese si riferiscono a costi per amministratori pari a Euro 187 migliaia, ad attività di carattere amministrativo pari a complessivi Euro 238 migliaia, alle consulenze fiscali e legali sia per l'attività ordinaria che relativa ai contenziosi in essere pari a Euro 145 migliaia, ai costi di revisione legale per Euro 47 migliaia (incluso il contributo di vigilanza), alle spese di manutenzioni dei sistemi e del software amministrativo contabile per circa Euro 56 migliaia, agli altri costi per servizi legati essenzialmente a consulenze, servizi di borsa e ai costi connessi con l'emissione del prestito obbligazionario convertibile per Euro 118 migliaia.

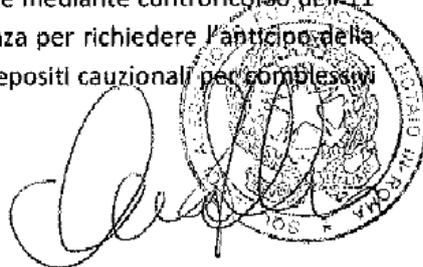
La voce "imposte", pari ad Euro 142 migliaia, si riferisce ai costi relativi al pagamento della cartella avente ad oggetto un accertamento da parte dell'Agenzie delle Entrate ex art 36-bis del DPR 600/73 attinente maggior IRES per l'anno 2010, comprensivo di interessi e sanzioni (di cui si fa cenno nelle considerazioni introduttive).

In merito a tale voce evidenziamo quanto segue:

L'Agenzia delle Entrate, a seguito di un controllo formale ai sensi dell'articolo 36-bis del DPR 600/73, notificava alla Società una cartella di pagamento di Euro 142 migliaia, di cui Euro 100 migliaia per imposta ed il restante importo per sanzioni ed interessi. In particolare, ripercorrendo i calcoli dell'Agenzia delle Entrate e i righi contestati del Modello Unico 2011, risultava presuntivamente imputata la maggior imposta pari a Euro 100 migliaia derivante da partecipazioni in imprese estere (Controlled Foreign Companies o CFC) in applicazione dell'aliquota IRES ordinaria del 27,5% anziché l'aliquota del 27% applicata dalla Società ai sensi e per gli effetti dell'articolo 167, comma 6, del TUIR.

La Società impugnava la cartella di pagamento. La Commissione Territoriale Provinciale ("CTP") di Rieti in data 11 febbraio 2015 accoglieva il ricorso di EEMS Italia. L'Ufficio, quindi, proponeva appello avverso la predetta sentenza. La Commissione Territoriale Regionale ("CTR") del Lazio con sentenza n. 5792/02/2016 respingeva l'appello dell'Ufficio. Quest'ultimo proponeva ricorso per Cassazione. EEMS Italia si costituiva nel predetto procedimento per Cassazione mediante controricorso dell'11 aprile 2017. In data 4 agosto 2020 la Società ha presentato istanza per richiedere l'anticipo della fissazione dell'udienza poiché a tale contenzioso sono collegati depositi cauzionali per complessivi Euro 172 migliaia.

Su bene Stefano



In data 7 aprile 2022 è stata notificata alla Società la sentenza della Corte di Cassazione (n.1332/2022 dell'11 marzo 2022) che ha accolto il ricorso proposto dall'Agenzia delle Entrate che ribaltava le sentenze della CTP di Roma e della CTR del Lazio. La Società, su indicazione dei propri consulenti legali, aveva giudicato il rischio di soccombenza in tale contenzioso remoto, pertanto sono stati iscritti a bilancio gli oneri derivanti da tale evento per un importo complessivo di Euro 147 migliaia, inclusivo delle spese di lite, pari a circa Euro 5 migliaia.

Per le analisi delle altre voci del Conto Economico si rimanda alla Relazione Finanziaria 2021.

Indebitamento finanziario netto

La seguente tabella riporta la composizione della liquidità/indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2021 determinata in conformità con "ESMA update of the CESR recommendations – The consistent implementation of Commission Regulation (EC) No. 809/2004 implementing the Prospectus Directive" pubblicato dalla European Securities and Markets Authority (ESMA) il 20 marzo 2013 ("Raccomandazioni ESMA/2013/319"), come richiesto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28/07/2006. Il 15 luglio 2020, la European Securities and Markets Authority (ESMA) ha pubblicato, ai sensi dell'articolo 16, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 2010/1095 (regolamento ESMA), la relazione finale di esito della pubblica consultazione riguardante i propri Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto Regolamento UE 2017/1129 (ESMA/ 31-62-1426). A partire dal 5 maggio 2021 i riferimenti contenuti in precedenti comunicazioni della CONSOB alle sopra richiamate Raccomandazioni CESR sul prospetto s'intendono sostituiti con gli Orientamenti ESMA in oggetto, ivi inclusi i riferimenti presenti nella Comunicazione n. DEM/6064293 del 28-7-2006 in materia di posizione finanziaria netta.

Tabella riepilogativa

| (Dati in migliaia di Euro) | | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-----------------------------------|---|-------------------|-------------------|
| A | Disponibilità liquide | 1.614 | 1.262 |
| B | Mezzi equivalenti e disponibilità liquide | - | - |
| C | Altre attività finanziarie correnti | - | - |
| D | Liquidità (A + B + C) | 1.614 | 1.262 |
| E | Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente) | 1.150 | 1.281 |
| F | Parte corrente del debito finanziario non corrente | - | - |
| G | Indebitamento finanziario corrente (E + F) | 1.150 | 1.281 |
| H | Indebitamento finanziario corrente netto (G - D) | (463) | 19 |
| I | Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito). | 705 | - |
| J | Strumenti di debito | - | - |
| K | Debiti commerciali e altri debiti non correnti | - | - |
| L | Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K) | 705 | - |
| M | Totale indebitamento finanziario (H + L) | 242 | 19 |

Al 31 dicembre 2021 la posizione finanziaria, netta negativa per Euro 242 migliaia, registra un decremento rispetto allo scorso esercizio di Euro 223 migliaia. Tale andamento deriva dall'effetto combinato delle seguenti variazioni:

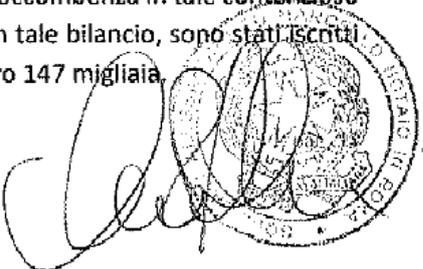
- dalla riduzione dell'indebitamento finanziario verso Gala Holding S.r.l. e Flower Holding S.r.l., rispettivamente per Euro 208 migliaia e Euro 122 migliaia, avvenuta in data 20 aprile 2021;
- dall'accollo e dalla successiva rinuncia a titolo di versamento in conto capitale del finanziamento erogato da Gala Holding S.r.l., in data 28 aprile 2021, per Euro 301 migliaia, da parte di GIR avvenuto in data 30 settembre 2021;
- dall'accollo e dalla successiva rinuncia, a titolo di versamento in conto capitale, del finanziamento erogato da Flower Holding S.r.l., in data 28 aprile 2021, per Euro 129 migliaia, da parte di GIR avvenuto in data 30 settembre 2021;
- dal rimborso in data 17 marzo 2021, in data 24 giugno 2021, in data 9 agosto 2021 e in data 21 settembre 2021 per complessivi Euro 35 migliaia del finanziamento infruttifero verso EEMS China;
- dall'incremento dell'indebitamento finanziario verso la Nice & Green a seguito dell'emissione della prima *tranche* di obbligazioni rientranti nel POC, pari a Euro 950 migliaia di valore nominale;
- dai pagamenti effettuati dalla Società riferibili allo svolgimento di servizi contabili, amministrativi, legali nel corso del periodo di riferimento;

La posizione finanziaria netta include la liquidità vincolata dagli organi della procedura di EEMS Italia pari a circa Euro 173 migliaia. Come riportato anche in precedenti comunicazioni tale importo si riferisce agli accantonamenti richiesti dal Tribunale di Rieti per far fronte al potenziale rischio di soccombenza in contenziosi in essere nel corso della procedura di concordato preventivo di EEMS Italia, chiusasi in data 21 febbraio 2017, e che potranno essere liberati solo al termine dei medesimi contenziosi ove favorevole alla Società. In particolare, EEMS Italia, con la liquidità derivante dall'estinzione del conto corrente presso la Banca Popolare di Spoleto, ha costituito e depositato specifici libretti di deposito presso la Cancelleria Fallimentare del Tribunale di Rieti.

In data 29 settembre 2021, la Società ha incassato Euro 474 migliaia, depositati presso il Tribunale di Rieti, a seguito della pronuncia della Corte di Cassazione, avvenuta in data 8 luglio 2021, con la quale ha rigettato il ricorso proposto dall'Agenzia delle Dogane avverso la sentenza della Commissione Tributaria regionale del Lazio n.9000/1/2016 del 22 dicembre 2016 e ha ritenuto non dovute le sanzioni comminate pari a circa Euro 454 migliaia.

Si ricorda che, come riportato nel precedente paragrafo dal titolo "Controllo Agenzia delle Entrate ex art 36-bis del DPR 600/73", in data 7 aprile 2022 è stata notificata alla Società la sentenza della Corte di Cassazione (n.1332/2022 dell'11 marzo 2022) che ha accolto il ricorso proposto dall'Agenzia delle Entrate che ribaltava le sentenze della CTP di Roma e della CTR del Lazio. La Società su indicazione dei propri consulenti legali aveva giudicato il rischio di soccombenza in tale contenzioso remoto, non iscrivendo dunque alcun accantonamento pertanto, in tale bilancio, sono stati iscritti gli oneri derivanti da tale evento per un importo complessivo di Euro 147 migliaia.

Giuseppe Stefano



Proposte relative ai provvedimenti da assumere per il ripianamento delle perdite e all'eventuale aumento del capitale sociale.

Il Consiglio di Amministrazione, preso atto che la perdita emergente dal Conto Economico risulta pari ad Euro 1.075 migliaia, e che il patrimonio netto risulta pari ad Euro 326 migliaia, propone quanto segue:

- di rinviare a nuovo la perdita emergente dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075 migliaia, nel termine di cui all'art. 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità" per quanto riguarda la perdita dell'esercizio che comprende la data 31 dicembre 2021, preso atto che, se si escludono le perdite relative all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075 migliaia, la Società presenta un patrimonio netto di Euro 1.401 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo del medesimo capitale sociale.

In merito, si osserva che il Piano Industriale della Società per il periodo 2022-2026 (di cui al successivo paragrafo Proposte per il risanamento della gestione e il mantenimento delle condizioni di continuità aziendale) prevede, fra l'altro, l'emissione e la conseguente conversione, nel periodo di piano, di circa euro 12.300 migliaia nell'ambito del programma di finanziamento tramite POC. Già nel mese di gennaio 2022, a seguito della conversione delle obbligazioni relative al menzionato accordo di investimento con l'investitore Nice & Green, il capitale sociale si è incrementato di euro 750 migliaia.

Tale aumento di capitale, secondo quanto attualmente delineato, è stato effettuato con modalità idonee ed in misura sufficiente a coprire la suddetta perdita, e con tempistiche coerenti con il termine di cui all'art. 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228 e ss.mm.ii.

Proposte per il risanamento della gestione e il mantenimento delle condizioni di continuità aziendale

Il 6 aprile 2022, il Consiglio di Amministrazione della EEMS Italia ha riesaminato le assunzioni alla base del Piano Industriale approvato in data 3 novembre 2021, confermandone sostanzialmente la validità strategica e, in continuità con le medesime assunzioni e linee guida, ha aggiornato e approvato il Piano Industriale per gli esercizi 2022-2026 (nella presente Relazione, il "Piano Industriale").

Il Piano Industriale prevede il rilancio di EEMS Italia come grossista nel libero mercato dell'energia elettrica, del gas e di qualsiasi altro vettore energetico attraverso quattro fasi di esecuzione:

- Fase 1: avvio delle operazioni come grossista di energia elettrica e gas nella strategia commerciale business to business rivolgendosi così a clienti "reseller";
- Fase 2: estensione dei servizi di vendita di energia elettrica e gas anche a clienti domestici "retail" (business to consumer), che permetterà di avere migliori margini di profitto;
- Fase 3: avvio delle operazioni commerciali nel comparto della mobilità elettrica e, in particolare, nell'ambito infrastrutturale attraverso l'installazione di centraline di ricarica elettrica;
- Fase 4: avvio commerciale nel comparto dell'Efficienza Energetica e Gestione di Comunità Energetiche completando il profilo e il posizionamento di EEMS, come operatore multiservizi dell'energia.

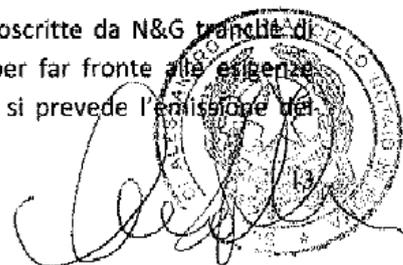
A seguito delle recenti vicende inerenti al conflitto Russia-Ucraina, che hanno determinato, tra l'altro, tensioni sul mercato finale dell'energia elettrica e del gas naturale, nonché dei nuovi scenari geo-politici che si stanno delineando, la Società ha ritenuto opportuno rivedere alcune ipotesi e assunzioni poste alla base del piano industriale.

La modifica del Piano Industriale, approvata il 6 aprile 2022 dal Consiglio di Amministrazione riguarda principalmente l'aumento del prezzo delle materie prime, e prevede, in relazione all'evoluzione e alla sperata stabilizzazione della situazione internazionale, la ripresa dell'attività di commercializzazione di energia elettrica e gas naturale a ottobre 2022, posticipando, di conseguenza, le diverse fasi di sviluppo del piano, senza però modificarne obiettivi e linee guida, che si ritengono conseguibili, seppur in ritardo rispetto alla previsione iniziale.

Al fine di reperire le risorse finanziarie necessarie allo sviluppo del business di cui sopra, come già menzionato, la Società ha sottoscritto, in data 3 novembre 2021, un contratto di Prestito Obbligazionario Convertibile (di seguito anche "POC") con Nice & Green S.A. (di seguito anche "N&G")

Sulla base di tale contratto, alla data della Relazione sono state sottoscritte da N&G tramite di obbligazioni per un importo complessivo di Euro 1.250 migliaia e, per far fronte alle esigenze correnti del business legato alle prime fasi di esecuzione del piano, si prevede l'emissione tra

Su bene Stefano



prestito obbligazionario lungo il periodo di piano per complessivi Euro 12.300 migliaia, di cui Euro 3.600 migliaia nel 2022. Al fine di poter emettere le prossime tranche, il contratto prevede quale condizione sospensiva la quotazione delle azioni EEMS Italia, attualmente non quotate e detenute dall'azionista di maggioranza, sull'Euronext Milan. A tal riguardo la Società sta effettuando tutte le attività necessarie al fine di ottenere la quotazione di tali azioni.

Al fine di considerare gli elementi di incertezza che impattano le assunzioni poste alla base del Piano Industriale, legati in particolare all'approvazione da parte dell'autorità competente del prospetto informativo predisposto per l'ammissione alla negoziazione delle azioni EEMS Italia sul mercato regolamentato e, di conseguenza, alla possibilità di ottenere la liquidità necessaria dall'unica fonte di finanziamento prevista nel Piano Industriale, nonché ad ulteriori sviluppi del conflitto Russia-Ucraina, al momento non prevedibili, la Società ha ipotizzato un'analisi di stress test cd "worst case" nello scenario in cui vi sia un rinvio del processo di quotazione che comporterebbe la mancata sottoscrizione di ulteriori tranche del POC e un ulteriore rinvio dell'operatività aziendale nel medio periodo, nonché, di conseguenza, il mancato conseguimento di ricavi operativi nel breve termine. In tale scenario di inoperatività, le attuali risorse finanziarie a disposizione della Società e del Gruppo, integrate dall'ottenimento di un finanziamento fruttifero ad un tasso di interesse fisso pari al 2,5%, ottenuto dal socio di maggioranza, in data 6 aprile 2022 con scadenza al 30 giugno 2023, pari a Euro 120 migliaia, saranno sufficienti a soddisfare il proprio fabbisogno finanziario per almeno dodici mesi successivi alla data di approvazione del bilancio e, quindi, a garantire la continuità aziendale nel prevedibile futuro.

In tale contesto, gli Amministratori, volendo dare corso all'avvio dell'attività autonoma di commercio nel libero mercato di energia elettrica, del gas e di qualsiasi altro vettore energetico, giudicano sussistente, alla data odierna, il presupposto della continuità aziendale e, su tale base, hanno predisposto la Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021.

In relazione ai dubbi sulla concretizzazione delle suddette ipotesi, connesse allo sviluppo del Piano Industriale, si evidenziano alcune incertezze sull'integrità finanziaria della Società e del Gruppo; pertanto gli Amministratori, si riservano di monitorare attentamente l'evolversi della situazione, nonché di valutare ogni iniziativa o strategia volta alla miglior tutela e valorizzazione del patrimonio aziendale di EEMS Italia, consapevoli che l'eventuale protrarsi dell'attuale situazione di assenza di operatività potrebbe comportare l'avvio della procedura di liquidazione della Società ai sensi dell'art. 2484 del Codice Civile.

Il Consiglio terrà di ciò debitamente e tempestivamente informati tutti gli Azionisti e il Mercato.

Tale valutazione di merito circa la continuità aziendale è naturalmente frutto di un giudizio soggettivo che ha tenuto conto del grado di probabilità di avveramento degli eventi come sopra ipotizzati e delle incertezze descritte.

Tale giudizio, seppur formulato con la dovuta diligenza e ragionevolezza, è quindi suscettibile di non trovare concreta conferma nell'evoluzione dei fatti e/o delle circostanze, allo stato non agevolmente prevedibili.

Piani di ristrutturazione dell'indebitamento

Non sono stati approvati e non sono in corso di approvazione piani di ristrutturazione dell'indebitamento.

Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari
Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Dott. Diego Corsini, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nella presente Relazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Proposta di delibera

Signori Azionisti,

in considerazione di quanto sopra esposto, il Consiglio di Amministrazione sottopone all'Assemblea la seguente proposta di delibera:

"L'Assemblea di EEMS Italia S.p.A.,

- esaminato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021;

- preso atto della Relazione illustrativa degli Amministratori e delle osservazioni del Comitato per il Controllo sulla Gestione, ai sensi dell'art. 2446 cod. civ.;

- considerato che l'art. 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità" per quanto riguarda la perdita dell'esercizio che comprende la data 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075 migliaia prevede che tale perdita, non rileva ai fini dell'applicazione dell'articolo 2446, commi 2 e 3, c.c., e che, conseguentemente tali perdite non concorrono per i cinque esercizi successivi alla sua emersione nella determinazione del patrimonio netto della Società al fine di verificare se il medesimo patrimonio netto si sia ridotto ad una misura inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale;

- preso atto che, se si escludono le perdite relative all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075 migliaia, la Società presenta un patrimonio netto di Euro 1.401 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo;

DELIBERA

Luigi Ferrero
Stefano


1. di rinviare a nuovo la perdita emergente dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075 migliaia."

Milano, 22 aprile 2022

Per il Consiglio di Amministrazione

La Presidente

Susanna Stefani

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Susanna Stefani". The signature is written in a cursive, flowing style.

**OSSERVAZIONI DEL COMITATO PER IL CONTROLLO SULLA GESTIONE DI
EEMS ITALIA S.P.A. ALLA RELAZIONE EX ART. 2446, C.C. E ART. 74, 1°
COMMA DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E
SS.MM**

Signori Azionisti,

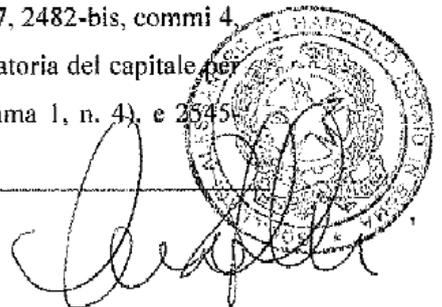
in data 12 aprile 2022, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il progetto bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 ed ha redatto la propria relazione ai sensi dell'art. 2428 c.c..

Il Comitato ha quindi preso atto della circostanza che alla data del 31 dicembre 2021 emerge che il capitale sociale è diminuito di oltre un terzo, rendendo pertanto applicabile la fattispecie di cui all'art. 2446, comma 1, c.c., secondo cui: *"quando risulta che il capitale è diminuito di oltre un terzo in conseguenza di perdite, gli amministratori o il consiglio di gestione, e nel caso di loro inerzia il collegio sindacale ovvero il consiglio di sorveglianza, devono senza indugio convocare l'assemblea per gli opportuni provvedimenti. All'assemblea deve essere sottoposta una relazione sulla situazione patrimoniale della società, con le osservazioni del collegio sindacale o del comitato per il controllo sulla gestione. La relazione e le osservazioni devono restare depositate in copia nella sede della società durante gli otto giorni che precedono l'assemblea, perché i soci possano prenderne visione. Nell'assemblea gli amministratori devono dare conto dei fatti di rilievo avvenuti dopo la redazione della relazione"*.

Si rammenta che la disciplina civilistica ordinaria di cui agli artt. 2446-2447 c.c. risulta in parte sospesa dalle norme emergenziali redatte per far fronte agli effetti della pandemia da Covid-19.

La legge di Bilancio 2021 ha riformulato l'art. 6 del D.L. 8 aprile 2020, n. 23 (c.d. Decreto Liquidità), convertito con legge 5 giugno 2020, n. 40, con il quale la perdita dell'esercizio al 31 dicembre 2020 risultante in bilancio è stata "sterilizzata" ai fini della protezione del capitale sociale. Infatti l'articolo citato stabiliva per tale perdita la non applicazione degli articoli 2446, commi 2 e 3, 2447, 2482-bis, commi 4, 5 e 6, e 2482-ter del Codice civile, relativi alla riduzione obbligatoria del capitale per perdite superiori a un terzo del capitale, e dell'art. 2484, comma 1, n. 4), e 2545.

Suocere Staff



duodecies c.c., relativo all'obbligo di scioglimento della società per riduzione operdita del capitale sociale.

La norma è stata successivamente modificata dal Decreto Legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità" in relazione alla perdita emergente dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, e la Società può avvalersi delle disposizioni di cui all'art. 3, comma 1-ter.

In sostanza, se l'esercizio al 31 dicembre 2021 chiude con una perdita superiore al terzo del capitale, gli amministratori hanno comunque l'obbligo di convocare senza indugio l'assemblea e presentare l'informativa sull'andamento della società ma l'assemblea, invece di deliberare il reintegro o la riduzione, può decidere di rinviare la decisione all'assemblea che approva il bilancio degli esercizi successivi fino al massimo del quinto successivo, cioè del bilancio al 31 dicembre 2026.

1. Sulla convocazione dell'assemblea

L'assemblea è stata convocata per il giorno 18 maggio 2022 al fine di adottare le decisioni che verranno ritenute più opportune.

2. Sulle cause dello squilibrio

In data 7 aprile 2022 è stata notificata alla Società una sentenza della Corte di Cassazione (n. 11332/2022 dell'11 marzo 2022) che ha accolto il ricorso proposto dall'Agenzia delle Entrate contro la stessa EEMS Italia in relazione ad una cartella di pagamento di complessivi euro 142.000 per Ires relativa all'esercizio 2010, inclusi sanzioni e interessi. Poiché la manifestazione di tale evento è stata giudicata rilevante sulla Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2021, approvata dal Consiglio di Amministrazione dello scorso 6 aprile c.a., la stessa Relazione è stata modificata per tener conto al suo interno gli effetti di tale sentenza ed è stata dunque oggetto di una nuova approvazione nell'odierno Consiglio di Amministrazione all'uopo convocato.

A seguito del citato accantonamento iscritto nel bilancio per gli effetti della sopracitata sentenza, la perdita dell'esercizio è risultata ammontare ad euro 1.075.000 e il patrimonio netto pari ad euro 326.000. Pertanto, il capitale sociale al 31 dicembre 2021

è risultato diminuito di oltre un terzo ricadendo, la Società, nella fattispecie normata dall'art. 2446, 1° comma del codice civile.

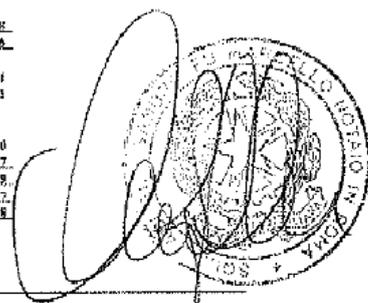
3. Sulla situazione patrimoniale

La Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. ha emesso Relazione di Revisione in data 22 aprile 2022 nella quale ha rilevato che: " *Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 evidenzia una perdita di Euro 1.075 migliaia e un patrimonio netto di Euro 326 migliaia, venendo a ricorrere la fattispecie prevista dall'art. 2446 del Codice Civile, a fronte della quale gli Amministratori indicano che all'Assemblea degli Azionisti verrà richiesto di deliberare in merito al differimento della copertura della perdita al quinto esercizio successivo, come consentito dall'art. 6 del Decreto Liquidità, successivamente modificato e integrato. Alla stessa data la posizione finanziaria netta risulta positiva per Euro 242 migliaia.*"

Si riportano di seguito alcuni dati esposti nel bilancio al 31 dicembre 2021, confrontati con il bilancio al 31 dicembre 2020 (con dati in unità di euro):

| Dati in Euro | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|------------------|------------------|
| Attività non correnti | | |
| Attività immateriali: | | |
| Avviamento | - | - |
| Attività immateriali a vita definito | 2.029 | - |
| Attività immateriali: | | |
| Immobili, impianti e macchinari di proprietà | - | - |
| Altre attività non correnti: | | |
| Partecipazioni | 365.212 | 365.212 |
| Crediti finanziari | - | - |
| Crediti verso e altre attività non correnti | 252.212 | 367.361 |
| Imposta di latitanza | - | - |
| TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI | 620.675 | 732.474 |
| Attività correnti | | |
| Riserve di magazzino | - | - |
| Crediti commerciali | - | 176 |
| Crediti verso società controllate | - | - |
| Crediti tributari | 199.878 | 88.916 |
| Attività finanziarie correnti | - | - |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 1.613.515 | 1.261.593 |
| Altre attività correnti | 49.240 | 2.757 |
| TOTALE ATTIVITA' CORRENTI | 2.073.133 | 1.353.653 |
| TOTALE ATTIVITA' | 2.693.808 | 2.086.128 |
| Passività non correnti | | |
| Patrimonio netto quota di pertinenza della Capogruppo | 325.934 | 627.801 |
| Patrimonio netto quota di pertinenza di terzi | - | - |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 325.934 | 627.801 |
| Passività correnti | | |
| Passività finanziarie non correnti | 765.006 | - |
| TPR e altri fondi relativi al personale | - | - |
| Fondo imposte differite | - | - |
| Fondi per rischi e oneri futuri | - | - |
| Debiti verso le altre società non correnti | 5.420 | 10.898 |
| TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI | 770.426 | 10.898 |
| Passività correnti | | |
| Passività finanziarie correnti | 1.150.337 | 1.380.701 |
| Debiti commerciali | 269.776 | 46.021 |
| Debiti verso società controllate | - | - |
| Fondo rischi ed oneri futuri correnti | - | - |
| Debiti tributari | 152.110 | 5.910 |
| Altre passività correnti | 63.852 | 114.627 |
| TOTALE PASSIVITA' CORRENTI | 1.457.864 | 1.447.328 |
| TOTALE PASSIVITA' | 2.267.624 | 1.458.227 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' | 2.493.408 | 2.086.128 |

Susanne Steiner



4. Sulla continuità aziendale

Nel progetto di bilancio al 31 dicembre 2021, al punto "4. Informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale" si rileva quanto segue:

"Si evidenzia inoltre che, il bilancio separato della EEMS Italia al 31 dicembre 2021 mostra una perdita di euro 1.075 migliaia ed un patrimonio netto di euro 326 migliaia, ricorrendo la fattispecie prevista dall'art. 2446 del codice civile. Ai sensi di tale norma e sulla base di approfondimenti della normativa ad oggi in vigore, gli Amministratori, in data odierna hanno convocato l'Assemblea degli Azionisti alla quale sottoporre la Relazione redatta ai sensi del primo comma dell'art. 2446 codice civile e che dovrà deliberare in merito alla possibilità di avvalersi, per la perdita rilevata nel 2021, dell'art. 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228 - convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità" - che prevede che la copertura delle perdite possa essere differita al quinto esercizio successivo.

Tale scelta comporta che, a seguito dell'esclusione della perdita derivante dal bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, la Società abbia un patrimonio netto non inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale."

5. Gli opportuni provvedimenti

Il progetto di bilancio al 31 dicembre 2021 rileva quanto segue in merito agli opportuni provvedimenti:

"Si rileva che a seguito del citato accantonamento iscritto nel bilancio separato della EEMS Italia al 31 dicembre 2021, per gli effetti della sentenza descritta nel paragrafo precedente, la perdita dell'esercizio ammonta ad euro 1.075 migliaia ed il patrimonio netto è pari ad euro 326 migliaia, pertanto, il capitale sociale alla medesima data è diminuito di oltre un terzo ricadendo, la Società, nella fattispecie normata dall'art. 2446 1° comma del codice civile.

In merito si osserva quanto segue:

- *la Società ha stipulato in data 3 novembre 2021 un prestito obbligazionario convertibile ed ha deliberato, in data 15 dicembre 2021, un conseguente aumento di capitale fino a 20.450 migliaia che, alla data odierna, a seguito*

della conversione delle obbligazioni relative al menzionato accordo di investimento con l'investitore Nice & Green, ha determinato un incremento del capitale sociale di euro 1.150 migliaia.

- il Piano Industriale approvato in pari data all'approvazione del presente bilancio prevede l'emissione e la conseguente conversione, nel periodo di piano, di circa euro 12.300 migliaia e il raggiungimento di un break even positivo a partire dall'esercizio 2023;

In considerazione di quanto sopra si evidenzia che la Società può avvalersi delle disposizioni di cui all'art. 3, comma 1-ter, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 che modifica l'art. 6, comma 1, del Decreto "Liquidità" in relazione alla perdita emergente dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, pari a Euro 1.075 migliaia. Pertanto, al fine di verificare se il patrimonio netto si sia ridotto ad una misura inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale, così come previsto dalla citata normativa, è possibile escludere la perdita conseguita nel 2021, per i cinque esercizi successivi alla sua emersione, dal computo del patrimonio netto; in tal senso, il patrimonio netto della Società, pari ad Euro 1.401 migliaia, non risulta essere inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale.

Per tale motivo il Consiglio d'Amministrazione ha proposto il rinvio a nuovo della citata perdita dell'esercizio.

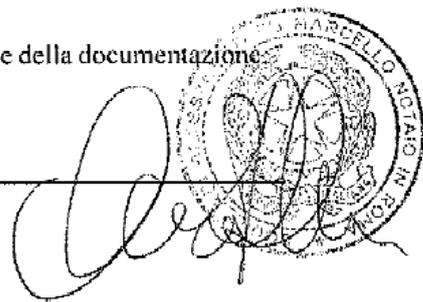
Il Comitato per il Controllo sulla Gestione raccomanda un costante e periodico monitoraggio della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società, anche al fine di prendere tempestivi provvedimenti, laddove necessari.

6. Relazione illustrativa redatta ai sensi dell'art. 2446 c.c., dell'art. 125ter del TUF e dell'art. 74 del Regolamento Consob n.11971 del 14 maggio 1999 e s.m.i.

La Relazione verte sulla fondatezza delle ragioni che hanno determinato le perdite, sulla natura e sulle caratteristiche delle stesse.

Il Comitato per il Controllo sulla Gestione osserva che dall'esame della documentazione complessiva le cause delle perdite siano ben argomentate.

Stefano
Di Sarno



Sono altresì esposte le iniziative per preservare la continuità aziendale.

7. Conclusioni

Il Comitato per il Controllo sulla Gestione, per quanto di propria competenza, ha verificato l'osservanza delle norme di legge e regolamentari che disciplinano la formazione della relazione e della situazione economico patrimoniale e finanziaria ex art. 2446, primo comma c.c.

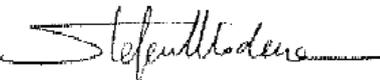
In base alle predette considerazioni e avuto riguardo alla relazione degli amministratori il Comitato per il Controllo sulla Gestione osserva che è stata resa adeguata informativa in ossequio alle previsioni normative applicabili.

Alla luce di quanto precede, il Comitato per il Controllo sulla Gestione ritiene che il presupposto della continuità aziendale assunto dagli amministratori nella relazione ex art. 2446, primo comma c.c. andrà costantemente monitorato nel corso dei prossimi mesi, così come l'effettiva implementazione del Piano Industriale e il sostegno finanziario del socio di controllo.

Il Comitato per il Controllo sulla Gestione invita l'assemblea ad approvare la proposta, così come formulata dal Consiglio di Amministrazione.

Milano, 22 aprile 2022

Il Comitato per il Controllo sulla Gestione

Dottor Stefano Modena, Presidente 

Avvocato Alessia Antonelli 

Ingegnere Riccardo Delleani 

ALLEGATO D
AL N° 8588 di RACC.

Relazione sulla Remunerazione

redatta in conformità all'art. 123-ter D. Lgs n. 58/98 (così come successivamente modificato e integrato) e all'art. 84-quater Regolamento Emittenti Consob n. 11971/99 (così come successivamente modificato e integrato)

Si precisa che, nelle more dell'approvazione da parte della Consob delle modifiche regolamentari finalizzate all'attuazione della disciplina contenuta nella Direttiva (UE) 2017/828 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 17 maggio 2017, che modifica la direttiva 2007/36/CE per quanto riguarda l'incoraggiamento dell'impegno a lungo termine degli azionisti, che ha modificato il D.lgs. 58/98, la Società fa riferimento al vigente allegato 3-A, Schema 7-bis del Regolamento Emittenti Consob.

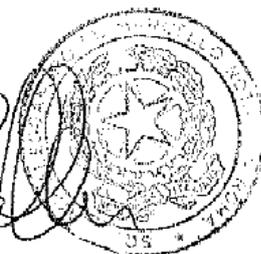
Giuseppe Stefanini

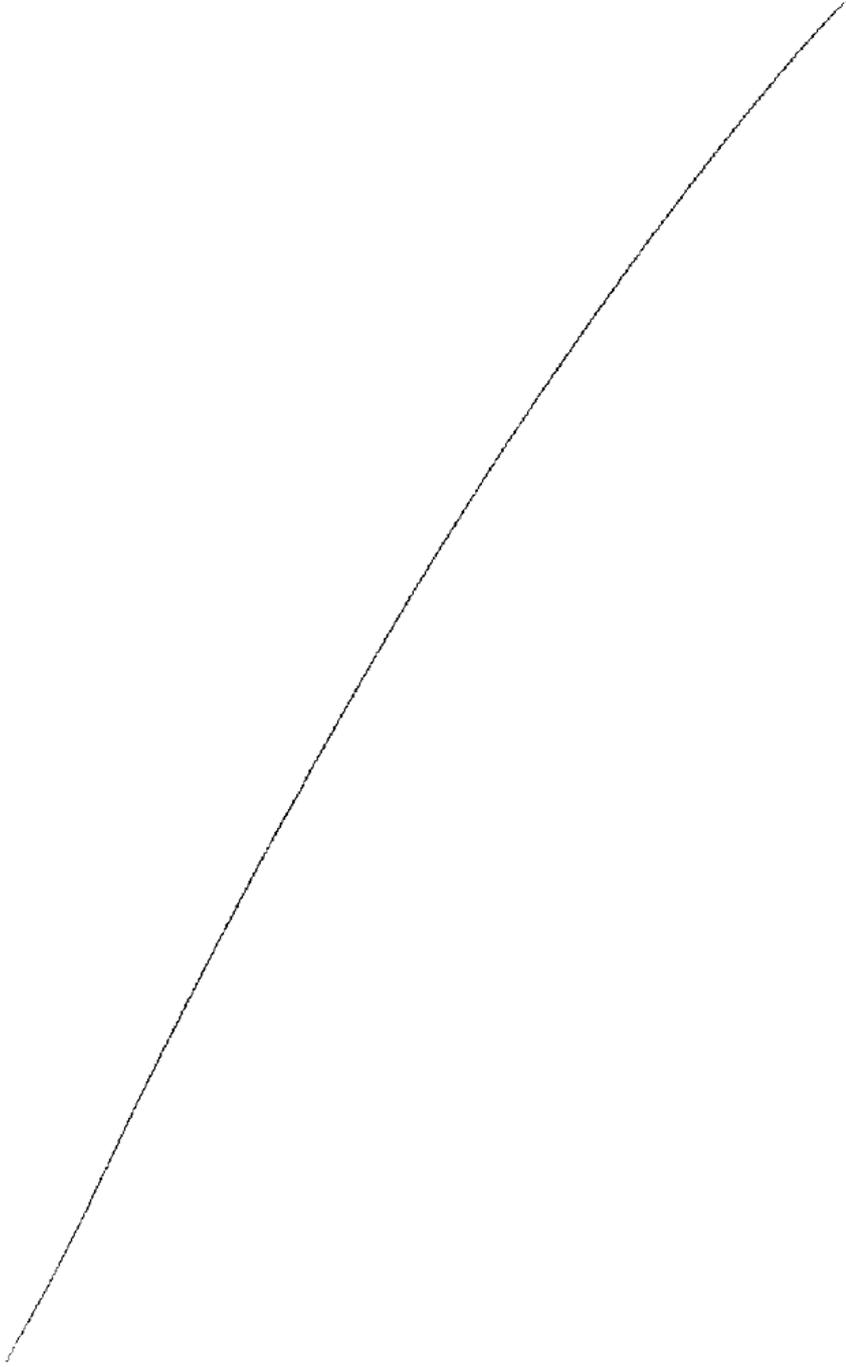
EEMS Italia S.p.A

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Gruppo Industrie Riunite s.r.l.

| | |
|---|--|
| Piazza Cinque Giornate n. 10, 20129 Milano | P.IVA/C.F. 00822980579 |
| N. di Repertorio Economico Amministrativo 2628871 | R. I. di Milano Monza Brianza Lodi n. MI - 2628871 |
| Tel (+39) 02 82197 746 | eemsitaliaspa@legatmail.it |

www.eems.com



SOMMARIO:

1. Le Politiche di Remunerazione del Gruppo FEEMS Italia S.p.A.: Principi Generali

I. Prima Sezione

2. *Soggetti/Organi coinvolti nella adozione e nella attuazione delle Politiche di Remunerazione*
 - 2.1. *Assemblea dei Soci*
 - 2.2. *Consiglio di Amministrazione*
 - 2.3. *Comitato per la Remunerazione*
 - 2.4. *Organi Delegati*
 - 2.5. *Organo di Controllo*
3. *Altre informazioni previste dalla Sezione 1 dello Schema 7-bis, di cui all'Allegato 3/A al regolamento concernente gli emittenti*

II. Seconda Sezione

II.1. Prima parte

4. *Componenti della Remunerazione*
5. *Obiettivi di Performance e altri parametri*
6. *Piani di Remunerazione basati su strumenti finanziari*
7. *Trattamenti previsti in caso di cessazione della carica o di risoluzione del rapporto di lavoro: coperture assicurative*
8. *Dirigenti con responsabilità strategiche e altri dipendenti*
9. *Cambiamenti rispetto all'Esercizio precedente*
10. *Informazioni sull'eventuale applicazione di meccanismi di correzione ex post della componente variabile (malus ovvero restituzione di compensi variabili "claw-back"), con indicazione in sintesi delle motivazioni, dell'ammontare oggetto della correzione e l'esercizio di riferimento dei compensi oggetto delle misure.*
11. *Informazioni di confronto, per gli ultimi cinque esercizi tra la variazione annuale della remunerazione totale di ciascuno dei soggetti per i quali le informazioni di cui alla presente sezione della Relazione sono fornite nominativamente*
12. *Informazioni su come la Società ha tenuto conto del voto espresso dall'Assemblea sulla seconda sezione della Relazione dell'esercizio precedente.*

II.2. Seconda parte

13. *Analisi, in forma nominativa, per i componenti degli organi di amministrazione e controllo dei compensi corrisposti nell'Esercizio 2021*

Suprae
Stefano



1. Le Politiche di Remunerazione del Gruppo EEMS Italia S.p.A.: Principi Generali

1.1 Il presente documento è stato adottato dal Consiglio di Amministrazione di EEMS Italia S.p.A. (di seguito “EEMS” o la “Società”) in data 6 aprile 2022.

Esso ha lo scopo di:

- fissare le modalità di determinazione dei compensi degli Amministratori – e in particolare degli Amministratori Esecutivi – di EEMS, nonché degli eventuali Direttori Generali e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, ove esistenti, nel rispetto delle normative applicabili ed in conformità con la *best practice*, nazionale ed internazionale, riflessa nei Principi del Codice di Corporate Governance;
- individuare, in particolare, i soggetti e/o gli organi coinvolti nell'adozione e attuazione delle Politiche e Procedure in materia di Remunerazione (di seguito, anche le “Procedure”), che – secondo le rispettive competenze – propongono, deliberano e/o determinano i compensi degli Amministratori, degli eventuali Direttori Generali e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, ove esistenti, esprimono pareri in materia, o sono chiamati a verificare la corretta attuazione di quanto deliberato o determinato dagli organi competenti;
- garantire maggiore trasparenza in tema di remunerazione nei confronti degli investitori, sia attuali che potenziali, attraverso una adeguata formalizzazione: (a) dei relativi processi decisionali, e (b) dei criteri ispiratori delle Politiche e delle Procedure in materia di Remunerazione;
- responsabilizzare i diversi organi competenti coinvolti nella definizione dei compensi degli Amministratori, degli eventuali Direttori Generali e dei Dirigenti aventi responsabilità strategiche.

1.2 Le Procedure garantiscono remunerazioni sufficienti ad attrarre, trattenerne e motivare persone dotate di specifiche qualità professionali all'interno dell'azienda, favorendo una gestione di successo e la competitività della Società medesima.

1.3 Attraverso le Politiche e le Procedure in materia di Remunerazione, EEMS intende garantire la corretta elaborazione e attuazione dei sistemi di remunerazione, assicurando che i sistemi retributivi riferiti – in particolare – agli Amministratori Esecutivi, agli eventuali Direttori Generali e ai Dirigenti aventi responsabilità strategiche non siano in contrasto con gli obiettivi e i valori aziendali, le strategie di medio-lungo periodo e le politiche di prudente gestione del rischio.

1.4 Le Politiche e le Procedure in materia di Remunerazione devono perseguire l'allineamento tra gli interessi degli Amministratori, degli eventuali Direttori Generali e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, ove esistenti, e il conseguimento dell'obiettivo prioritario della creazione di valore per gli Azionisti in un orizzonte di medio-lungo periodo, e – contestualmente – l'adozione di forme di retribuzione incentivanti, in danaro o basate su strumenti finanziari, collegate ad obiettivi di *performance* aziendali, che tengano conto dei rischi assunti e del capitale necessario a fronteggiare l'attività d'impresa.

1.5 Le Politiche e le Procedure di Remunerazione adottate da EEMS, e più in generale, ogni modifica alle stesse, sono riservate alla competenza del Consiglio di Amministrazione di EEMS, con l'ausilio del Comitato per la Remunerazione.

I. Prima Sezione

2. Soggetti coinvolti nella adozione e nella attuazione delle Politiche di Remunerazione

I principali Soggetti/Organi coinvolti nell'adozione e nell'attuazione delle Politiche di Remunerazione sono (secondo le rispettive competenze, stabilite nel presente documento in conformità con le disposizioni di legge o di regolamento vigenti, e con le raccomandazioni stabilite nel Codice di Corporate Governance):

- a) l'Assemblea dei Soci;
- b) il Consiglio di Amministrazione;
- c) il Comitato per la Remunerazione (o il "Comitato"), ove costituito;
- d) gli Organi Delegati;
- e) l'Organo di Controllo.

2.1. Assemblea dei Soci

In materia di Remunerazione, l'Assemblea dei Soci:

- determina il compenso dei membri del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2364, c. 1, n. 5, c.c.; tali compensi sono stabiliti in misura sufficiente ad attrarre, trattenere e motivare persone dotate di qualità professionali necessarie per gestire con successo la Società;
- delibera in senso favorevole o contrario sulla politica di remunerazione definita dal Consiglio di Amministrazione (su proposta del Comitato per la Remunerazione) dei componenti degli organi di amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche, ai sensi dell'art. 123-ter, c. 6, TUF; la deliberazione non è vincolante, e gli esiti della votazione devono essere resi noti al mercato ai sensi dell'art. 125-quater, c. 2, TUF;
- riceve adeguata informativa in merito all'attuazione delle politiche retributive;
- delibera sui Piani di Remunerazione basati su strumenti finanziari destinati ad Amministratori, dipendenti e collaboratori, ivi inclusi gli eventuali Direttori Generali e i Dirigenti con responsabilità strategiche, ai sensi dell'art. 114-bis TUF.

2.2. Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione:

- determina la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche su proposta del Comitato per la Remunerazione;
- definisce, su proposta del Comitato per la Remunerazione, la Politica generale per la remunerazione degli Amministratori – e in particolare degli Amministratori Esecutivi e degli altri Amministratori investiti di particolari cariche – degli eventuali Direttori Generali e degli eventuali Dirigenti con responsabilità strategiche. Tale politica definisce le linee guida che tutti gli organi societari coinvolti devono osservare al fine di determinare le remunerazioni degli Amministratori – e in particolare degli Amministratori Esecutivi e di quelli aventi particolari cariche – degli eventuali Direttori Generali e dei Dirigenti aventi responsabilità strategiche, tenuto conto anche delle remunerazioni percepite a livello di Gruppo. Tali linee guida sono adottate nel presente documento (componenti fissa e variabile delle remunerazioni, obiettivi di *performance*, indennità da corrispondere in caso di cessazione anticipata del rapporto di amministrazione o in caso di mancato rinnovo dello stesso, ecc.);

Su favore della

- approva la relazione sulla remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter TUF, che deve essere pubblicata almeno 21 giorni prima dell'Assemblea dei Soci chiamata a deliberare ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6 TUF;
- predispone, con l'ausilio del Comitato per la Remunerazione, Piani di Remunerazione basati su azioni o altri strumenti finanziari e li sottopone alla approvazione dell'Assemblea dei Soci ai sensi dell'art. 114-bis TUF;
- attua i Piani di Remunerazione basati su strumenti finanziari, insieme con – o con l'ausilio del – Comitato per la Remunerazione, su delega dell'Assemblea dei Soci;
- costituisce al proprio interno un Comitato per la Remunerazione; un componente del Comitato deve possedere una adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria; il Consiglio valuta le competenze del soggetto al momento della nomina.

2.3. Comitato per la Remunerazione

Preso atto della assenza di operatività della Società, il Consiglio di Amministrazione in data 25 maggio 2017 non ha riscontrato l'esigenza organizzativa di nominare il Comitato per la Remunerazione, ma ha riportato le competenze in seno al Consiglio di Amministrazione.

2.4. Organi Delegati

Gli Organi Delegati:

- coadiuvano il Comitato per la Remunerazione nella elaborazione delle proposte sulla fissazione degli obiettivi di *performance* ai quali legare la corresponsione della componente variabile della loro retribuzione, di quella degli eventuali Direttori Generali, e di quella dei Dirigenti con responsabilità strategiche;
- sottopongono al Comitato i progetti di Piani di Compensi basati su strumenti finanziari o, se del caso, coadiuvano il Comitato nella elaborazione dei medesimi;
- forniscono al Comitato per la Remunerazione ogni informazione utile affinché quest'ultimo possa valutare l'adeguatezza e la concreta applicazione della politica generale di remunerazione, con particolare riguardo alle remunerazioni degli eventuali Direttori Generali e dei Dirigenti aventi responsabilità strategiche;
- attuano le politiche di remunerazione della Società in coerenza con il presente documento.

2.5. Organo di Controllo.

A far data dal 15 giugno 2020 la Società adotta il sistema di amministrazione e controllo monistico ex art. 2409-*sexiesdecies* del codice civile.

3. Altre informazioni previste dalla Sezione I dello Schema 7-bis, di cui all'Allegato 3A al regolamento concernente gli emittenti

Intervento di un comitato per la remunerazione o di altro comitato competente in materia

Il Consiglio di Amministrazione della Società non ha istituito un Comitato per la Remunerazione.

Modalità con cui la Società ha tenuto conto del compenso e delle condizioni di lavoro dei

propri dipendenti nella determinazione della politica delle remunerazioni

La Società non ha avuto dipendenti fino a tutto il 31 gennaio 2022. Dal 1° febbraio 2022 è stata assunta 1 risorsa.

Esperti indipendenti eventualmente intervenuti nella predisposizione della politica delle remunerazioni

La Società non ha fatto ricorso a esperti indipendenti per la predisposizione della politica delle remunerazioni

Descrizione delle finalità perseguite con la politica delle remunerazioni, dei principi che ne sono alla base, della durata e, in caso di revisione, descrizione dei cambiamenti rispetto alla politica delle remunerazioni da ultimo sottoposta all'assemblea e di come tale revisione tenga conto dei voti e delle valutazioni espressi dagli azionisti nel corso di tale assemblea o successivamente

La corrente assenza di operatività non consente di formulare una politica delle remunerazioni compiuta.

Le attuali remunerazioni degli Amministratori e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono in linea con il livello delle remunerazioni di società analoghe.

Non vi sono stati cambiamenti o revisioni rispetto alla politica da ultimo sottoposta all'Assemblea.

Descrizione delle politiche in materia di componenti fisse e variabili della remunerazione, con particolare riguardo all'indicazione della relativa proporzione nell'ambito della retribuzione complessiva e distinguendo tra componenti variabili di breve e di medio-lungo periodo

La politica delle remunerazioni non prevede componenti variabili.

Descrizione della politica seguita con riguardo ai benefici non monetari

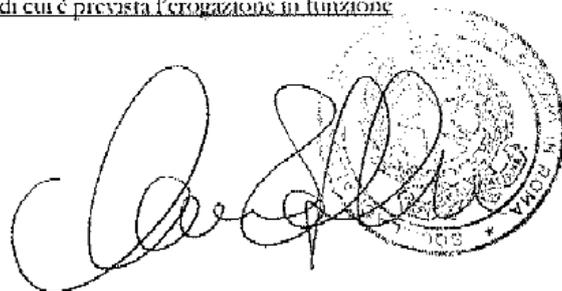
La politica delle remunerazioni non prevede benefici non monetari.

Con riferimento alle componenti variabili, una descrizione degli obiettivi di performance finanziari e non finanziari, se del caso tenendo conto di criteri relativi alla responsabilità sociale d'impresa, in base ai quali vengano assegnate, distinguendo tra componenti variabili di breve e di medio-lungo termine, e informazioni sul legame tra la variazione dei risultati e la variazione della remunerazione

La politica delle remunerazioni non prevede componenti variabili.

Criteri utilizzati per la valutazione del raggiungimento degli obiettivi di performance alla base dell'assegnazione di azioni, opzioni, altri strumenti finanziari o altre componenti variabili della remunerazione, specificando la misura della componente variabile di cui è prevista l'erogazione in funzione del livello di conseguimento degli obiettivi stessi

Lucrezia Piferi



La politica delle remunerazioni non prevede assegnazione di azioni, opzioni, altri strumenti finanziari o altre componenti variabili della remunerazione

Informazioni volte ad evidenziare il contributo della politica delle remunerazioni, e in particolare della politica in materia di componenti variabili della remunerazione, alla strategia aziendale, al perseguimento degli interessi a lungo termine e alla sostenibilità della società

La politica delle remunerazioni non prevede componenti variabili.

I termini di maturazione dei diritti (cd. vesting period), gli eventuali sistemi di pagamento differito, con indicazione dei periodi di differimento e dei criteri utilizzati per la determinazione di tali periodi e, se previsti, i meccanismi di correzione ex post della componente variabile (malus ovvero restituzione di compensi variabili "claw-back")

La politica delle remunerazioni non prevede componenti variabili.

Informazioni sulla eventuale previsione di clausole per il mantenimento in portafoglio degli strumenti finanziari dopo la loro acquisizione, con indicazione dei periodi di mantenimento e dei criteri utilizzati per la determinazione di tali periodi

La politica delle remunerazioni non prevede assegnazione di strumenti finanziari.

La politica relativa ai trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro, specificando (i) la durata di eventuali contratti di lavoro e ulteriori accordi, periodo di preavviso, ove applicabile, e quali circostanze determinino l'insorgere del diritto; (ii) i criteri per la determinazione dei compensi spettanti ad amministratori, direttori generali e a livello aggregato ai dirigenti con responsabilità strategica, distinguendo, ove applicabili, le componenti attribuite in forza della carica di Amministratore da quelle relative a rapporti di lavoro dipendente, nonché le componenti per eventuali impegni di non concorrenza. Nel caso tali compensi siano espressi in funzione dell'annualità, indicare in modo dettagliato le componenti di tale annualità (fissa, variabile, etc.); (iii) l'eventuale collegamento tra tali compensi e le performance della società; (iv) gli eventuali effetti della cessazione del rapporto sui diritti assegnati nell'ambito di piani di incentivazione basati su strumenti finanziari o da erogare per cassa; (v) l'eventuale previsione di assegnazione o mantenimento di benefici non monetari a favore dei soggetti ovvero di stipula di contratti di consulenza per un periodo successivo alla cessazione del rapporto

La Società, alla data del presente documento, ha 1 dipendente. La remunerazione degli Amministratori, inclusi quelli investiti di particolari cariche, e dei dirigenti con responsabilità strategiche, è espressa in funzione delle annualità.

Informazioni sulla presenza di eventuali coperture assicurative, ovvero previdenziali o pensionistiche, diverse da quelle obbligatorie

La Società ha stipulato una polizza D&O a favore degli Amministratori.

Politica retributiva eventualmente seguita con riferimento: (i) agli Amministratori indipendenti, (ii) all'attività di partecipazione a comitati e (iii) allo svolgimento di particolari incarichi

(presidente, vicepresidente, etc.);

Si rimanda alla Sezione II, Seconda Parte, per la rappresentazione tabellare della componente retributiva connessa allo svolgimento di particolari incarichi.

Utilizzo di politiche retributive di altre società come riferimento, e in caso positivo i criteri utilizzati per la scelta e l'indicazione di tali società

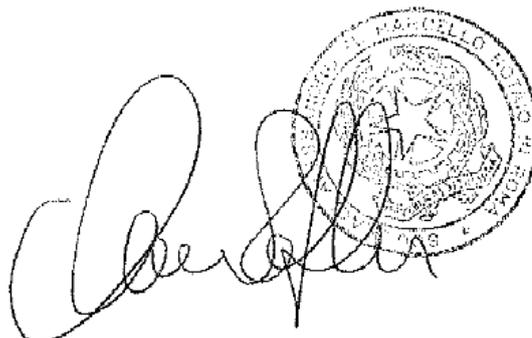
La Società non ha utilizzato politiche retributive di altre società come riferimento.

Criteri di determinazione del compenso dell'organo di controllo

La remunerazione dell'organo di controllo è allineata al tempo, alle responsabilità e all'impegno stimato per l'esercizio della funzione ricoperta.

Susanne Hofer

9

A handwritten signature in black ink is written over a circular official stamp. The stamp features a central emblem and text around its perimeter, including the name 'ANGELO MARCELLO' at the top and '1984' at the bottom. The signature is a cursive script that overlaps the stamp.

II. Seconda Sezione

II.1. Prima parte

4. Componenti della Remunerazione.

4.1. *Destinatari delle componenti fisse e delle componenti variabili a carattere incentivante.*

Di regola, la remunerazione degli Amministratori Esecutivi, degli eventuali Direttori Generali e dei Dirigenti con responsabilità strategiche – ove esistenti - ha carattere incentivante ed è pertanto costituita da due diverse componenti: (i) una componente fissa e (ii) una componente variabile, quest'ultima legata al raggiungimento di predeterminati obiettivi di *performance*, anche di natura non economica, che può consistere in una retribuzione in danaro (*bonus* o altri incentivi in danaro) o in una partecipazione agli utili d'Esercizio.

Tale Principio, desumibile dalla *best practice* nazionale e internazionale riflessa nel Codice di Corporate Governance, dovrà peraltro essere opportunamente temperato con gli ulteriori Principi altrettanto rilevanti, di (i) prudente gestione dei rischi e di (ii) coerenza del sistema di remunerazione con il perseguimento di obiettivi e strategie aziendali.

Pertanto, nella coerente attuazione del Principio di incentivazione degli Amministratori Esecutivi, il Consiglio di Amministrazione dovrà operare tenendo conto, tra l'altro: (i) dello specifico contenuto delle deleghe di potere attribuite ai singoli Amministratori Esecutivi e/o (ii) delle funzioni e del ruolo concretamente svolti dall'Amministratore all'interno dell'Azienda; assicurando in tal modo che la previsione di una eventuale componente variabile sia coerente con la natura dei compiti loro assegnati.

La remunerazione degli Amministratori non Esecutivi (ivi inclusi gli Amministratori indipendenti) e degli Organi non Delegati è, di regola, stabilita in misura fissa, e commisurata all'impegno effettivamente richiesto, tenuto conto anche dell'eventuale partecipazione degli stessi ad uno o più Comitati.

La remunerazione "fissa" degli Amministratori non Esecutivi (ivi inclusi gli Amministratori indipendenti) e degli Organi non Delegati può essere individuata in un importo "assoluto" e/o nell'erogazione di "gettoni" di presenza predeterminati, in relazione alle riunioni – anche di Comitato – alle quali prendono parte.

Se del caso, nell'interesse della Società, una parte non significativa della loro retribuzione può essere individuata in misura variabile e collegata ai risultati economici conseguiti dalla Società, con motivata decisione del Consiglio di Amministrazione da adottarsi su proposta del Consiglio di Amministrazione.

La remunerazione del Presidente e, ove presenti, del/dei Vicepresidente/i, è stabilita in misura fissa, salvo che il Presidente o il/i Vicepresidente/i sia/siano anche titolari di deleghe di potere.

Ai componenti dell'Organo di Controllo è preclusa ogni forma di remunerazione variabile.

4.2. *Destinatari dei Piani di Remunerazione*

I Piani di Remunerazione basati su strumenti finanziari sono destinati, di regola, agli Amministratori Esecutivi, agli eventuali Direttori Generali, ai Dirigenti con responsabilità strategiche e agli altri dipendenti e collaboratori di EFMS.

Gli Amministratori non Esecutivi e, tra questi, in particolare, gli Amministratori

independenti, possono essere destinatari di Piani di Remunerazione basati su strumenti finanziari se in presenza di una motivata decisione dell'Assemblea dei soci.

4.3. *Principio del bilanciamento adeguato tra componente fissa e variabile*

Nel deliberare i compensi, il Consiglio di Amministrazione di EEMS adotta il "*Principio di adeguato bilanciamento*" tra componente fissa e variabile delle remunerazioni, tenuto conto degli obiettivi strategici, della politica di gestione dei rischi e della natura dell'attività svolta da EEMS. Di regola, la componente variabile sarà determinata all'interno dei seguenti *range*:

- per gli Organi Delegati la componente variabile assegnata deve essere non inferiore al 30% e non superiore al 150% rispetto alla componente fissa, tenuto conto (i) dello specifico contenuto delle deleghe di potere attribuite e/o (ii) delle funzioni e del ruolo concretamente svolti all'interno dell'Azienda, in modo tale che la componente variabile sia coerente con la natura dei poteri e dei compiti assegnati; tuttavia, la componente variabile potrà essere anche superiore a tali valori, tutte le volte in cui il Consiglio di Amministrazione opti per l'adozione di una componente fissa ragionevolmente ridotta rispetto al *benchmark* di mercato;
- per gli eventuali Direttori Generali, la componente variabile deve essere non inferiore al 20% e non superiore al 100% rispetto alla componente fissa.
- per i Dirigenti con responsabilità strategiche, la componente variabile deve essere non inferiore al 10% e non superiore al 50% rispetto alla componente fissa.

Ai fini di quanto sopra, per componente fissa si intende la remunerazione monetaria complessivamente percepita dal beneficiario per la carica (cd. "*corporate relationship*" nell'Emittente: emolumento di Amministratore, emolumento per la carica di Presidente o di Vicepresidente, eventuali gettoni di presenza, ecc.), nonché i compensi percepiti per le cariche ricoperte all'interno del Gruppo ("*corporate relationship*" a livello di Gruppo), e, se del caso, la remunerazione fissa complessiva lorda percepita in relazione al rapporto di lavoro in essere con il Gruppo (cd. "*employment relationship*" sia nell'Emittente sia, eventualmente, a livello di Gruppo).

In relazione a ciò, gli organi competenti di EEMS – in sede di determinazione della remunerazione degli Amministratori Esecutivi, degli eventuali Direttori Generali e dei Dirigenti aventi responsabilità strategiche – tengono conto anche della remunerazione percepita dagli stessi nelle Società controllate da EEMS.

Concorrono nella determinazione della componente fissa anche i cd. "*gettoni di presenza*" alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, ove previsti (da calcolarsi secondo un criterio di ragionevole previsione del numero di riunioni atteso nel periodo di riferimento) e gli eventuali rimborsi spese forfettari.

In ogni caso, la componente fissa deve essere attribuita in misura sufficiente a remunerare la prestazione degli Amministratori nel caso in cui la componente variabile non venga erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi di *performance* indicati dal Consiglio di Amministrazione.

I medesimi criteri sono osservati nella determinazione delle remunerazioni degli eventuali Direttori Generali, e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, da parte degli Organi Delegati o dai soggetti di volta in volta competenti.



Su Sceme Stefano

4.4. *Benefici non monetari*

L'assegnazione di benefici non monetari – tra cui, ad esempio, l'attribuzione di autovetture aziendali – è decisa in un contesto di sobrietà e di proporzionalità rispetto agli scopi perseguiti, oltre che avuto riguardo alle prassi del settore di attività.

5. *Obiettivi di performance e altri parametri.*

5.1. La componente variabile della remunerazione assegnata agli Organi Delegati, agli eventuali Direttori Generali e ai Dirigenti con responsabilità strategiche è legata ad obiettivi – aventi carattere generale – predeterminati, misurabili e collegati alla creazione di valore per gli Azionisti in un orizzonte di medio-lungo periodo, di regola non inferiore ai dodici mesi.

Tenuto conto, tra l'altro, della natura dell'attività svolta, si ritiene che già orizzonti temporali di dodici mesi consentano la determinazione di *target* adeguatamente coerenti con l'andamento del mercato in cui opera il Gruppo ILLMS e conferenti con una politica di prudente gestione del rischio. Nulla osta a che gli organi competenti a ciò possano stabilire orizzonti temporali di più lunga durata per condizionare parte della componente variabile in questione.

Gli obiettivi di *performance*, dai quali dipende la corresponsione della componente variabile, sono coerenti con i compiti e le funzioni loro assegnate: pertanto, gli obiettivi di *performance* assegnati agli Amministratori Esecutivi che esercitano prevalentemente ruoli e compiti propulsivi rispetto allo sviluppo e all'espansione del *business* aziendale possono essere diversi dagli obiettivi di *performance* attribuiti agli Amministratori Esecutivi i quali, nell'ambito delle deleghe attribuite, svolgano un ruolo e funzioni di carattere prevalentemente amministrativo sulla gestione dell'Azienda.

In particolare, le componenti variabili assegnate agli Amministratori Esecutivi che esercitano prevalentemente ruoli e compiti propulsivi rispetto allo sviluppo e all'espansione del *business* aziendale saranno, di regola, legate alle *performance* economiche, patrimoniali e finanziarie del Gruppo ILLMS nel suo complesso.

A mero titolo esemplificativo il Consiglio di Amministrazione può individuare gli obiettivi di *performance* nel contesto del raggiungimento di *target* a livello di:

- Posizione Finanziaria Netta;
- EBITDA;
- Ricavi;
- Altre entità di volumi, di interesse per l'Azienda.

Nella individuazione – anche combinata – dei *target*, il Consiglio di Amministrazione terrà conto del Principio di prudente gestione dei rischi.

Viceversa, le componenti variabili assegnate agli Amministratori Esecutivi che svolgano un ruolo e funzioni di carattere amministrativo e di controllo, agli eventuali Direttori Generali, e ai Dirigenti con responsabilità strategiche, di regola, saranno legate a *target* specifici che tengono conto della natura delle funzioni e dei compiti loro attribuiti, fermo restando che naturalmente potranno essere – in parte – subordinate a *performance* economiche, patrimoniali e finanziarie del Gruppo ILLMS.

5.2. Gli obiettivi di *performance* possono essere anche di natura individuale/qualitativa; essi potranno quindi essere legati ad una valutazione dell'operato di tipo qualitativo, che prescinde dal raggiungimento di obiettivi di *performance*.

5.3. In ogni caso, la valutazione dell'operato tiene in considerazione anche il contesto complessivo in cui opera EEMS, per cui, anche in caso di mancato raggiungimento del *target*, e ove lo stesso sia dovuto a fattori straordinari e/o imprevedibili, il Comitato per la Remunerazione – **ad unanimità e in via eccezionale** – potrà esprimere comunque un giudizio positivo sull'operato e proporre al Consiglio di Amministrazione di EEMS la corresponsione della componente variabile, in tutto o in parte.

La corresponsione delle componenti variabili della remunerazione può, altresì, essere legata ad ulteriori parametri, strumentali al perseguimento delle finalità di incentivazione e/o di fidelizzazione; ad esempio, una componente variabile della remunerazione potrà essere subordinata al raggiungimento di determinati periodi di permanenza all'interno dell'Azienda.

5.4. Attesa la natura dell'attività di EEMS, si ritiene che l'eventuale differimento della corresponsione di una porzione della componente variabile non costituisca di per sé un elemento determinante ai fini della corretta gestione dei rischi aziendali nel contesto della elaborazione della presente politica di remunerazione del Gruppo.

5.5. Scritti gli Organi Delegati, il Consiglio di Amministrazione può formulare proposte sulla fissazione degli obiettivi di *performance* (fermo restando che le proposte in ordine alla misura del compenso variabile da riconoscere ai singoli Amministratori Esecutivi verranno formulate dal Consiglio di Amministrazione in autonomia, in assenza dei singoli Amministratori di volta in volta interessati); il Consiglio di Amministrazione controlla il loro effettivo raggiungimento da parte degli Amministratori Esecutivi, degli eventuali Direttori Generali, e dei Dirigenti aventi responsabilità strategiche.

Si segnala che nell'Esercizio 2021, nessun compenso variabile è stato previsto ovvero deliberato né conseguentemente erogato.

Si segnala inoltre che in considerazione di quanto esposto e quindi in assenza di remunerazioni variabili la politica della remunerazione della Società non è stata ancora adeguata alle variazioni del Codice di Corporate Governance ove prevede l'inserimento di "*intese contrattuali che consentono alla Società di chiedere la restituzione, in tutto o in parte, di componenti variabili della remunerazione versate (o di trattenere somme oggetto di differimento), determinate sulla base di dati che si siano rivelati in seguito manifestamente errati*".

6. **Piani di Remunerazione basati su strumenti finanziari.**

I Piani di Remunerazione basati su strumenti finanziari sono predisposti dal Consiglio di Amministrazione e approvati dall'Assemblea dei Soci.

Essi sono di regola destinati a:

- a) Amministratori Esecutivi;
- b) eventuali Direttori Generali;

Supreme Hofer



- c) Dirigenti con responsabilità strategiche, altri dipendenti e collaboratori (non necessariamente legati da rapporti di lavoro subordinato), della Società Emittente, delle sue controllanti o controllate.

La remunerazione sotto forma di azioni (o altri strumenti finanziari) non è destinata di regola agli Amministratori non Esecutivi, fatta salva la decisione contraria e motivata dell'Assemblea dei Soci.

Tali sistemi di remunerazione:

- a) devono, in particolare, essere ideati e strutturati in modo tale ad allineare gli interessi degli Amministratori Esecutivi, degli eventuali Direttori Generali e dei Dirigenti con responsabilità strategiche con quelli degli Azionisti;
- b) privilegiano l'incremento del valore di mercato delle azioni e la creazione di valore in un orizzonte di medio-lungo periodo.

Il Consiglio di Amministrazione, nel predisporre tali Piani, si conforma ai seguenti criteri:

- a) le azioni, le opzioni ed ogni altro diritto assegnato agli Amministratori di acquistare le azioni o di essere remunerati sulla base dell'andamento del prezzo delle azioni devono, di regola, avere un periodo di *vesting* pluriennale; con il termine *vesting* si intende l'insieme di condizioni concernenti modalità e tempi di maturazione dello strumento finanziario medesimo; nella valutazione di adeguatezza del periodo di *vesting*, si terrà conto del Piano di Remunerazione nel suo complesso (eventuale presenza di più tranches e di tutti i corrispondenti periodi di maturazione dei diritti, eventuali *lock-up*, ecc.);
- b) la maturazione del diritto al termine del periodo di *vesting* è, di regola, soggetta a predeterminati e misurabili obiettivi di performance;
- c) i Piani sono strutturati in modo idoneo a perseguire l'obiettivo di fidelizzazione dei destinatari.

I Piani di Remunerazione basati su azioni possono prevedere l'erogazione di premi in denaro parametrati all'andamento delle azioni (cd. "*Phantom Stock Option*"); anche in tali casi, essi sono strutturati in modo idoneo a perseguire l'obiettivo di fidelizzazione dei destinatari (ad esempio, possono essere previsti meccanismi di cd. "*share retention*": obbligo di reinvestire una quota dei premi assegnati in azioni della Società, ecc.).

Per l'Esercizio 2021 non sono stati previsti ovvero deliberati e conseguentemente erogati compensi sotto forma di strumenti finanziari.

7. Trattamenti previsti in caso di cessazione della carica o di risoluzione del rapporto di lavoro. Coperture assicurative.

7.1. Il trattamento economico riconosciuto in caso di scioglimento del rapporto di lavoro è regolamentato dal contratto collettivo nazionale di categoria, di volta in volta vigente, applicabile al rapporto di lavoro dipendente in essere (cd. "*employment relationship*").

7.2. Inoltre, con riferimento alla carica di Amministratore (cd. "corporate relationship"), EFMS può adottare specifiche indennità da attribuire agli Amministratori nel caso in cui si verifichi la cessazione anticipata del rapporto di amministrazione o il suo mancato rinnovo; qualora il Consiglio di Amministrazione di EFMS decida di adottare, nell'interesse sociale, specifiche indennità (come, ad esempio, indennità per assunzione di impegni di non concorrenza) o si determini a stipulare appositi contratti di consulenza con l'Amministratore cessato dalla carica, tali decisioni dovranno essere adottate in coerenza con la strategia, i valori e gli interessi di medio-lungo termine del Gruppo EFMS e, in ogni caso, dovranno tener conto dei seguenti Principi guida:

- i) l'indennità (salvo, se del caso, quella relativa a patti di non concorrenza) non potrà essere corrisposta se la cessazione del rapporto di amministrazione è dovuta al raggiungimento di risultati obiettivamente inadeguati;
- ii) gli eventuali contratti di consulenza saranno limitati a periodi di tempo predefiniti, e circoscritti a quanto necessario ed opportuno nell'interesse di EFMS, ai fini di garantire continuità di azione nel contesto di una efficiente ed efficace gestione del Gruppo;
- iii) di regola e salvo casi eccezionali, gli importi da riconoscersi all'Amministratore Esecutivo non potranno superare la remunerazione globale allo stesso riconosciuta in costanza di rapporto nell'arco di 12 mesi.

7.3. EFMS, adotta coperture assicurative e può adottare coperture previdenziali o pensionistiche diverse da quelle obbligatorie, in ogni caso in un contesto di sobrietà e di proporzionalità rispetto agli scopi perseguiti, e avuto riguardo alle prassi del settore di attività.

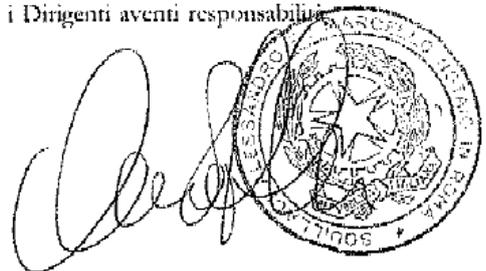
8. *Dirigenti con responsabilità strategiche, Direttori Generali e altri dipendenti*

8.1 Le remunerazioni dei Direttori Generali e dei Dirigenti aventi responsabilità strategiche – ove esistenti - sono stabilite dai soggetti di volta in volta competenti.

La remunerazione dei Direttori Generali e dei Dirigenti aventi responsabilità strategiche è determinata in coerenza con i criteri stabiliti per le remunerazioni degli Amministratori Esecutivi; essa, pertanto, deve essere determinata in modo da allineare gli interessi dei Direttori e Dirigenti stessi con il perseguimento dell'obiettivo prioritario della creazione di valore per gli Azionisti.

Pertanto:

- (i) i Direttori Generali e i Dirigenti con responsabilità strategiche possono essere destinatari di Piani di Compensi basati su strumenti finanziari;
- (ii) i Piani sono strutturati in modo idoneo a perseguire l'obiettivo di fidelizzazione dei destinatari;
- (iii) la componente fissa e quella variabile devono essere adeguatamente bilanciate, tenuto conto degli obiettivi strategici, della politica di gestione dei rischi e della natura dell'attività svolta da EFMS: di regola, la componente variabile deve essere non inferiore rispettivamente al 20% e non superiore al 100% per i Direttori Generali, e non inferiore al 10% e non superiore al 50% per i Dirigenti aventi responsabilità strategiche, rispetto alla componente fissa;



- (iv) gli eventuali meccanismi di incentivazione sono coerenti con i compiti loro assegnati e, in relazione a ciò, gli obiettivi individuali assegnati tengono conto della natura delle funzioni e dei compiti loro attribuiti. Pertanto, sono legati al raggiungimento di *target* specifici collegati alle funzioni attribuite, ma potranno anche essere – in parte – subordinati a *target* di sviluppo del *business*, e quindi alle *performance* economiche, patrimoniali e finanziarie del Gruppo).

Il trattamento economico riconosciuto in caso di scioglimento del rapporto di lavoro è regolamentato dal contratto collettivo nazionale di categoria, di volta in volta vigente, applicabile al rapporto di lavoro dipendente in essere.

8.2 Le remunerazioni dei dipendenti diversi dagli Amministratori, dai Direttori Generali e dai Dirigenti con responsabilità strategiche sono stabilite dagli Organi Delegati e/o dalla struttura aziendale in coerenza con i valori aziendali, le strategie di medio-lungo periodo e le politiche di prudente gestione del rischio del Gruppo.

Gli Organi Delegati fanno sì che i sistemi di remunerazione siano coerenti con l'interesse di EFEMS a che tutti i dipendenti, a qualsiasi livello, siano adeguatamente valorizzati, secondo le rispettive competenze e i ruoli ricoperti all'interno dell'Azienda.

9. Cambiamenti rispetto all'Esercizio precedente

Rispetto all'Esercizio precedente non si registrano cambiamenti nelle politiche di remunerazione.

10. Informazioni sull'eventuale applicazione di meccanismi di correzione ex post della componente variabile (malus ovvero restituzione di compensi variabili "claw-back"), con indicazione in sintesi delle motivazioni, dell'ammontare oggetto della correzione e l'esercizio di riferimento dei compensi oggetto delle misure.

Non sono previste componenti variabili.

11. Informazioni di confronto, per gli ultimi cinque esercizi tra la variazione annuale della remunerazione totale di ciascuno dei soggetti per i quali le informazioni di cui alla presente sezione della Relazione sono fornite nominativamente

importi in migliaia di euro, al netto di oneri sociali e imposte dirette

| nome e cognome | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Susanna Stefani | 40,1 | 40 | 40 | 37,1 | 35 |
| Giuseppe De Giovanni | 13,4 | 30 | 30 | 35,8 | 40 |
| Stefano Modena | 18 | 30 | 30 | 32,9 | 35 |
| Ines Gardin | non in carica | non in carica | non in carica | 17,5 | 22,6 |
| Riccardo Dell'anni | non in carica | non in carica | non in carica | 17,5 | 30 |
| Alessia Antonelli | non in carica | non in carica | non in carica | non in carica | 0 |
| Felice De Lillo | 38 | 37,5 | 37,5 | non in carica | non in carica |
| Lucia Paghari | 25 | 25 | 25 | non in carica | non in carica |
| Francesco Musei | 25 | 25 | 25 | non in carica | non in carica |

12. Informazioni su come la Società ha tenuto conto del voto espresso dall'assemblea sulla seconda sezione della Relazione dell'esercizio precedente.

La Società non ha formulato politiche difformi da quanto espresso dall'assemblea sulla seconda sezione della Relazione dell'esercizio precedente.

II.2. Seconda parte

13. Analisi, in forma nominativa, per i componenti degli organi di amministrazione e controllo, dei compensi corrisposti nell'Esercizio 2021

| A | B | C | D | 1 | 2 | 3 | | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|---|---|---|-----------------------|----------------|---|-------------------------------|-----------------|-----------------------|----------------|---------------|--------------------------------|---|
| nome e cognome | Carica | periodo per cui è stata ricoperta la carica | scadenza della carica | compensi fissi | compensi per la partecipazione a Comitati | compensi variabili non equity | | benefici non monetari | altri compensi | totale | fair value dei compensi equity | indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro |
| | | | | | | bonus ed altri incentivi | part agli utili | | | | | |
| Susanna Stefani | Presidente Consiglio di Amministrazione | Dal 1° gennaio 2021 al 31 dicembre 2021 | Appr. Bilancio 2022 | 35.000 | | | | | | 35.000 | | |
| Susanna Stefani | Consigliere | Dal 1° gennaio 2021 al 31 dicembre 2021 | Appr. Bilancio 2022 | | | | | | | | | |
| compensi nella Società che redige il bilancio | | | | 35.000 | | | | | | 35.000 | | |
| compensi da controllate o collegate | | | | | | | | | | | | |
| Totale | | | | 35.000 | | | | | | 35.000 | | |

Gli importi sopra riportati sono al lordo di tasse e contributi.

I compensi deliberati ammontano: per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione a euro 15.000; per la carica di Consigliere ammonta a euro 15.000.

La Dott.ssa Susanna Stefani ha ricevuto, nel corso dell'anno 2021, rimborsi spese per Euro 1.265.

Stefani

| A | B | C | D | 1 | 2 | 3 | | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|---|-------------------------|---|-----------------------|----------------|---|-------------------------------|-----------------|-----------------------|----------------|---------------|--------------------------------|---|
| nome e cognome | Carica | periodo per cui è stata ricoperta la carica | scadenza della carica | compensi fissi | compensi per la partecipazione a Comitati | compensi variabili non equity | | benefici non monetari | altri compensi | Totale | fair value dei compensi equity | indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro |
| | | | | | | bonus ed altri incentivi | part agli utili | | | | | |
| Giuseppe De Giovanni | Consigliere | Dal 1° gennaio 2021 al 31 dicembre 2021 | Appr. Bilancio 2022 | 40.000 | | | | | | 40.000 | | |
| Giuseppe De Giovanni | Amministratore Delegato | Dal 1° gennaio 2021 al 31 dicembre 2021 | Appr. Bilancio 2022 | | | | | | | | | |
| compensi nella Società che redige il bilancio | | | | 40.000 | | | | | | 40.000 | | |
| compensi da controllate o collegate | | | | | | | | | | | | |
| Totale | | | | 40.000 | | | | | | 40.000 | | |

Gli importi sopra riportati sono al netto di cassa di previdenza professionale e IVA, prima di applicare la ritenuta d'acconto.

I compensi deliberati ammontano: per la carica di Amministratore Delegato a euro 25.000; per la carica di Consigliere a euro 15.000.

L'Ing. Giuseppe De Giovanni ha ricevuto, nel corso dell'anno 2021, rimborsi spese per Euro 864,26.

De Giovanni



| A | B | C | D | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|---|---|---|-----------------------|----------------|---|-------------------------------|-----------------------|----------------|---------------|--------------------------------|---|
| nome e cognome | Carica | periodo per cui è stata ricoperta la carica | scadenza della carica | compensi fissi | compensi per la partecipazione a Comitati | compensi variabili non equity | benefici non monetari | altri compensi | totale | fair value dei compensi equity | indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro |
| | | | | | | bonus ed altri incentivi | part agli utili | | | | |
| Stefano Modena | Consigliere | Dal 1° gennaio 2021 al 31 dicembre 2021 | Appr. Bilancio 2022 | | | | | | | | |
| Stefano Modena | Componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione | Dal 1° gennaio 2021 al 31 dicembre 2021 | Appr. Bilancio 2022 | 35.000 | | | | | 35.000 | | |
| Stefano Modena | Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione | Dal 1° gennaio 2021 al 31 dicembre 2021 | Appr. Bilancio 2022 | | | | | | | | |
| compensi nella Società che redige il bilancio | | | | 35.000 | | | | | 35.000 | | |
| compensi da controllare o collegate | | | | | | | | | | | |
| Totale | | | | 35.000 | | | | | 35.000 | | |

Gli importi sopra riportati sono al lordo di tasse e contributi.

I compensi deliberati ammontano: per la carica di Consigliere a euro 15.000; per la carica di Componente del Comitato per il controllo sulla Gestione a euro 15.000. Per la carica di Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione a euro 5.000.

Il Dott. Stefano Modena ha ricevuto, nel corso dell'anno 2021, rimborsi spese per Euro 37..

| A | B | C | D | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|---|---|---|-----------------------|----------------|---|-------------------------------|-----------------------|----------------|---------------|--------------------------------|---|
| nome e cognome | Carica | periodo per cui è stata ricoperta la carica | scadenza della carica | compensi fissi | compensi per la partecipazione a Comitati | compensi variabili non equity | benefici non monetari | altri compensi | totale | fair value dei compensi equity | indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro |
| | | | | | | bonus ed altri incentivi | part agli utili | | | | |
| Ines Gandini | Consigliere | Dal 1° gennaio 2021 al 6 ottobre 2021 | Appr. Bilancio 2022 | | | | | | | | |
| Ines Gandini | Componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione | Dal 1° gennaio 2021 al 6 ottobre 2021 | Appr. Bilancio 2022 | 22.600 | | | | | 22.600 | | |
| compensi nella Società che redige il bilancio | | | | 22.600 | | | | | 22.600 | | |
| compensi da controllare o collegate | | | | | | | | | | | |
| Totale | | | | 22.600 | | | | | 22.600 | | |

La Dottoressa Ines Gandini ha rassegnato le proprie dimissioni da Amministratore della Società in data 6

ottobre 2021.

Gli importi sopra riportati sono al netto di cassa di previdenza professionale e IVA, prima di applicare la ritenuta d'acconto.

I compensi deliberati ammontano: per la carica di Consigliere a euro 15.000; per la carica di Componente del Comitato per il controllo sulla Gestione a euro 15.000.

La dott.ssa Ines Gandini, non ha ricevuto, nel corso dell'anno 2021, rimborsi spese.

| A | B | C | D | 1 | 2 | 3 | | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|---|---|---|-----------------------|----------------|---|-------------------------------|-----------------|-----------------------|----------------|---------------|--------------------------------|---|
| nome e cognome | Carica | periodo per cui è stata ricoperta la carica | scadenza della carica | compensi fissi | compensi per la partecipazione a Comitati | compensi variabili non equity | | benefici non monetari | altri compensi | totale | fair value dei compensi equity | indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro |
| | | | | | | bonus ed altri incentivi | part agli utili | | | | | |
| Riccardo Delleani | Consigliere | 15 giugno 2020 | Appr. Bilancio 2022 | 30.000 | | | | | | 30.000 | | |
| Riccardo Delleani | Componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione | 15 giugno 2020 | Appr. Bilancio 2022 | | | | | | | | | |
| compensi nella Società che redige il bilancio | | | | 30.000 | | | | | | 30.000 | | |
| compensi da controllate o collegate | | | | | | | | | | | | |
| Totale | | | | 30.000 | | | | | | 30.000 | | |

Gli importi sopra riportati sono al lordo di tasse e contributi.

I compensi deliberati ammontano: per la carica di Consigliere a euro 15.000; per la carica di Componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione a euro 15.000.

L'Ing. Riccardo Delleani non ha ricevuto, nel corso dell'anno 2021, rimborsi spese.

| A | B | C | D | 1 | 2 | 3 | | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|---|---|---|-----------------------|----------------|---|-------------------------------|-----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------------------------|---|
| nome e cognome | Carica | periodo per cui è stata ricoperta la carica | scadenza della carica | compensi fissi | compensi per la partecipazione a Comitati | compensi variabili non equity | | benefici non monetari | altri compensi | totale | fair value dei compensi equity | indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro |
| | | | | | | bonus ed altri incentivi | part agli utili | | | | | |
| Alessia Antonelli | Consigliere | Dal 19 ottobre 2021 al 31 dicembre 2021 | Appr. Bilancio 2022 | 6.016 | | | | | | 6.016 | | |
| Alessia Antonelli | Componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione | Dal 19 ottobre 2021 al 31 dicembre 2021 | Appr. Bilancio 2022 | | | | | | | | | |
| compensi nella Società che redige il bilancio | | | | 6.016 | | | | | | 6.016 | | |
| compensi da controllate o collegate | | | | | | | | | | | | |
| Totale | | | | 6.016 | | | | | | 6.016 | | |

In data 19 ottobre 2021 l'Avvocato Alessia Antonelli è stata cooptata quale membro del Consiglio di Amministrazione e componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione; in data 15 dicembre 2021 è stata nominata



Consigliere dall'Assemblea dei Soci e confermata quale membro del Comitato per il Controllo sulla Gestione dal Consiglio di Amministrazione.

Gli importi sopra riportati sono al lordo di tasse e contributi.

I compensi deliberati ammontano: per la carica di Consigliere a euro 15.000 annui; per la carica di Componente del Comitato per il controllo sulla Gestione a euro 15.000 annui.

L'Avvocato Alessia Antonelli, non ha ricevuto, nel corso dell'anno 2021, rimborsi spese.

Partecipazioni dei componenti dell'organo di amministrazione

Nel corso dell'esercizio 2021 la Società non è a conoscenza di possesso di azioni da parte dei componenti dell'organo di amministrazione.

| COGNOME E NOME | CARICA | SOCIETA' PARTECI- PATA | NUMERO AZIONI POSSE- DUTE ALLA FINE DELL'E- SERCIZIO PRE- CEDENTE (2019) | NUMERO AZIONI AC- QUISTATE | NUMERO AZIONI VENDUTE | NUMERO AZIONI POSSE- DUTE ALLA FINE DELL'E- SERCIZIO (2021) |
|-------------------|--------|------------------------------|---|----------------------------------|-----------------------------|---|
| | | | | | | |

Definizioni

Nel contesto del presente documento il significato dei termini indicati in maiuscolo è quello di seguito riportato:

"Amministratori": si intendono tutti gli Amministratori di EEMS, siano essi esecutivi, non esecutivi, indipendenti, ecc.;

"Amministratori Esecutivi": si intendono tali, in applicazione e in conformità con i criteri del Codice di Corporate Governance:

- i membri del Consiglio di Amministrazione di EEMS, che siano titolari di deleghe individuali di potere nella Società Capogruppo EEMS;
- i membri del Consiglio di Amministrazione di EEMS, che siano titolari di deleghe individuali di potere in Società strategiche del Gruppo EEMS;
- i membri del Comitato Esecutivo, in presenza delle ulteriori condizioni stabilite dal Codice di Corporate Governance;
- i membri del Consiglio di Amministrazione di EEMS, che ricoprano incarichi direttivi in EEMS o in Società strategiche del Gruppo EEMS;
- i membri del Consiglio di Amministrazione di EEMS, che siano anche Presidenti (della Capogruppo o) di Società strategiche del Gruppo EEMS, quando abbiano uno specifico ruolo nella elaborazione delle strategie aziendali;

"Organi Delegati": indica i membri del Consiglio di Amministrazione di EEMS che siano titolari di deleghe di potere individuale nella Capogruppo EEMS;

"Organo di Controllo": indica il Comitato per il Controllo sulla Gestione

"Organi non Delegati": si intendono tali i membri del Consiglio di Amministrazione di EEMS che non siano titolari di deleghe di potere individuale nella Capogruppo EEMS;

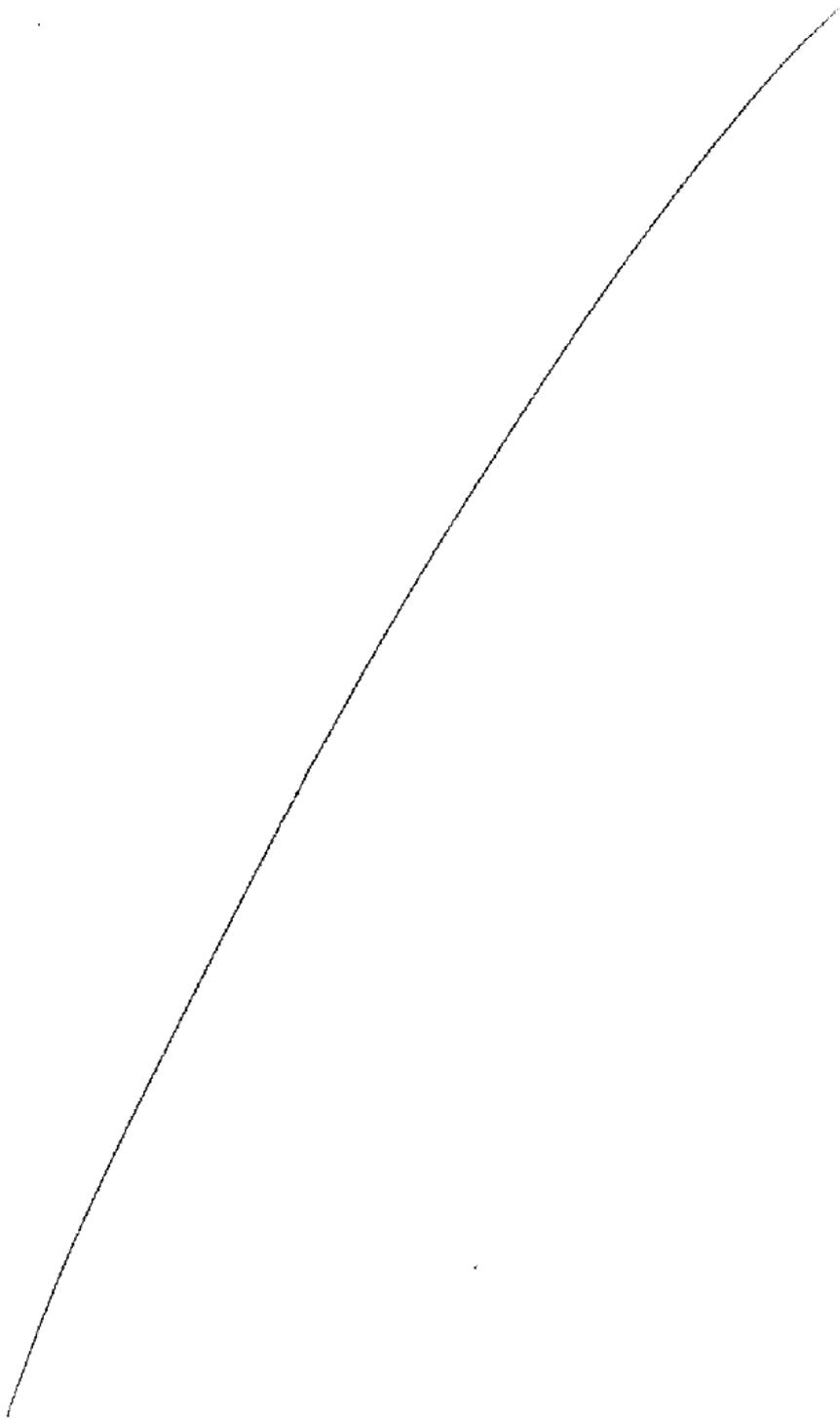
"Direttori Generali": si intendono coloro che svolgono funzioni tali da comportare l'esercizio di poteri di direzione e controllo su tutti i dipendenti dell'impresa ovvero su vaste aree della stessa, mentre non è essenziale che abbiano il potere di rappresentanza esterna della Società;

"Dirigenti con responsabilità strategiche": coloro che hanno il potere e la responsabilità – direttamente o indirettamente – della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della Società, compresi gli Amministratori (Esecutivi o meno) della Società stessa, in conformità con la definizione di cui al Regolamento Consob n. 17221/2010 (in materia di Parti Correlate);

"TUF": indica il Decreto Legislativo n. 58/1998.

Giuseppe Scrofa





| | | |
|--|---|--|
| | | |
| | Certificazione di conformità di copia digitale a originale | |
| | analogico (art. 22, comma 1, del D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 | |
| | e successive modifiche, art. 68-ter della legge 16 febbraio | |
| | 1913, n. 89). | |
| | Io sottoscritto, Avv. Alessandro Squillaci, Notaio in Roma | |
| | (RM), con studio in Viale Giuseppe Mazzini n.88, iscritto | |
| | nel Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Roma, Velle- | |
| | tri e Civitavecchia, certifico che la presente è copia su | |
| | supporto informatico conforme all'originale, formato in ori- | |
| | gine su supporto cartaceo, regolarmente sottoscritto e custo- | |
| | dito nei miei atti. | |
| | La presente copia informatica, in formato PDF/A, si compone | |
| | di un unico documento informatico, contenente sia la riprodu- | |
| | zione dell'immagine del documento cartaceo originale, sia la | |
| | presente certificazione di conformità, per complessive due- | |
| | centodiciannove facciate. | |
| | Si rilascia, con apposizione della firma digitale da parte | |
| | di me notaio, ai sensi dell'art. 68-ter della legge 16 feb- | |
| | braio 1913, n. 89, e dell'art. 22, comma 1, del D. Lgs. 7 | |
| | marzo 2005, n. 82. | |
| | Roma, 20 (venti) maggio 2022 (duemilaventidue). | |
| | File firmato digitalmente dal notaio Alessandro Squillaci | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |